Минобрнауки России

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Оренбургский государственный университет»

Кафедра экономического управления организацией

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

ДИСЦИПЛИНЫ

«С.1.Б.24 Управление организацией (предприятием)»

Уровень высшего образования

СПЕЦИАЛИТЕТ

Специальность
38.05.01 Экономическая безопасность
(код и наименование специальности)

Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности
(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Квалификация
Экономист

Форма обучения
Очная

Год набора 2019

1317834

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры

Кафедра экономического управления организацией
наименование кафедры

протокол № 24 от «18» февраля 2019 г.

Заведующий кафедрой
Кафедра экономического управления организацией _____ Е.В. Смирнова
наименование кафедры *подпись* *расшифровка подписи*

Исполнитель:
_____ доцент _____ Цыганова _____ И.Ю. Цыганова
должность *подпись* *расшифровка подписи*

СОГЛАСОВАНО:
Председатель методической комиссии по специальности

38.05.01 Экономическая безопасность _____ З.С. Тухкова
код *наименование* *подпись* *расшифровка подписи*

Заведующий отделом комплектования научной библиотеки

_____ Н.Н. Грицай
подпись *расшифровка подписи*

Уполномоченный по качеству факультета

_____ Н.А. Тогашкина
подпись *расшифровка подписи*

№ регистрации 75420

© Цыганова И.Ю., 2019
© ОГУ, 2019

1 Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины: формирование у обучающихся теоретических знаний об основах и функциях управления, умений принимать оптимальные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности, а также навыков обеспечения экономической безопасности организации (предприятия) на основе предупреждения, локализации и нейтрализации ее угроз.

Задачи освоения дисциплины:

- получение знаний о развитии управленческой мысли в России и за рубежом, организации (предприятие) как объекте управления и его особенностях в условиях рыночной экономики;
- выработка умений осуществлять планирование, организацию, мотивацию персонала и управленческий контроль деятельности организации (предприятия);
- овладение навыками принятия оптимальных организационно-управленческих решений по предупреждению, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности в системе управления организацией (предприятием).

2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к базовой части блока 1 «Дисциплины (модули)».

Пререквизиты дисциплины: *С.1.Б.14 Экономическая теория, С.1.Б.23 Экономика организации (предприятия).*

Постреквизиты дисциплины: *С.1.Б.18.2 Комплексный анализ хозяйственной деятельности, С.1.Б.19.3 Бухгалтерский управленческий учет, С.1.Б.29 Аудит, С.1.В.ОД.13 Лабораторный практикум по управленческому учету и анализу.*

3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения:

Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций	Формируемые компетенции
Знать: сущность и содержание, типологию и этапы разработки оптимальных организационно-управленческих решений в организации (на предприятии). **Уметь:** осуществлять экономическое обоснование принятия оптимальных организационно-управленческих решений в организации (на предприятии) на основе финансовой, бухгалтерской и иной информации. **Владеть:** методами коллективной разработки и принятия оптимальных организационно-управленческих решений в организации (на предприятии).	ОК-8 способностью принимать оптимальные организационно-управленческие решения
Знать: сущность и свойства, методы поиска управленческой информации в организации (на предприятии). **Уметь:** осуществлять интерпретацию учетно-отчетных данных при текущей оценке экономической безопасности и реализации оптимальных организационно-управленческих решений по предупреждению, локализации и нейтрализации ее угроз в организации (на предприятии). **Владеть:** навыками анализа информации, содержащейся в учетно-отчетной документации для использования полученных сведений в целях обеспечения экономической безопасности организации (предприятия).	ПК-33 способностью анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в учетно-отчетной документации, использовать полученные сведения для принятия решений по предупреждению, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единицы (144 академических часов).

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	6 семестр	всего
Общая трудоемкость	**144**	**144**
Контактная работа:	**35,25**	**35,25**
Лекции (Л)	18	18
Практические занятия (ПЗ)	16	16
Консультации	1	1
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,25	0,25
Самостоятельная работа: *- выполнение индивидуального творческого задания (ИТЗ);* *- самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий);* *- подготовка к практическим занятиям;* *- подготовка к рубежному контролю.*	**108,75**	**108,75**
Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)	**экзамен**	

Разделы дисциплины, изучаемые в 6 семестре:

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Основы управления организацией (предприятием)	46	6	4	-	36
2	Функции управления организацией (предприятием)	53	8	8	-	37
3	Организационно-управленческие решения в обеспечении экономической безопасности деятельности организации (предприятия)	45	4	4	-	37
Итого		144	18	16	-	110

4.2 Содержание разделов дисциплины

Раздел № 1 «Основы управления организацией (предприятием)»

Тема 1.1 «Развитие управленческой мысли в России и за рубежом»

Исторические предпосылки возникновения управленческой мысли. Классификация научных направлений и школ менеджмента. Классическое направление менеджмента: школа научного менеджмента, административная школа, бюрократическая школа. Гуманитарное направление менеджмента: школа человеческих отношений, школа наук о поведении. Современные направления менеджмента: школа количественных методов, системный подход к менеджменту, ситуационный подход к менеджменту, процессный подход к менеджменту. Развитие управленческой мысли в России: зарождение науки управления в России; развитие, кризис и возрождение науки управления в России.

Тема № 1.2 «Организация (предприятие) как объект управления»

Организации: сущность, общие черты, роль в экономике. Формальные и неформальные организации. Хозяйственные организации. Классификация организаций по организационно-правовым

и организационно-экономическим формам. Зависимости, закономерности и законы (необходимого разнообразия (закон Эшби), синергии, самосохранения, развития, единства анализа и синтеза, информированности-упорядоченности, композиции и пропорциональности (гармонии)) организации. Специфические законы организации. Принципы организации. Жизненный цикл организации.

Тема № 1.3 «Управление организацией (предприятием) в условиях рыночной экономики»

Менеджмент и управление, управленческий цикл – упрощенная схема процесса управления организацией, характеристика его этапов. Экономический, правовой, организационно-технический и социально-психологический аспекты менеджмента. Система менеджмента в организации. Роль, задачи и компетенции менеджеров на различных уровнях управления организацией. Стили управления. Содержание и взаимосвязь основных функций управления организацией. Методы управления организацией, их характеристика. Виды менеджмента.

Раздел № 2 «Функции управления организацией (предприятием)»

Тема № 2.1 «Планирование деятельности организации (предприятия)»

Значение планирования в управлении организацией. Целеполагание деятельности организации: видение, миссия, цели и их классификация. Требования, предъявляемые к целям организации. Дерево целей организации. Структура типового плана и виды планов в организации. Диаграмма Гантта. Задачи, решаемые менеджментом в процессе планирования деятельности организации. Связь планирования и прогнозирования. Количественные и качественные методы прогнозирования. Внешняя среда организации прямого и косвенного воздействия, ее характеристики. Матрица формирования ситуационных переменных внешней среды организации. Уровни планирования деятельности организации. Основные виды и принципы эффективного планирования в организации.

Тема № 2.2 «Организационная деятельность менеджера»

Принципы организационной деятельности менеджера. Внутренняя среда организации. Связи и уровни структуры управления организацией. Элементы и этапы построения организационной структуры управления. Плоская и многоуровневая структуры управления. Типы полномочий (связей) в организации. Делегирование полномочий. Централизация и децентрализация управления в организации. Бюрократические и адаптивные организационные структуры управления организацией. Базовые типы организационных структур управления организацией: линейная, линейно-функциональная, линейно-штабная, дивизиональная, проектная и матричная, - их характеристики и принципы построения. Критерии выбора оптимальной организационной структуры управления организацией.

Тема № 2.3 «Мотивация персонала организации (предприятия)»

Соотношение понятий «потребность», «вознаграждение» и «мотивация». Роль мотивации в управлении организацией. Схема мотивации человека через его потребности. Виды мотивации: внутренняя (самомотивация) и внешняя (стимулирование). Содержательные (теория иерархии потребностей Маслоу, теория Мак-Клелланда, двухфакторная теория Герцберга) и процессуальные (теория ожидания Врума, теория справедливости (равенства) Адамса, модель Портера-Лоулера) теории мотивации. Материальные (денежные и неденежные) и моральные методы мотивации персонала организации.

Тема № 2.4 «Управленческий контроль в организации (на предприятии)»

Содержание, упрощенная схема реализации процесса управленческого контроля в организации и его основные этапы. Масштаб допустимых отклонений и задачи управленческого контроля в организации. Виды (предварительный, текущий, заключительный; общий, функциональный, выборочный; внутренний, внешний; открытый, наглядный, скрытый), методы (бенчмаркинг, тотального контроля и менеджмента качества, «сбалансированная система оценки») и принципы эффективного управленческого контроля в организации. Поведенческие аспекты управленческого контроля. Рекомендации по организации эффективного управленческого контроля в организации.

Раздел № 3 «Организационно-управленческие решения в обеспечении экономической безопасности деятельности организации (предприятия)»

Тема № 3.1 «Решения в системе управления организацией (предприятием)»

Решения и их роль в деятельности менеджера. Организационно-управленческие решения: сущность и содержание. Условия и этапы процесса принятия организационно-управленческого решения. Требования, предъявляемые к организационно-управленческим решениям. Классификация организационно-управленческих решений: стандартные, бинарные, многовариантые, инновационные. Запрограммированные и незапрограммированные организационно-управленческие решения. Интуитивные, эмпирические (основанные на суждениях) и рациональные (оптимальные)

организационно-управленческие решения. Этапы разработки оптимальных организационно-управленческих решений. Методы коллективной разработки и типовые подходы к принятию оптимальных организационно-управленческих решений.

Тема 3.2 «Особенности подготовки и реализации организационно-управленческих решений по предупреждению, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности в организации (на предприятии)»

Сущность и свойства управленческой информации. Сравнительная характеристика методов поиска управленческой информации. Учетно-отчетная документация как информационная основа подготовки оптимальных организационно-управленческих решений в организации. Экономическое обоснование принятия оптимальных организационно-управленческих решений на основе финансовой, бухгалтерской и иной информации. Интерпретация учетно-отчетных данных при текущей оценке экономической безопасности и реализации оптимальных организационно-управленческих решений по предупреждению, локализации и нейтрализации ее угроз в организации.

4.3 Практические занятия (семинары)

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
1	1	Организация (предприятие) как объект управления	2
2	1	Управление организацией (предприятием) в условиях рыночной экономики	2
3	2	Планирование деятельности организации (предприятия)	2
4	2	Организационная деятельность менеджера	2
5	2	Мотивация персонала организации (предприятия)	2
6	2	Управленческий контроль в организации (на предприятии)	2
7	3	Решения в системе управления организацией (предприятием)	2
8	3	Особенности подготовки и реализации организационно-управленческих решений по предупреждению, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности в организации (на предприятии)	2
		Итого	16

5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Основная литература

1 Румянцева, З.П. Общее управление организацией. Теория и практика: учебник / З.П. Румянцева. – М.: ИНФРА-М, 2015. – 304 с. – Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book=492741.

2 Управление организацией: учебник / Под ред. А.Г. Поршнева, З.П. Румянцевой, Н.А. Соломатина. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2016. – 736 с. – Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book=533595.

3 Эффективный менеджмент организации: учеб. пособие / А.П. Егоршин. – М.: ИНФРА-М, 2019. – 388 с. – Режим доступа: https://znanium.com/bookread2.php?book=1003323.

5.2 Дополнительная литература

1 Антонов, Г.Д. Стратегическое управление организацией: учебное пособие / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 239 с. – Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book=367725.

2 Лебедев, В.М. Управление организацией. Правовые вопросы: учебное пособие / В.М. Лебедев. – М.: Норма, ИНФРА-М, 2016. – 80 с. – Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book=528475.

3 Михненко, П.А. Общий менеджмент: учебное пособие / П.А. Михненко. – 2-е изд., перераб.

и доп. – М.: Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2013. – 112 с. – Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book=451358.

4 Михненко, П.А. Теория менеджмента: учебник / П.А. Михненко. – М.: Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2012. – 304 с. – Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book=451333.

5 Михненко, П.А. Теория организации: учебник / П.А. Михненко. – М.: Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2013. – 336 с. – Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book=451362.

6 Рыжова, В.В. Экономическое управление организацией: учебное пособие / В.В. Рыжова, В.В. Петров. – М.: РИОР, ИНФРА-М, 2011. – 248 с. – Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book=236328.

7 Управление организацией: учебник / Под ред. А.Г. Поршнева, З.П. Румянцевой, Н.А. Соломатина. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2015. – 736 с. – Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book=484522.

5.3 Периодические издания

Вопросы экономики: журнал. – М.: Агентство «Роспечать», 2019.
Маркетинг в России и за рубежом: журнал. – М.: Агентство «Роспечать», 2019.
Менеджмент в России и за рубежом: журнал. – М.: Агентство «Роспечать», 2019.
Общество и экономика: журнал. – М.: Агентство «Роспечать», 2019.
Проблемы теории и практики управления: журнал. – М.: Агентство «Роспечать», 2019.
Российское предпринимательство: журнал. – М.: Агентство «Роспечать», 2019.
Российский экономический журнал: журнал. – М.: Агентство «Роспечать», 2019.
Справочник экономиста: журнал. – М.: Агентство «Роспечать», 2019.
Управленческий учет: журнал. – М.: Агентство «Роспечать», 2019.
Экономический анализ: теория и практика: журнал. – М.: Агентство «Роспечать», 2019.

5.4 Интернет-ресурсы

www.gks.ru – Федеральная служба государственной статистики России.
www.minfin.ru – Министерство финансов России.
www.economy.gov.ru – Министерство экономического развития России.

5.5 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы современных информационных технологий

Операционная система Microsoft Windows.

Пакет настольных приложений Microsoft Office (Word, Excel, PowerPoint, OneNote, Outlook, Publisher, Access).

ГАРАНТ Платформа F1 [Электронный ресурс]: справочно-правовая система. / Разработчик ООО НПП «ГАРАНТ-Сервис», 119992, Москва, Воробьевы горы, МГУ, [1990-2019]. – Режим доступа в сети ОГУ для установки системы: \\fileserver1\GarantClient\garant.exe.

КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: электронное периодическое издание справочная правовая система. / Разработчик ЗАО «Консультант Плюс», [1992-2019]. – Режим доступа к системе в сети ОГУ для установки системы: \\fileserver1\!CONSULT\cons.exe.

6 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации оснащены комплектами ученической мебели, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой,

подключенной к сети «Интернет», и обеспечены доступом в электронную информационно-образовательную среду ОГУ.

К рабочей программе прилагаются:

1 Методические указания по дисциплине «Управление организацией (предприятием)» для обучающихся очной формы обучения по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности».

2 Фонд оценочных средств для контроля знаний обучающихся по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности» по дисциплине «Управление организацией (предприятием)».