

Минобрнауки России

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Оренбургский государственный университет»

Кафедра финансов

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

ДИСЦИПЛИНЫ

«Б.1.В.ОД.14 Финансовое управление реструктуризацией компаний»

Уровень высшего образования

БАКАЛАВРИАТ

Направление подготовки

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки)

Финансовый менеджмент

(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Тип образовательной программы

Программа академического бакалавриата

Квалификация

Бакалавр

Форма обучения

Очная

Год набора 2019

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры

Кафедра финансов

наименование кафедры

протокол № 11 от "18" февраля 2019 г.

Заведующий кафедрой

Кафедра финансов

наименование кафедры

подпись

А.М. Балтина

расшифровка подписи

Исполнители:

Доцент

должность

подпись

Н.М. Пахновская

расшифровка подписи

Доцент

должность

подпись

Е.А. Григорьева

расшифровка подписи

СОГЛАСОВАНО:

Председатель методической комиссии по направлению подготовки

38.03.01 Экономика

код наименование

личная подпись

Е.В. Смирнова

Заведующий отделом комплектования научной библиотеки

личная подпись

расшифровка подписи

Н.Н. Грицай

Уполномоченный по качеству факультета

личная подпись

расшифровка подписи

Н.А. Тычинина

№ регистрации _____

1 Цели и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины заключается в овладении студентами способности построения финансово-экономических моделей организации, преобразованной в результате объединения, разукрупнения или финансового оздоровления, и оценки эффективности реструктуризации на основе этих моделей.

Задачи

- формирование знаний правовых основ проведения реструктуризации российскими компаниями;
- овладение навыками сбора и анализа исходных данных из внешних и внутренних источников, необходимых для расчета экономических и финансовых показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов, участвующих в реструктуризации, и внешние условия их функционирования;
- формирование навыков расчета экономических и финансовых показателей на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитывать, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов;
- ознакомление с типовыми формами документов, отражающих результаты проведения реструктуризации предприятия;
- получение знаний о специфических рисках, возникающих при реструктуризации компании и методах их учета;
- выработка практических навыков и умений осуществления процесса оценки эффективности реструктурируемого предприятия;
- получение навыков выявления резервов роста стоимости компании по результатам проведенного анализа положения дел в отрасли, финансового состояния и эффективности деятельности компании;
- приобретение навыков расчета прямых и косвенных выгод, получаемых собственниками реструктурируемых компаний и их учета в оценке целесообразности проведения реструктуризации;
- приобретение практических навыков и умений в разработке управленческих решений, направленных на финансовое оздоровление предприятия;
- приобретение умений и навыков построения плана финансового оздоровления организации;
- приобретение навыков моделирования имущественных комплексов как основы функционирования бизнесов, возникших в результате реструктуризации компаний.

2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к обязательным дисциплинам (модулям) вариативной части блока 1 «Дисциплины (модули)»

Пререквизиты дисциплины: *Б.1.Б.7 Право, Б.1.В.ОД.8 Краткосрочная финансовая политика хозяйствующих субъектов, Б.1.В.ОД.9 Долгосрочная финансовая политика хозяйствующих субъектов, Б.1.В.ОД.12 Контроллинг*

Постреквизиты дисциплины: *Б.2.В.П.3 Преддипломная практика*

3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций	Формируемые компетенции
Знать: законодательно-правовую базу реорганизации предприятия	ОК-6 способностью
Уметь: использовать основы правовых знаний при проведении	использовать основы правовых

Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций	Формируемые компетенции
<p>реструктуризации предприятия и его финансового оздоровления Владеть: правилами ссылок на положения, отраженными в нормативных и правовых документах, при формировании программы реструктуризации предприятия</p>	<p>знаний в различных сферах деятельности</p>
<p>Знать: принципы реструктуризации; основные этапы реструктуризации промышленных предприятий; технологию реструктуризации активов, пассивов и системы управления на предприятии; критерии выбора оптимального варианта реструктуризации предприятия, этапы формирования плана финансового оздоровления предприятия Уметь: выбирать из совокупности различных вариантов реструктуризации предприятия оптимальный; оценивать последствия реструктуризации предприятия на результаты его финансово-хозяйственной деятельности и на показатели стоимости Владеть: методами и приемами представления информации в программе реструктуризации и программе финансового оздоровления организации</p>	<p>ОПК-4 способностью находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовностью нести за них ответственность</p>
<p>Знать: понятия реструктуризации, реформирования, реорганизации, их соотношение; источники получения информации и финансовом состоянии хозяйствующего субъекта Уметь: оценивать риски, возникающие в ходе проведения реструктуризации; рассчитывать денежные потоки, связанные с процессами реструктуризации и управлять ими; выявлять внешние и внутренние факторы, способствующие проведению успешной реструктуризации; собирать и анализировать исходные данные для расчета показателей, характеризующих текущую деятельность организации; строить финансовые модели реструктурируемых предприятий Владеть: навыками интерпретации значений фактических и прогнозных показателей, характеризующих деятельность реструктурируемого предприятия</p>	<p>ПК-1 способностью собирать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов</p>
<p>Знать: методы планирования, подходы к планированию ключевых показателей деятельности предприятия; взаимосвязи между производственными финансовыми показателями деятельности предприятия; действующую нормативно-правовую базу, регулирующую осуществления процедур банкротства предприятия Уметь: выполнять необходимые для составления экономического раздела программы реструктуризации предприятия расчеты, обосновывать их и представлять результаты; рассчитывать экономические и социально-экономические показатели, позволяющие формировать программу финансового оздоровления организации Владеть: навыками разработки программ реструктуризации предприятия и их реализации; навыками оценки целесообразности проведения реструктуризации; навыками оценки эффективности реструктуризации компаний; навыками разработки программ/проектов реструктуризации, их комплексного обоснования; навыками применения при финансовом оздоровлении предприятия типовых методик и действующей нормативно-правовой базы</p>	<p>ПК-2 способностью на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитывать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов</p>
<p>Знать: требования (необходимые условия) проведения реструктуризации; права кредиторов и акционеров при проведении реструктуризации компании в различных формах Уметь: критически оценить предлагаемые варианты</p>	<p>ПК-3 способностью выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и</p>

Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций	Формируемые компетенции
реструктуризации предприятия и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий; обосновывать промежуточные расчеты представленные в плане финансового оздоровления организации Владеть: навыками формулирования управленческих решений в области реструктуризации предприятий и планирования последствий их принятия	представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами
Знать: источники внешней и внутренней информации, необходимой для разработки программы реструктуризации предприятия Уметь: осуществлять сбор и анализ данных, необходимых для разработки программы реструктуризации предприятия; понимать смысл, обобщать, систематизировать, интерпретировать и комментировать получаемую из бухгалтерской отчетности информацию, необходимую для принятия управленческих решений Владеть: методами обработки внешней и внутренней информации, для представления ее в программе реструктуризации предприятия; навыками количественного и качественного анализа информации, необходимой для проведения финансового оздоровления организации и содержащейся в финансовой отчетности организаций различных форм собственности	ПК-5 способностью анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д., и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений

4 Структура и содержание дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 8 зачетных единиц (288 академических часов).

Вид работы	Трудоемкость, академических часов		
	7 семестр	8 семестр	всего
Общая трудоёмкость	144	144	288
Контактная работа:	51,25	45,25	96,5
Лекции (Л)	34	18	52
Практические занятия (ПЗ)	16	26	42
Консультации	1	1	2
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,25	0,25	0,5
Самостоятельная работа: - выполнение курсовой работы (КР); - индивидуальное творческое задание (ИТЗ); - решение типовых задач; - подготовка к практическим занятиям; - подготовка к рубежному контролю.	92,75	98,75	191,5
Вид итогового контроля	экзамен	экзамен	

Разделы дисциплины, изучаемые в 7 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Реструктуризация компании как внешний источник роста стоимости бизнеса	18	4	2		12

2	Нормативно-правовое регулирование реорганизационных процедур и реструктуризации компаний в других формах	18	4	2		12
3	Реструктуризация компаний, направленная на расширение масштабов деятельности	46	12	6		32
4	Реструктуризация компаний, направленная на разукрупнение	36	8	4		24
5	Разработка проекта реструктуризации предприятия	22	6	2		14
	Итого:	144	34	16		94

Разделы дисциплины, изучаемые в 8 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
6	Финансовое оздоровление организации как задача финансового менеджмента	16	2	2		12
7	Диагностика финансового состояния организации	42	4	6		32
8	Разработка программы финансового оздоровления организации	34	4	8		22
9	Государственное регулирование процессов несостоятельности организаций	28	4	6		18
10	Арбитражное управление как инструмент выхода предприятия из финансового кризиса	24	4	4		16
	Итого:	144	18	26		100
	Всего:	288	52	42		194

4.2 Содержание разделов дисциплины

Раздел 1 Реструктуризация компании как внешний источник роста стоимости бизнеса.

Понятие реструктуризации компании. Предпосылки реструктуризации российских компаний. Цели и задачи реструктуризации компаний. Направления, виды и формы реструктуризации компаний.

Раздел 2 Нормативно-правовое регулирование реорганизационных процедур и реструктуризации компаний в других формах.

Система нормативных документов, регулирующих процессы реструктуризации компаний в разных формах. Защита прав акционеров и кредиторов при реструктуризации компании. Права и обязанности реструктурируемой компании как налогоплательщика.

Раздел 3 Реструктуризация компаний, направленная на расширение масштабов деятельности.

Виды и формы расширения масштабов деятельности российских компаний. Мотивы объединения компаний. Финансовая оценка целесообразности приобретения имущественных комплексов, бизнесов и объединения компаний. Методы защиты компаний от поглощения.

Раздел 4 Реструктуризация компаний, направленная на разукрупнение.

Виды и формы разукрупнения российских компаний. Мотивы разукрупнения компаний. Формирование разделительного баланса при разукрупнении компании. Финансовая оценка целесообразности разукрупнения компании.

Раздел 5 Разработка проекта реструктуризации предприятия.

Этапы разработки проекта реструктуризации. Состояние отрасли как фактор, обуславливающий эффективность реструктуризации компании. Специфические риски и их учет в оценке целесообразности реструктуризации компании. Опыт российских компаний, переживших реструктуризацию.

Раздел 6 Финансовое оздоровление организации как задача финансового менеджмента

Финансовое оздоровление организации как задача финансового менеджмента. Причины возникновения финансового кризиса организации. Информационное обеспечение процедуры финансового оздоровления организации.

Раздел 7 Диагностика финансового состояния организации

Признаки неплатежеспособности хозяйствующего субъекта. Методы прогнозирования банкротства. Мониторинг финансового состояния с целью выявления неплатежеспособности организации.

Раздел 8 Разработка программы финансового оздоровления организации

Разработка стратегии финансового оздоровления организации. Использование внутренних механизмов финансовой стабилизации предприятия. Реструктурирование предприятий в процессе антикризисного управления. Составление плана финансового оздоровления.

Раздел 9 Государственное регулирование процессов несостоятельности организаций

Меры государственного регулирования несостоятельности организаций. Правовое содержание процедур банкротства предприятий.

Раздел 10 Арбитражное управление как инструмент выхода организации из финансового кризиса

Цель и задачи процедуры финансового оздоровления организации. Организационно – экономические условия оздоровления несостоятельных организаций.

4.3 Практические занятия (семинары)

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
1	1	Реструктуризация компании как внешний источник роста стоимости бизнеса	2
2	2	Нормативно-правовое регулирование реорганизационных процедур и реструктуризации компаний в других формах	2
3-5	3	Реструктуризация компаний, направленная на расширение масштабов деятельности	6
6, 7	4	Реструктуризация компаний, направленная на разукрупнение	4
8	5	Разработка проекта реструктуризации предприятия	2
9	6	Финансовое оздоровление организации как задача финансового менеджмента	2
10-12	7	Диагностика финансового состояния организации	6
13-16	8	Разработка программы финансового оздоровления организации	8
17-19	9	Государственное регулирование процессов несостоятельности организаций	6
20-21	10	Арбитражное управление как инструмент выхода предприятия из финансового кризиса	4
		Итого:	42

5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Основная литература

- Гореликов, К. А. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : Учебник для бакалавров / К.А. Гореликов. - 3-е изд. - М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2018. - 216 с. - ISBN 978-5-394-03009-3.: – Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=496109.
- Белых, Л.П. Реструктуризация предприятия [Электронный ресурс]: Учебное пособие / Л.П. Белых. - 2-е изд., доп. и перераб. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 511 с. - ISBN 978-5-238-01213-1 – Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=117476

5.2 Дополнительная литература

- Астраханцева, Е.А. Финансовое оздоровление организации: проблемы учетно-аналитического обеспечения : монография [Электронный ресурс] / Е.А. Астраханцева. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2014. - 215 с. : табл., схем. - Библиогр: с. 165-183. - ISBN 978-5-4475-2726-6; / Режим доступа.: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=258782
- Белых Л. П. Реструктуризация предприятия [Электронный ресурс] : Учебное пособие / Белых Л. П. - Юнити-Дана, 2012. / Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117476&sr>.
- Депаμφилис, Д. Слияния, поглощения и другие способы реструктуризации компании = Vergers, acquisitions, and other restructuring activities [Текст] : процесс, инструментарий, примеры из практики, ответы на вопросы / Д. Депаμφилис; пер. с англ. Е. Пестеревой. - М. : Олимп-Бизнес, 2007. - 960 с. : ил. - Парал. тит. л. англ. - Библиогр. в конце гл. - ISBN 978-5-9693-0068-2.
- Моделирование стоимости компании. Стратегическая ответственность советов директоров: монография / И.В. Ивашковская. - М. : ИНФРА-М, 2019. - 430 с. - (Научная мысль). - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/1027258>.
- Орехов, С. А. Корпоративный менеджмент [Электронный ресурс] : Учебное пособие / С. А. Орехов, В. А. Селезнев, Н. В. Тихомирова; под общ. ред. д.э.н., проф. С. А. Орехова. - 3-е изд. - М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2013. - 440 с. - ISBN 978-5-394-02144-2.: – Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=415590>.
- Чапкина Е. Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий: учебно-практическое пособие [Электронный ресурс] / Чапкина Е. Г. - Евразийский открытый институт, 2011. - Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90404>
- Оценка компаний при слияниях и поглощениях: Создание стоимости в частных компаниях Учебное пособие / Эванс Ф.Ч., Бишоп Д.М., Шматов А., - 4-е изд. - М.:Альпина Пабли., 2016. - 332 с.: 70x100 1/16 (Переплёт) ISBN 978-5-9614-5021-7 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/915882>.

5.3 Периодические издания

- Аудит и финансовый анализ : журнал. - М. : ООО "ДСМ Пресс", 2019.
- Российское предпринимательство : журнал. - М. : Агентство "Роспечать", 2019.
- Рынок ценных бумаг : журнал. - М. : Агентство "Роспечать", 2019.
- Финансовый директор : журнал. - М. : ИД "Финансы и кредит", 2019.
- Финансовый менеджмент : журнал. - М. : ИД "Финансы и кредит", 2019.
- Финансы : журнал. - М. : Агентство "Роспечать", 2019.
- Финансы и бизнес : журнал. - М. : ИД "Финансы и кредит", 2019.
- Финансы и кредит : журнал. - М. : ИД "Финансы и кредит", 2019.
- Финансовая аналитика: проблемы и решения. - М. : ИД "Финансы и кредит", 2019.
- Экономический анализ: теория и практика : журнал. - М. : Агентство "Роспечать", 2019.

5.4 Интернет-ресурсы

- www.economy.gov.ru – Министерство экономического развития Российской Федерации;
- www.minfin.ru – Министерство финансов Российской Федерации;
- www.gks.ru - Федеральная служба государственной статистики;
- www.ierp.ru – Институт экономической политики им. Е.Т. Гайдара;
- <https://universarium.org/catalog> - «Универсариум», Курсы, MOOK: «Проектное управление при реализации целевых программ развития образования».

5.5 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы современных информационных технологий

1. Операционная система Microsoft Windows.
2. Пакет настольных приложений Microsoft Office (Word, Excel, PowerPoint, OneNote, Outlook, Publisher, Access).
3. Adobe Reader - бесплатное средство просмотра файлов PDF.
4. 7-Zip - свободный файловый архиватор.
5. Гарант [Электронный ресурс] : справочно-правовая система / НПП Гарант-Сервис. – Электрон. дан. – Москва, [1990–2019]. – Режим доступа \\fileserver1\GarantClient\garant.exe в локальной сети ОГУ.
6. Консультант Плюс [Электронный ресурс] : справочно-правовая система / Компания Консультант Плюс. – Электрон. дан. – Москва, [1992–2019]. – Режим доступа : в локальной сети ОГУ \\fileserver1\CONSULT\cons.exe.
7. SCOPUS [Электронный ресурс] : реферативная база данных / компания Elsevier. – Режим доступа: <https://www.scopus.com/>, в локальной сети ОГУ.

6 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Аудитории оснащены комплектами ученической мебели, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещение для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, подключенной к сети «Интернет», и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду ОГУ.

К рабочей программе прилагаются:

- Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине;
- Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.