

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Оренбургский государственный университет»

Кафедра экономического управления организацией



Декан факультета экономики и управления

Буреш О.В.

(подпись, расшифровка подписи)

"25" декабря 2016 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

ДИСЦИПЛИНЫ

«Б.1.В.ОД.1 Экономика организации»

Уровень высшего образования

БАКАЛАВРИАТ

Направление подготовки

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки)

Экономика предприятий и организаций (по отраслям)

(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Тип образовательной программы

Программа академического бакалавриата

Квалификация

Бакалавр

Форма обучения

Заочная

Оренбург 2015

**Рабочая программа дисциплины «Б.1.В.ОД.1 Экономика организации» /сост.
Е.Г. Чмышенко - Оренбург: ОГУ, 2015**

Рабочая программа предназначена студентам заочной формы обучения по направлению подготовки 38.03.01 Экономика

Содержание

1 Цели и задачи освоения дисциплины	4
2 Место дисциплины в структуре образовательной программы	4
3 Требования к результатам обучения по дисциплине	5
4 Структура и содержание дисциплины	6
4.1 Структура дисциплины	6
4.2 Содержание разделов дисциплины	7
4.3 Практические занятия (семинары)	8
4.4 Курсовая работа (2 семестр)	8
5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины	9
5.1 Основная литература	9
5.2 Дополнительная литература	9
5.3 Периодические издания	10
5.4 Интернет-ресурсы	10
5.5 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы современных информационных технологий	11
6 Материально-техническое обеспечение дисциплины	11
Лист согласования рабочей программы дисциплины	11
Дополнения и изменения в рабочей программе дисциплины	12
Приложения:	
Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине	
Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	

1 Цели и задачи освоения дисциплины

Цель (цели) освоения дисциплины заключается в формировании у студентов теоретических знаний и практических навыков в области производственно-хозяйственной деятельности предприятия, а также навыков управления функционированием и развитием предприятия в условиях рыночной экономики.

Задачи:

- 1 Изучить законодательные и нормативные правовые акты, регламентирующие экономическую деятельность предприятия;
- 2 Выбирать организационно-правовую форму предприятия;
- 3 Выявлять проблемы и факторы, влияющие на эффективность деятельности предприятия;
- 4 Применять методы эффективного использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов предприятия;
- 5 Осуществлять планирование деятельности предприятия;
- 6 Оценивать эффективность деятельности предприятия
- 7 Самостоятельно приобретать новые знания по теории и практике экономической деятельности предприятия.

2 Место модуля в структуре образовательной программы

Модуль относится к обязательным дисциплинам (модулям) вариативной части блока 1 «Дисциплины (модули)»

Пререквизиты дисциплины: *Б.1.Б.6 Экономическая теория*

Требования к входным результатам обучения, необходимым для освоения модуля

Предварительные результаты обучения, которые должны быть сформированы у обучающегося до начала изучения модуля	Компетенции
<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none">- основные понятия и категории экономической теории (политэкономии): труд, товар, деньги, капитал, рабочая сила;- особенности функционирования российской экономики, определяющие возможности самореализации и саморазвития экономических субъектов. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none">- собирать, рассчитывать, систематизировать и интерпретировать показатели поведения экономических субъектов рыночной экономики;- выявлять и объяснять связи между событиями хозяйственной жизни с точки зрения интересов субъектов на основе экономических законов. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none">- навыками выявления тенденций развития и определения перспективных направлений национальной экономики.	ОК-3 способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности

Постреквизиты дисциплины: *Б.1.Б.15 Бухгалтерский учет и анализ, Б.1.В.ОД.5 Управление экономикой предприятия (организации), Б.1.В.ОД.6 Организация производства на предприятиях отрасли, Б.1.В.ОД.7 Экономический анализ, Б.1.В.ОД.10 Ценообразование, Б.1.В.ОД.11 Экономика*

отрасли, Б.1.В.ДВ.1.1 Экономическая оценка инвестиций, Б.1.В.ДВ.1.2 Инвестиционная деятельность на предприятии, Б.1.В.ДВ.5.1 Планирование на предприятии электроэнергетики, Б.1.В.ДВ.5.2 Планирование на предприятии пищевой промышленности, Б.1.В.ДВ.5.3 Планирование на предприятии машиностроения, Б.1.В.ДВ.6.2 Инновационная экономика, Б.2.В.У Учебная практика, Б.2.В.П.2 Преддипломная практика

3 Требования к результатам обучения по модулю

Процесс изучения модуля направлен на формирование следующих результатов обучения

Планируемые результаты обучения по модулю, характеризующие этапы формирования компетенций	Формируемые компетенции
<p>Знать: – методы поиска, отбора, анализа и систематизации информации с целью решения профессиональных задач.</p> <p>Уметь: - обобщать и систематизировать информацию о внешней и внутренней среде предприятия; - использовать систему знаний для принятия эффективных решений.</p> <p>Владеть: - способностью сбора и анализа информации различного уровня сложности, необходимой для удовлетворения потребностей заинтересованных пользователей.</p>	<p>ОПК-2 способностью осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач</p>
<p>Знать: - методы поиска, отбора, анализа и систематизации информации с целью решения профессиональных задач.</p> <p>Уметь: - готовить аналитические материалы для оценки производственно-хозяйственной деятельности предприятия; - анализировать полученную информацию из различных источников.</p> <p>Владеть: - способами осуществления сбора, анализа и обработки данных, необходимых для решения профессиональных задач.</p>	<p>ПК-1 способностью собирать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов</p>
<p>Знать: - типовые методики и действующую нормативно-правовую базу; - процесс, технологии, модели и методы принятия решений.</p> <p>Уметь: - использовать типовые методики для расчета экономических показателей; - анализировать экономические показатели деятельности организации; - выявлять проблемы и прогнозировать показатели деятельности организации.</p> <p>Владеть: - методами оценки использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов; - методами снижения затрат на производство продукции; - способами повышения эффективности производства.</p>	<p>ПК-2 способностью на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитывать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов</p>
<p>Знать: – способы анализа и интерпретирования данных отечественной и зарубежной статистики о социально-экономических процессах и явлениях.</p> <p>Уметь:</p>	<p>ПК-6 способностью анализировать и интерпретировать данные отечественной и зарубежной статистики о социально-</p>

Планируемые результаты обучения по модулю, характеризующие этапы формирования компетенций	Формируемые компетенции
<ul style="list-style-type: none"> - использовать различные источники информации для проведения анализа; - применять современные методы аналитических расчетов, производить расчеты с применением информационных технологий и методов автоматизации обработки данных. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методами сбора и обработки экономико-статистической информации из отечественных и зарубежных источников; - современными инструментальными средствами для обработки данных и проведения экономических расчетов. 	экономических процессах и явлениях, выявлять тенденции изменения социально-экономических показателей

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц (180 академических часов).

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	2 семестр	всего
Общая трудоёмкость	180	180
Контактная работа:	17,5	17,5
Лекции (Л)	8	8
Практические занятия (ПЗ)	8	8
Индивидуальная работа и инновационные формы учебных занятий	1	1
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,5	0,5
Самостоятельная работа:	162,5	162,5
- выполнение курсовой работы (КР);	40	40
- самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий);	50	50
- подготовка к практическим занятиям;	52,5	52,5
- подготовка к диф. зачету	20	20
Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)	диф. зач.	

Разделы дисциплины, изучаемые в 2 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Предприятие – основная экономическая структура рыночной экономики	30,5	2	1		27,5
2	Основные средства предприятия	23	2	1		20
3	Оборотные средства предприятия	22	1	1		20
4	Трудовые ресурсы и кадры предприятия	21	1			20
5	Производительность труда и пути ее улучшения	27		2		25
6	Себестоимость продукции и пути снижения	27		2		25
7	Эффективность производственно-хозяйственной деятельности предприятия	28	2	1		25

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
	Итого:	178,5	8	8		162,5
	Индивидуальная работа и инновационные формы учебных занятий	1				
	Зачет	0,5				
	Всего	180	8	8		162,5

4.2 Содержание разделов дисциплины

1 Предприятие – основная экономическая структура рыночной экономики. Понятие организации и предприятия. Факторы, влияющие на эффективность деятельности организаций. Понятие юридического лица. Классификация предприятий по целям, формам собственности, принадлежности капитала, размерам, организационно-правовым формам. Характеристика акционерной формы хозяйствования, ее особенности, преимущества и недостатки, принципы организации и органы управления.

2 Основные средства предприятия. Понятие и функционально-вещественная характеристика основных средств, воспроизводство основных средств, классификация и виды оценки основных средств. Понятие физического и морального износа. Роль амортизации в воспроизводстве основных средств. Способы начисления амортизации. Показатели состояния, движения и эффективности использования основных средств. Производственная мощность предприятия и факторы, ее определяющие. Виды производственных мощностей. Методика расчета производственной мощности предприятия. Пути повышения эффективности использования основных средств.

3. Оборотные средства предприятия. Понятие оборотных средств, их состав и структура, задачи, цели и направления использования оборотных средств. Классификация оборотных средств и источники формирования. Понятие нормирования и этапы разработки норматива оборотных средств. Показатели эффективности использования оборотных средств и пути улучшения их использования.

4 Трудовые ресурсы и кадры предприятия. Понятие рабочей силы, ее особенности и воспроизводство. Понятие трудовых ресурсов и кадров. Характеристика этапа подготовки трудовых ресурсов. Показатели состояния, движения и эффективности использования кадров предприятия, пути улучшения использования кадров предприятия.

5 Производительность труда и пути ее улучшения. Объективные причины роста производительности труда. Понятие производительности труда. Современное состояние производительности труда на российских предприятиях. Показатели и методы определения производительности труда. Факторы и резервы роста производительности труда.

6 Себестоимость продукции и пути снижения. Сущность издержек и себестоимости продукции как экономических категорий. Классификация затрат на производство продукции. Роль переменных и постоянных затрат в структуре себестоимости. структура экономических элементов, включаемых в смету затрат, группировка затрат по статьям калькуляции и схема формирования полной себестоимости продукции, методы расчета себестоимости продукции, факторы и резервы снижения себестоимости продукции.

7 Эффективность производственно-хозяйственной деятельности предприятия. Значение роста эффективности, предпосылки, формы проявления, система показателей и методика расчета.

Значение прибыли, источники формирования, порядок распределения прибыли. Рентабельность продукции, производства, капитала, продаж. Основные направления повышения экономической эффективности производственно-хозяйственной деятельности предприятия.

4.3 Практические занятия (семинары)

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
1	1	Предприятие – основная экономическая структура рыночной экономики	1
2	2	Основные средства предприятия	1
3	3	Оборотные средства предприятия	1
4	5	Производительность труда и пути ее улучшения	2
5	6	Себестоимость продукции и пути снижения	2
6	7	Эффективность производственно-хозяйственной деятельности предприятия	1
		Итого:	8

4.4 Темы курсовых работ

- 1 Проблемы предприятия и пути их решения
- 2 Экономическое обоснование выпуска новых видов продукции на предприятии
- 3 Пути повышения экономической эффективности предприятия
- 4 Эффективность деятельности малых предприятий и пути повышения
- 5 Пути повышения эффективности акционерного общества
- 6 Повышение эффективности деятельности крупных предприятий
- 7 Повышение эффективности деятельности совместных предприятий
- 8 Ресурсы предприятия и пути повышения их использования
- 9 Формирование и использование прибыли предприятия
- 10 Прибыль предприятия и пути ее увеличения.
- 11 Оценка уровня рентабельности предприятия
- 12 Пути увеличения рентабельности предприятия
- 13 Производственная структура предприятия и пути ее совершенствования
- 14 Производственная программа предприятия и пути ее формирования
- 15 Основные средства предприятия и пути повышения эффективности их использования.
- 16 Внедрение новых технологий на предприятии
- 17 Оценка эффективности использования оборудования на предприятии
- 18 Повышение эффективности использования нового оборудования на предприятии
- 19 Производственная мощность предприятия и пути ее увеличения
- 20 Резервы загрузки производственной мощности предприятия
- 21 Оборотные фонды и пути улучшения их использования
- 22 Эффективность использования сырья и материалов на предприятии
- 23 Совершенствование нормирования оборотных фондов
- 24 Резервы экономии материальных ресурсов на предприятии
- 25 Оценка производственных запасов на предприятии и пути их оптимизации
- 26 Оценка оборачиваемости оборотных средств на предприятии
- 27 Внутренняя среда и ее роль в повышении эффективности производства
- 28 Внешняя среда предприятия и ее роль в повышении эффективности предприятия
- 29 Персонал предприятия, состояние и пути улучшения их использования.
- 30 Производительность труда и резервы ее роста на предприятии.
- 31 Оценка резервов снижения себестоимости продукции за счет экономии материальных

ресурсов

- 32 Оценка резервов снижения себестоимости продукции за счет роста производительности труда
- 33 Оценка резервов снижения себестоимости продукции за счет увеличения объемов производства
- 34 Себестоимость продукции и пути ее снижения

5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Основная литература

1 **Баскакова, О. В.** Экономика предприятия (организации) [Электронный ресурс] : Учебник / О. В. Баскакова, Л. Ф. Сейко. - М.: Дашков и К, 2013. - 372 с. - [http://znanium.com/bookread2.php?book=411402ISBN 978-5-394-01688-2](http://znanium.com/bookread2.php?book=411402ISBN%20978-5-394-01688-2).

2 **Волков, О. И.** Экономика предприятия [Текст] : учебное пособие для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим специальностям и направлениям / О. И. Волков, В. К. Скляренко.- 2-е изд. - Москва : ИНФРА-М, 2014. - 264 с. - (Высшее образование. Бакалавриат). - Библиогр.: с. 257. - ISBN 978-5-16-006306-5. - ISBN 978-5-16-101357-1.

3 **Иванов И. Н.** Организация производства на промышленных предприятиях: Учебник / И.Н. Иванов. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 352 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование). (переплет) ISBN 978-5-16-003118-7, 500 экз. <http://znanium.com/bookread2.php?book=377331>

5.2 Дополнительная литература

1 **Грибов, В. Д.** Экономика организации (предприятия) [Текст] : учеб. пособие / В. Д. Грибов, В. П. Грузинов, В. А. Кузьменко. - 3-е изд., стер. - М. : КноРус, 2010. - 407 с. : табл. - (Среднее профессиональное образование). - Слов. терминов: с. 392-406. - Библиогр.: с. 407. - ISBN 978-5-406-00209-4.

2 **Бухалков, М. И.** Планирование на предприятии [Текст] : учеб. для вузов / М. И. Бухалков.- 4-е изд., испр. и доп. - М. : ИНФРА-М, 2011. - 411 с. - (Высшее образование). - Прил.: с. 383-403. - Библиогр.: с. 404-407. - ISBN 978-5-16-003931-2.

3 **Вайс Е.С.** Планирование на предприятии [Текст] : учеб. пособие для вузов / Е. С. Вайс [и др.]- 4-е изд., стер. - М. : КноРус, 2011. - 336 с. : ил. - Библиогр.: с. 333-336. - ISBN 978-5-406-01126-3.

4 **Коршунов В.В.** Экономика организации (предприятия) [Текст] : учеб. для бакалавров / В. В. Коршунов.- 2-е изд., перераб. и доп. - М. : Юрайт, 2013. - 434 с. - (Бакалавр. Базовый курс). - Библиогр.: с. 431-433. - ISBN 978-5-9916-2425-1.

5 **Морошкин, В. А.** Бизнес-планирование [Текст] : учебное пособие для студентов образовательных учреждений среднего профессионального образования / В. А. Морошкин, В. П. Буров.- 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Форум, 2011. - 256 с. : ил., табл. - (Профессиональное образование). - Библиогр.: с. 268-270. - Прил.: с. 271-285. - ISBN 978-5-91134-311-8.

6 **Орлова, П. И.** Бизнес-планирование [Текст] : учебник / П. И. Орлова; [под ред. М. И. Глухой]. - Москва : Дашков и К, 2012. - 284 с. - (Учебные издания для бакалавров). - Слов. терминов: с. 274-281. - Библиогр.: с. 282-283. - ISBN 978-5-394-01427-7.

7 **Паламарчук, А. С.** Экономика предприятия: учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению "Экономика" и другим экономическим специальностям / А. С. Паламарчук. - Москва : ИНФРА-М, 2013. - 458 с. : табл. - (Высшее образование). - Библиогр.: с. 452-453. - ISBN 978-5-16-003883-4.

8 **Стольников Т. М.** Стратегическое и оперативное управление предприятием / Т.М. Стольников. - М.: Лаборатория книги, 2010. - 100 с.]Электронный ресурс[– Режим доступа : <http://www.biblioclub.ru/book/89727/>. – Дата обращения: 25.11.2012.

9 **Туровец О. Г.** Организация производства и управление предприятием: Учебник / О.Г. Туровец, В.Б. Родионов, М.И. Бухалков. - 3-е изд. - М.: ИНФРА-М, 2011. - 506 с.: 60x90 1/16. -

(Высшее образование). (переплет) ISBN 978-5-16-004331-9, 2000 экз.
<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=472411>

10 **Фатхутдинов, Р. А.** Организация производства [Текст] : учеб. для вузов / Р. А. Фатхутдинов.- 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : ИНФРА-М, 2008. - 544 с. : ил. - (Высшее образование). - Библиогр.: с. 542-544. - ISBN 978-5-16-002832-3

11 **Фокина, О.М.** Практикум по экономике организации (предприятия): учеб. пособие / О.М. Фокина, А.В Соломка. – Финансы и статистика, 2008. – 272 с. – ISBN 978-5-279-03173-3

12 **Фурсов, В.А.** Экономика предприятия (фирмы) [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие / В.А. Фурсов, Н.В. Лазарева., В.В. Куренная. - М.: ИТК Дашков и К, 2013. – 348 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=515118>

13 **Чечевицына, Л. Н.** Практикум по экономике предприятия: учеб. пособие / Л. Н. Чечевицына, О. Н. Терещенко . - Ростов-на-Дону : Феникс, 2008. - 252 с. - ISBN 978-5-222-13062-9.

14 **Экономика предприятия:** учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим специальностям / под ред. В. Я. Горфинкеля.- 6-е изд., перераб. и доп. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2014. - 664 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников). - Библиогр.: с. 652-655. - ISBN 978-5-238-02371-7.

15 **Экономика предприятия (в схемах, таблицах, расчетах):** Учебное пособие / В.К.Скляренко, В.М.Прудников и др.; Под ред. проф. В.К.Скляренко - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014 - 256 с.: 60x90 1/16 - ISBN 978-5-16-003753-0, <http://znanium.com/bookread2.php?book=405370>

16 **Экономика предприятия:** Учебник. Практикум / В.Д. Грибов, В.П. Грузинов. - 5-е изд., перераб. и доп. - М.: КУРС: НИЦ Инфра-М, 2013. - 448 с. ISBN 978-5-905554-19-3
<http://znanium.com/bookread2.php?book=469851>

5.3 Периодические издания

Экономист - <http://www.economist.com.ru/archive.htm>

Экономика и жизнь - <http://www.eg-online.ru/>

ЭКО - <http://ecotrends.ru/>

Экономика и управление - <http://emj.spbume.ru/>

Вопросы экономики - <http://www.vopreco.ru/>

Российский экономический журнал -<http://www.re-j.ru/>

Проблемы рыночной экономики - <http://wp.market-economy.ru/>

Российская экономика: прогнозы и тенденции - <http://id.hse.ru/journals>

Проблемы теории и практики управления - <http://www.uptp.ru/>

Менеджмент в России и за рубежом - <http://www.mevriz.ru/>

5.4 Интернет-ресурсы

1 <http://lib.walla.ru/>.- Публичная Электронная Библиотека (области знания: гуманитарные и естественнонаучные, научные статьи, монографии);

2 <http://www.iqlib.ru/>. электронная библиотека IQlib (образовательные издания, электронные учебники, справочные и учебные пособия);

3 - <http://nbmgu.ru/> Научная библиотека МГУ имени М.В. Ломоносова (научные труды, журналы, учебники и учебные пособия);

4 <http://www.bforum.ru> - Всероссийский Бизнес-форум – обсуждение проблем развития малого и среднего бизнеса;

5 <http://www.gks.ru> – Федеральная служба государственной статистики. (материалы, характеризующие социально-экономическое развитие Российской Федерации и ее регионов, а также стран СНГ и других зарубежных государств);

6 <http://www.vedomosti.ru> – Электронное периодическое издание Ведомости Поволжья.

7 <http://www.ekoslovar.ru> - Экономический словарь (терминология слов);

8 <http://www.statistica.ru/local-portals/quality-control/> (вопросы контроля качества, планирования экспериментов, надежности, международных стандартов, принципы расчета необходимых индексов и показателей, построения карт контроля качества и др.)

9 <http://www.quality.edu.ru/about/670/> (информационно-справочный портал поддержки

5.5 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы современных информационных технологий

Технические и электронные средства обучения и контроля знаний магистрантов: «Пакет настольных приложений Microsoft Office (Excel, Word, Power Point, Access)

6 Материально-техническое обеспечение дисциплины

- 1) компьютер;
- 2) проектор;
- 3) экран.

ЛИСТ
согласования рабочей программы

Направление подготовки: 38.03.01 Экономика
код и наименование

Профиль: Экономика предприятий и организаций (по отраслям)

Дисциплина: Б.1.В.ОД.1 Экономика организации

Форма обучения: _____ заочная _____
(очная, очно-заочная, заочная)

Год набора 2015

РЕКОМЕНДОВАНА заседанием кафедры
Кафедра экономического управления организацией
наименование кафедры

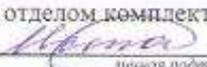
протокол № 15 от "03" декабря 2015г.

Ответственный исполнитель, заведующий кафедрой
Кафедра экономического управления организацией
наименование кафедры  Смирнова Е.В.
подпись расшифровка подписи

Исполнители:
Проф. каф. ЭУО
должность  _____ Чмышенко Е.Г.
подпись расшифровка подписи

_____ должность _____ подпись _____ расшифровка подписи

СОГЛАСОВАНО:
Председатель методической комиссии по направлению подготовки
38.03.01 Экономика
код и наименование  Бухарина О.В.
личная подпись расшифровка подписи

Заведующий отделом комплектования научной библиотеки
 _____ Истомина Т.В.
личная подпись расшифровка подписи

Начальник отдела информационных образовательных технологий ЦИТ
 _____ Дырдина Е.В.
личная подпись расшифровка подписи