

Минобрнауки России

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Оренбургский государственный университет»

Кафедра менеджмента

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

ДИСЦИПЛИНЫ

«С.4.2 Проектный менеджмент»

Уровень высшего образования

СПЕЦИАЛИТЕТ

Специальность

38.05.02 Таможенное дело
(код и наименование специальности)

Таможенные платежи и валютный контроль
(наименование направленности (профиля)/специализации образовательной программы)

Квалификация

Специалист таможенного дела

Форма обучения

Очная

Год набора 2017

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры

Кафедра менеджмента _____
наименование кафедры

протокол № 9 от "06" 02 2018г.

Заведующий кафедрой
Кафедра менеджмента _____
наименование кафедры *подпись* И.Н. Корабейников *расшифровка подписи*

Исполнители:
Доцент кафедры менеджмента _____
должность *подпись* Е.И. Куценко *расшифровка подписи*

_____ *должность* *подпись* *расшифровка подписи*

СОГЛАСОВАНО:

Председатель методической комиссии по специальности
38.05.02 Таможенное дело _____ *код* *наименование* *личная подпись* В.В. Боброва *расшифровка подписи*

Заведующий отделом комплектования научной библиотеки
_____ *личная подпись* Н.Н. Грицай *расшифровка подписи*

Уполномоченный по качеству факультета
_____ *личная подпись* Ю.В. Рожкова *расшифровка подписи*

№ регистрации _____

1 Цели и задачи освоения дисциплины

Цель (цели) освоения дисциплины:

освоения дисциплины (модуля): является получение студентами знаний и навыков, необходимых для решения теоретических и практических вопросов различного характера по управлению проектами в различных сферах деятельности в конкретных экономических условиях с учетом существующего отечественного и зарубежного опыта.

Задачи:

формирование знаний в области проектного менеджмента; формирование умений структурировать процессы, происходящие в рамках проекта, планировать их временное и ресурсное обеспечение; формирование навыков подхода к решению основных управленческих задач, в контексте проектно-ориентированного менеджмента.

2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина является факультативной(ым)

Пререквизиты дисциплины: Отсутствуют

Постреквизиты дисциплины: Отсутствуют

3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций	Формируемые компетенции
<p>Знать: основные теоретические положения современного проектного менеджмента; современные концепции управления проектами; методы проектирования; основы проектирования и разработки новой продукции; сущность планирования проекта, формирования иерархической структуры работ проекта; современные направления повышения эффективности деятельности предприятий на основе совершенствования проектного менеджмента.</p> <p>Уметь: системно мыслить, диагностировать и структурировать проблематику проектного менеджмента; применять на практике теоретические принципы, методы и модели проектного менеджмента; формировать варианты управленческих решений проектного менеджмента, оценивать их и выбирать лучшие; общаться и участвовать в коллективных действиях, работать в проектных командах.</p> <p>Владеть: постановкой и решением проблем проектного менеджмента с позиций системного, процессного подходов; методами организации, координации и контроля разработки и реализации проектов; способами количественной оценки и прогнозирования последствий управленческих решений; навыками решения наиболее часто возникающих практических задач организационного проектирования и календарного распределения программ оказания услуг.</p>	ПК-27 способностью организовывать деятельность исполнителей при осуществлении конкретных видов работ, предоставлении услуг

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы (108 академических часов).

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	8 семестр	всего
Общая трудоёмкость	108	108
Контактная работа:	48,25	48,25
Лекции (Л)	16	16
Практические занятия (ПЗ)	32	32
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,25	0,25
Самостоятельная работа: - выполнение индивидуального творческого задания (ИТЗ); - самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий); - подготовка к практическим занятиям; - подготовка к рубежному контролю.	59,75 +	59,75 +
Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)	зачет	зачет

Разделы дисциплины, изучаемые в 8 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Проектный менеджмент: основные понятия Внешняя и внутренняя среда проекта.	14	2	4		8
2	Планирование проекта, иерархическая структура работ	14	2	4		8
3	Управление сроками проекта, расписание работ проекта	14	2	4		8
4	Управление командой проекта	12	2	4		6
5	Формирование финансовых ресурсов проекта	12	2	4		6
6	Управление качеством проекта	14	2	4		8
7	Управление проектными рискам	14	2	4		8
8	Эффект и эффективность реализации проекта	14	2	4		8
	Итого:	108	16	32		60
	Всего:	108	16	32		60

4.2 Содержание разделов дисциплины

1 Проектный менеджмент: основные понятия. Внешняя и внутренняя среда проекта.

Понятие и сущность проекта. Основные положения управления проектом. Классификация типов проектов. Цель и стратегия проекта. Стандарты управления проектами. Стадии жизненного цикла проекта. Проект как система. Системный подход к управлению проектами. Цели проекта. SMART-инструмент. Требования к проекту. Методы отбора и определение приоритетности проектов. Окружение проекта. Участники проекта. Жизненный цикл проекта. Структура проекта.

2 Планирование проекта, иерархическая структура работ

Основные задачи планирования проекта. Иерархическая структура работ проекта. Пакет работ проекта. Состав и структура работ проекта. Закупки проекта.

3 Управление сроками проекта, расписание работ проекта

Этапы управления сроками проекта. План управления расписанием проекта. Разработка расписания (календарного плана) проекта. Формы предоставления расписания работ проекта (табличный, графический).

4 Управление командой проекта

Персонал проекта. Команда проекта. Управление командой проекта. Формирование команды проекта. Распределение работ в проекте между членами команды проекта. Матрица ролей и ответственности. Требования к менеджеру проекта. Лидер и лидерство в команде проекта. Внутриорганизационная среда и проектная команда.

5 Формирование финансовых ресурсов проекта

Оценка стоимости проекта. Планирование затрат по проекту (бюджетирование). Финансирование за счет выпуска акций. Долгосрочное долговое финансирование. Другие источники финансирования проектов. Контроль выполнения плана и условий финансирования.

6 Управление качеством проекта

Понятие качества и его применение в проектах. Планирование качества проекта.

Стандарты в менеджменте: особенности, система разработки и применения. Международные стандарты управления проектами. Национальные стандарты управления проектам.

7 Управление проектными рискам

Понятие проектного риска. Классификация рисков. Процесс управления рисками проекта. Идентификация проектных рисков. Оценка проектных рисков. Планирование реагирования на риски.

8 Эффект и эффективность реализации проекта

Эффекты и индикаторы успешности реализации проекта. Эффективность реализации проекта и ее виды. Оценка экономической эффективности проекта: общие подходы. Основные методы инвестиционных расчетов.

4.3 Практические занятия (семинары)

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
1-2	1	Проектный менеджмент: основные понятия Внешняя и внутренняя среда проекта.	4
3-4	2	Планирование проекта, иерархическая структура работ	4
5-6	3	Управление сроками проекта, расписание работ проекта	4
7-8	4	Управление командой проекта	4
9-10	5	Формирование финансовых ресурсов проекта	4
11-12	6	Управление качеством проекта	4
13-14	7	Управление проектными рискам	4
15-16	8	Эффект и эффективность реализации проекта	4
		Итого:	32

5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Основная литература

1 Вылегжанина, А.О. Разработка проекта : учебное пособие [Электронный ресурс] / А.О. Вылегжанина - Директ-Медиа, 2015. – Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=275277- ЭБС Biblioclub «Университетская библиотека онлайн»

2 Куценко, Е.И. Проектный менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие / Е.И. Куценко. - Оренбург : ОГУ, 2017. - 1 электрон. опт. диск (CD-ROM) - ISBN 978-5-7410-1835-4

3 Управление проектами [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов, обучающихся по программам высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент / [Е.И. Куценко и др.]; М-во образования и науки Рос. Федерации, Федер. гос. бюджет. образоват. учреждение высш. образования «Оренбург. гос. ун-т». - Электрон. текстовые дан. (1 файл: 5.70 Мб). - Оренбург: ОГУ, 2016. - 268 с.

5.2 Дополнительная литература

1 Аньшин, В.М. Управление проектами: фундаментальный курс : учебник [Электронный ресурс] / В.М. Аньшин, А.В. Алешин, К.А. Багратиони - Высшая школа экономики, 2013. – Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=227270 - ЭБС Biblioclub «Университетская библиотека онлайн»

2 Бабина, Н.Ф. Выполнение проектов : учебно-методическое пособие [Электронный ресурс] / Н.Ф. Бабина - Директ-Медиа, 2015. – Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=276774 - ЭБС Biblioclub «Университетская библиотека онлайн»

3 Вылегжанина, А.О. Информационно-технологическое и программное обеспечение управления проектом : учебное пособие [Электронный ресурс] / А.О. Вылегжанина - Директ-Медиа, 2015. – Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_view&book_id=362892 - ЭБС Biblioclub «Университетская библиотека онлайн»

4 Управление проектами : учебное пособие для студентов, обучающихся по специальности «Менеджмент организации» / И.И. Мазур [и др.]; под ред. И.И. Мазура, В.Д. Шапиро.- 10-е изд., стер. - Москва: Омега - Л, 2014. - 960 с.

5.3 Периодические издания

1 Вопросы экономики: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2017.

2 Маркетинг в России и за рубежом: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2017.

3 Менеджмент в России и за рубежом: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2017.

4 Методы менеджмента качества: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2017.

5 Право и экономика: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2017.

6 Проблемы теории и практики управления: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2017.

7 Российское предпринимательство: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2017.

8 Справочник экономиста: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2017.

5.4 Интернет-ресурсы

1 <http://www.economy.gov.ru/minec/main> - Министерство экономического развития РФ

2 <http://www.gks.ru> - Федеральная служба государственной статистики

3 <http://www.ivr.ru> - База данных инвестиционных проектов российских предприятий

4 <http://projectbureau.ru> - бюро проектов. Управление проектами. Самоучители. Справочники по стандартам управления проектами.

5 <http://www.sovnet.ru> - национальная ассоциация управления проектами.

6 <https://teamweek.com> - web-приложение для создания графиков Ганта, как и GanttPRO.

7 <https://www.bitrix24.ru> - сервис, включающий в себя таск-менеджмент, планирование проектов и времени их выполнения, визуализацию информации на календаре, возможность делиться документами, создавать виртуальные рабочие группы и получать уведомления.

8 <http://www.management.com.ua> - интернет-портал, который содержит обзоры и статьи, комментарии и рецензии, новости и интервью о качестве ведения бизнеса, управление финансами и персоналом, бизнес-образование и др.

9 <https://openedu.ru/course/hse/PRMN/> - «Открытое образование», Каталог курсов, MOOK: «Управление проектами».

10 <https://www.coursera.org/learn/innovacionnyye-proekty> - «Coursera», Каталог курсов, MOOK: «Управление инновационными проектами».

5.5 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы современных информационных технологий

1 Операционная система Microsoft Windows

2 ГАРАНТ Платформа F1 [Электронный ресурс]: справочно-правовая система. / Разработчик ООО НПП «ГАРАНТ-Сервис», 119992, Москва, Воробьевы горы, МГУ, [1990–2017]. - Режим доступа в сети ОГУ для установки системы: <\\fileserv1\GarantClient\garant.exe>

3 КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: электронное периодическое издание справочная правовая система. / Разработчик ЗАО «Консультант Плюс», [1992–2017]. - Режим доступа к системе в сети ОГУ для установки системы: <\\fileserv1\CONSULT\cons.exe>

6 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, практического типа, для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Помещения для самостоятельной работы и курсовой работы. Аудитории оснащены комплектами ученической мебели, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации аудитории.

Помещение для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, подключенной к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду ОГУ.