

Минобрнауки России

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«Оренбургский государственный университет»

Кафедра экономики и организации производства

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

### ДИСЦИПЛИНЫ

*«Б.1.В.ДВ.9.2 Организация производства и менеджмент»*

Уровень высшего образования

БАКАЛАВРИАТ

Направление подготовки

24.03.04 Авиостроение

(код и наименование направления подготовки)

Самолето- и вертолетостроение

(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Тип образовательной программы

Программа академического бакалавриата

Квалификация

Бакалавр

Форма обучения

Очная

Год набора 2018

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры

Кафедра экономики и организации производства

наименование кафедры

протокол № 6 от "5" февраля 2018 г.

Заведующий кафедрой

Кафедра экономики и организации производства

наименование кафедры

подпись

Н.В. Спешилова

расшифровка подписи

Исполнители:

доцент

должность

подпись

А.Ш. Акулова

расшифровка подписи

должность

подпись

расшифровка подписи

СОГЛАСОВАНО:

Председатель методической комиссии по направлению подготовки

24.03.04 Авиационное

код наименование

личная подпись

расшифровка подписи

Приншев И.Р.

Заведующий отделом комплектования научной библиотеки

личная подпись

Н.Н. Грицай

расшифровка подписи

Уполномоченный по качеству факультета

личная подпись

Н.В. Лужнова

расшифровка подписи

№ регистрации \_\_\_\_\_

© Акулова А.Ш., 2018  
© ОГУ, 2018

## 1 Цели и задачи освоения дисциплины

**Цель** освоения дисциплины: формирование теоретических знаний и практических навыков у бакалавров о закономерностях организации и управления производством в условиях рынка, развитие экономического мышления в области экономики и организации производства.

### **Задачи:**

- изучить порядок организации производственного процесса во времени и в пространстве;
- обучить особенностям организации конструкторской и технологической подготовки производства;
- иметь представление об организации производственной инфраструктуры предприятия и системы управления качеством продукции;
- иметь представление о различных видах внутризаводского планирования;
- изучить алгоритм процесса принятия управленческих решений и формирования эффективных организационных коммуникаций на предприятии;
- изучить особенности осуществления общих функций менеджмента.

## 2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к дисциплинам (модулям) по выбору вариативной части блока 1 «Дисциплины (модули)»

Пререквизиты дисциплины: *Б.1.Б.5 Экономическая теория*

Постреквизиты дисциплины: *Отсутствуют*

## 3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций	Формируемые компетенции
<p><b><u>Знать:</u></b> -основные понятия, категории и принципы обоснования проектов;</p> <p><b><u>Уметь:</u></b> - использовать методики анализа для обоснования проектно-конструкторских решений;</p> <p><b><u>Владеть:</u></b> - теорией и практикой организации и управления машиностроительным предприятием; - алгоритмом рационального принятия управленческих и инженерных решений, методикой оценки их экономической эффективности.</p>	ПК-3 способностью выполнить техническое и технико-экономическое обоснование принимаемых проектно-конструкторских решений, владеет методами технической экспертизы проекта
<p><b><u>Знать:</u></b> - основы организации производства; - содержание проблемы «организация производства в пространстве»</p> <p><b><u>Уметь:</u></b> - разрабатывать программы совершенствования организации рабочих мест; их технического оснащения и размещения технологического оборудования</p> <p><b><u>Владеть:</u></b> - приемами разработки организационной документации.</p>	ПК-6 способностью к организации рабочих мест, их техническому оснащению и размещению на них технологического оборудования

## 4 Структура и содержание дисциплины

### 4.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц (108 академических часов).

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	7 семестр	всего
<b>Общая трудоёмкость</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
<b>Контактная работа:</b>	<b>35,25</b>	<b>35,25</b>
Лекции (Л)	18	18
Практические занятия (ПЗ)	16	16
Консультации	1	1
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,25	0,25
<b>Самостоятельная работа:</b> - выполнение расчетно-графического задания (РГЗ); - самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий); - подготовка к практическим занятиям; - подготовка к рубежному контролю и т.п.)	<b>72,75</b>	<b>72,75</b>
<b>Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)</b>	<b>экзамен</b>	

Разделы дисциплины, изучаемые в 7 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Организация производства: понятие, функции, законы, принципы	9	2	1	-	6
2	Организация производственного процесса во времени и в пространстве	14	2	2	-	10
3	Организация технической подготовки производства	12	2	2	-	8
4	Организация производственной инфраструктуры	14	2	2	-	10
5	Организация системы управления качеством продукции	12	2	2	-	8
6	Основы производственного планирования	12	2	2	-	8
7	Менеджмент в системе понятий рыночной экономики	11	2	1	-	8
8	Организация управления предприятием	12	2	2	-	8
9	Мотивация и контроль как функции управления	12	2	2	-	8
	Итого:	108	18	16		74
	Всего:	108	18	16		74

## **4.2 Содержание разделов дисциплины**

### **Раздел № 1. Организация производства: понятие, функции, законы, принципы**

Сущность понятия «организация». Материальное производство и функции организации производства. Предприятие как организационная система. Классификация элементов предприятия по признакам управления и исполнения и организация производства. Законы организации. Основополагающие принципы организации производства.

### **Раздел № 2. Организация производственного процесса во времени и в пространстве**

Производственный процесс и его составляющие. Классификация производственных процессов. Сущность организации производственных процессов. Организация производственного процесса во времени. Длительность производственного цикла как один из важнейших технико-экономических показателей. Структура производственного цикла. Расчет длительности производственного цикла простого процесса при запуске в производство деталей поштучно и партиями; виды движения предметов труда в производстве. Расчет длительности производственного цикла сложного процесса. Организация производственного процесса в пространстве. Производственная структура и ее основные элементы. Классификация цехов предприятия. Общая структура предприятия. Факторы, определяющие производственную структуру предприятия. Формы специализации основных цехов (участков) предприятия. Типы производственных структур. Типы производства и их сравнительная характеристика: техническая, организационная и экономическая. Поточное производство: сущность, достоинства, область применения, условия перехода на поток. Классификация поточных линий. Организация поточного производства: расчет параметров, характерных для всей совокупности поточных линий; расчет параметров, характерных для поточных линий с использованием конвейера. Оперативное планирование поточного производства: разработка стандарт – плана; расчет заделов.

### **Раздел № 3. Организация технической подготовки производства**

Техническая подготовка производства (ТехнПП): ее сущность и составляющие. Стадии ТехнПП. Конструкторская подготовка производства (КПП). Организация КПП: сущность КПП, ЕСКД, этапы КПП. Требования к новой (усовершенствованной) технике с производственной точки зрения, показатели технологичности конструкции; условие эффективности новой конструкции; требования к новой (усовершенствованной) технике с эксплуатационной точки зрения, определение экономического эффекта от внедрения новой техники. Технологическая подготовка производства (ТПП). Организация ТПП: сущность ТПП, ЕСТПП, этапы ТПП. Экономика ТПП: расчет технологической себестоимости выпуска продукции.

### **Раздел № 4. Организация производственной инфраструктуры**

Организация инструментального хозяйства. Значение и задачи инструментального хозяйства. Классификация инструмента. Определение потребности в инструменте. Организация энергетического хозяйства. Задачи энергетического хозяйства. Нормирование расхода энергии. Определение общего расхода энергии по предприятию. Планирование потребности предприятия в энергии и энергоносителях. Организация ремонтного хозяйства. Задачи ремонтного хозяйства. Система планово-предупредительного ремонта (ППР). Организация проведения ремонтных работ. Организация материально-технического снабжения (МТС) предприятия. Задачи и состав службы МТС. Классификация и индексация материалов. Нормирование расхода материалов. Нормирование запасов материалов. Организация складского хозяйства. МТС подразделений предприятия. Организация транспортного хозяйства. Состав транспортного хозяйства. Грузооборот и грузопоток. Организация внутри-

заводских перевозок. Организация сбыта продукции. Основное назначение сбытовой службы предприятия. Состав сбытовой службы предприятия.

## **Раздел № 5. Организация системы управления качеством продукции**

Качество продукции и его значение для предприятия. Показатели качества продукции и их виды. Уровень качества продукции. Оценка уровня качества продукции. Способы определения значений показателей качества продукции. Система управления качеством продукции и ее задачи. Стандартизация как фактор управления качеством продукции. Технический контроль, его задачи и функции. Организация технического контроля качества. Виды технического контроля.

## **Раздел № 6. Основы производственного планирования**

Сущность планирования. Виды планирования на уровне предприятия. Бизнес-планирование на предприятии. Разделы производственного бизнес-плана. Оперативно-производственное планирование (ОПП) на предприятии: задачи, виды, этапы, системы. Оперативное планирование в единичном производстве: система планирования, планово-учетная единица, главная задача ОПП, расчет календарно-плановых нормативов. Оперативное планирование в серийном производстве: система планирования, планово-учетная единица, главная задача ОПП, расчет календарно-плановых нормативов. Оперативное планирование в массовом производстве: система планирования, планово-учетная единица, главная задача ОПП, расчет календарно-плановых нормативов.

## **Раздел № 7. Менеджмент в системе понятий рыночной экономики**

Основные понятия менеджмента. Этапы формирования и развития менеджмента. Менеджер, предприниматель, бизнесмен. Понятие организации, основные требования. Формальные и неформальные организации. Общие характеристики организации. Общие факторы в работе руководителей. Уровни управления. Системный подход к управлению предприятием. Внутренняя среда предприятия: цели, структура, задачи, технология, люди. Внешняя среда предприятия: характеристики внешней среды, среда прямого воздействия, среда косвенного воздействия. Процессный подход к управлению предприятием. Общие и специальные функции управления. Ситуационный подход к управлению предприятием.

## **Раздел № 8. Организация управления предприятием**

Предприятие как объект и субъект управления. Функции, уровни и общие принципы организации управления предприятием. Организационная структура системы управления предприятием. Средства и методы управления. Информационное обеспечение системы управления. Управление персоналом на предприятии

## **Раздел № 9. Мотивация и контроль как функции управления**

Основные понятия мотивации. Потребности. Упрощенная модель мотивации через потребности. Вознаграждения. Содержательные теории мотивации. Иерархия потребностей Маслоу. Процессуальные теории мотивации. Понятие и свойства контроля. Виды контроля. Процесс контроля. Рекомендации по проведению эффективного контроля.

### 4.3 Практические занятия (семинары)

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
1	1	Организация производства: понятие, функции, законы, принципы	1
1-2	2	Организация производственного процесса во времени и в пространстве	2
2-3	3	Организация технической подготовки производства	2
3-4	4	Организация производственной инфраструктуры	2
4-5	5	Организация системы управления качеством продукции	2
5-6	6	Основы производственного планирования	2
6	7	Менеджмент в системе понятий рыночной экономики	1
7	8	Организация управления предприятием	2
8	9	Мотивация и контроль как функции управления	2
		Итого:	16

## 5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

### 5.1 Основная литература

1 Акулова А. Ш. Организация производства на промышленных предприятиях [Электронный ресурс] : учебное пособие для обучающихся по образовательным программам высшего образования по направлениям подготовки 24.03.04 Авиационное, 15.03.05 Конструкторско-технологическое обеспечение машиностроительных производств, 15.03.04 Автоматизация технологических процессов и производств / А. Ш. Акулова, М. В. Галушко. - Оренбург : ОГУ.- 2018. - 172 с. Режим доступа: [http://artlib.osu.ru/web/books/metod\\_all/63287\\_20180227.pdf](http://artlib.osu.ru/web/books/metod_all/63287_20180227.pdf)

2 Герчикова И.Н. Менеджмент: учебник для вузов [Электронный ресурс] / И.Н. Герчикова. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. – 511 с. Режим доступа: [http://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_view&book\\_id=114981](http://biblioclub.ru/index.php?page=book_view&book_id=114981)

### 5.2 Дополнительная литература

1. Дудоров В. Б. Основы менеджмента [Электронный ресурс] : электронный курс в системе Moodle / В. Б. Дудоров; М-во образования и науки Рос. Федерации, Федер. гос. бюджет. образоват. учреждение высш. образования "Оренбург. гос. ун-т". - Электрон. текстовые дан. (1 файл: 26.8 Мб). - Оренбург : ОГУ, 2018. - 8 с. Режим доступа: [https://ufer.osu.ru/index.php?option=com\\_uferdbsearch&view=uferdbsearch&action=details&ufer\\_id=1522](https://ufer.osu.ru/index.php?option=com_uferdbsearch&view=uferdbsearch&action=details&ufer_id=1522)

2 Козлова Т. В. Организация и планирование производства: учебно-практическое пособие [Электронный ресурс] / Козлова Т. В. - Евразийский открытый институт, 2012. – 196 с. Режим доступа: [http://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_view&book\\_id=90825](http://biblioclub.ru/index.php?page=book_view&book_id=90825)

3 Поздняков В. Я. Экономика отрасли: учебное пособие [Электронный ресурс] / В. Я. Поздняков, С. В. Казаков. - Москва : ИНФРА-М, 2014. – 281 с. Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=447667>

4 Туровец О.Г. Организация производства и управление предприятием: учебник [Электронный ресурс] / О.Г. Туровец, В.Б. Родионов. – НИЦ ИНФРА-М, 2015 – 506 с. Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=472411>

### 5.3 Периодические издания

1. Известия высших учебных заведений. Авиационная техника: журнал. - М. : Агентство "Роспечать", 2010. - № 1-4; 2013. - № 3
2. Справочник. Инженерный журнал : журнал. - М. : Агентство "Роспечать", 2015. - № 1-9; 2016. - № 1-12; 2017. – 1-6; 2018. - № 1-10
3. Автоматика и телемеханика: журнал. - М. : Наука, 2015. - № 1-9, 2016. - № 1-12
4. Вестник компьютерной и информационных технологий: журнал. - М. : Агентство "Роспечать", 2015. - № 1-9, 2016. - № 1-11, 2017. - № 1-6, 2018. - № 1-10.
5. Измерительная техника: журнал. - М. : Агентство "Роспечать", 2015. - № 1-9, 2016. - № 1-12.
6. Информационные технологии: журнал. - М. : Агентство "Роспечать", 2015. - № 1-9, 2016. - № 1-12, 2017. - № 1-12, 2018. - № 1-10.
7. СТИН: журнал. - М. : Агентство "Роспечать", 2015. - № 1-9, 2017. - № 7-12.
8. Приборы и техника эксперимента : журнал. - М. : Академиздатцентр «Наука» РАН, 2015. - № 1-4, 2016. - № 1-6, 2017. - № 1-3, 2018. - № 1-4.

### 5.4 Интернет-ресурсы

[www.edu.ru/db/portal/sites/portal\\_page.html](http://www.edu.ru/db/portal/sites/portal_page.html) - Российское образование. Федеральный портал.  
<http://rsl.ru/> - Российская государственная библиотека.  
<http://www.rasl.ru> - Библиотека Академии Наук. БАН.  
<http://www.msu.ru/libraries/> - Научная библиотека МГУ.  
<http://hse.ru/> - Высшая школа экономики. Национальный исследовательский университет.  
<http://www.akdi.ru/> - Интернет-сервер АКДИ «Экономика и жизнь».  
<http://www.expert.ru/> - Журнал «Эксперт».  
<http://glossary.ru/> - Служба тематических толковых словарей.  
<http://www.gks.ru> - Федеральная служба государственной статистики.  
<http://ibooks.ru/> - Электронная библиотечная система «Айбукс».  
[www.biblioclub.ru](http://www.biblioclub.ru) - Электронная библиотечная система «Университетская библиотека online».  
<http://e.lanbook.com/> - Электронная библиотечная система «Лань».  
<https://rucont.ru/> - Электронная библиотечная система «РУКОНТ».  
<https://elibrary.ru/defaultx.asp> - Научная электронная библиотека «Elibrary.ru».  
<https://openedu.ru/course/> - «Открытое образование», Каталог курсов, MOOK: «Экономика предприятия» - <https://openedu.ru/course/spbstu/ECOMAN1/>.

### 5.5 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы современных информационных технологий

- 1) Операционная система Microsoft Windows.
- 2) Пакет настольных приложений Microsoft Office: Word, Excel, PowerPoint.
- 3) Консультант Плюс [Электронный ресурс] : справочно-правовая система / Компания Консультант Плюс. – Электрон. дан. – Москва, [1992– 2018]. – Режим доступа : в локальной сети ОГУ \\fileserv1\!CONSULT\cons.exe
- 4) SCOPUS [Электронный ресурс] : реферативная база данных / компания Elsevier. – Режим доступа: <https://www.scopus.com/>, в локальной сети ОГУ.
- 5) Web of Science [Электронный ресурс]: реферативная база данных / компания Clarivate Analytics. – Режим доступа : <http://apps.webofknowledge.com/>, в локальной сети ОГУ.

## **6 Материально-техническое обеспечение дисциплины**

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Аудитории оснащены комплектами ученической мебели, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории – мультимедийным проектором, доской и экраном.

Помещение для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой подключенной к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду ОГУ.

### ***К рабочей программе прилагаются:***

- Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине;
- Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.