

Минобрнауки России

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Оренбургский государственный университет»

Кафедра менеджмента

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

ДИСЦИПЛИНЫ

«Б1.Д.Б.24 Организация производства»

Уровень высшего образования

БАКАЛАВРИАТ

Направление подготовки

38.03.02 Менеджмент

(код и наименование направления подготовки)

Менеджмент организации

(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Квалификация

Бакалавр

Форма обучения

Очно-заочная

Год набора 2021

Рабочая программа дисциплины «Б1.Б.Е.24 Организация гражданского общества» рассмотрена и утверждена на заседании кафедры

Кафедра менеджмента

протокол № 6 от 25 февраля 2021 г.

Заведующий кафедрой

Кафедра менеджмента

И.И. Коробейников

Исполнитель:

Доцент кафедры менеджмента

Е.Е. Куценко

СОГЛАСОВАНО

Председатель методической комиссии по направлению подготовки

38.03.02 Менеджмент

В.В. Бабрина

Заведующий отделом комплектования научной библиотеки

Н.Н. Галайцева

Уполномоченный по качеству факультета

Ю.В. Рязанова

№ регистрации _____

© Куценко Е.И., 2021

© ОГУ, 2021

102/2014

1 Цели и задачи освоения дисциплины

Цель (цели) освоения дисциплины:

способствовать приобретению обучающихся теоретических знаний и практических умений по вопросам производственной и организационно-хозяйственной деятельности предприятий и навыков, необходимых для выполнения специфических функций, а также научить оценивать уровень организации конкретного производства и принимать управленческие решения в области совершенствования системы организации производства.

Задачи:

изучение теоретических основ и закономерностей организации производства, основных принципов и методов эффективной организации производства; выработка навыков по решению практических вопросов организации производства, логистики производства и использованию знаний для определения экономической эффективности модернизации, реконструкции предприятий; экономического обоснования и выбора оптимального варианта технического решения традиционными и современными методами; определение экономической эффективности внедрения новой техники и технологии, мероприятий по совершенствованию организации и управления производством на предприятиях; владение методами разработки обоснованных мероприятий по совершенствованию организации производства и экономической оценки последствий их внедрения в производство.

2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к базовой части блока Д «Дисциплины (модули)»

Пререквизиты дисциплины: Б1.Д.Б.15 Теория менеджмента, Б1.Д.Б.18 Теория организации

Постреквизиты дисциплины: Б1.Д.В.1 Производственный менеджмент, Б2.П.В.П.1 Технологическая (проектно-технологическая) практика

3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	ОПК-3-В-4 Формулирует основные методы и модели принятия организационно-управленческих решений в организации производства ОПК-3-В-5 Определяет организационно-управленческие решения в организации производства; оценивает ожидаемые результаты организационно-управленческих решений; проводит оценку организационных и социальных последствий принятых решений ОПК-3-В-6 Оценивает навыки принятия организационно-управленческих решений в организации производства с учетом их социальной значимости, содействует их реализации в условиях сложной и динамичной среды	Знать: основные методы и модели принятия организационно-управленческих решений в организации производства. Уметь: определять организационно-управленческие решения в организации производства; оценивать ожидаемые результаты организационно-управленческих решений; проводить оценку организационных и социальных последствий принятых решений. Владеть: навыками принятия организационно-управленческих решений в организации производства с учетом их социальной значимости, содействует их реализации в условиях сложной и динамичной среды.

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зачетных единиц (216 академических часов).

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	3 семестр	всего
Общая трудоёмкость	216	216
Контактная работа:	52,5	52,5
Лекции (Л)	34	34
Практические занятия (ПЗ)	16	16
Консультации	1	1
Индивидуальная работа и инновационные формы учебных занятий	1	1
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,5	0,5
Самостоятельная работа: - выполнение курсовой работы (КР); - самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий); - подготовка к практическим занятиям; - подготовка к рубежному контролю.	163,5 +	163,5 +
Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)	экзамен	экзамен

Разделы дисциплины, изучаемые в 3 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Теоретические основы организации производства	16	2	2	-	12
2	Предприятие как производственная система	16	2	2	-	12
3	Организация материального и нематериального производства	15	2	1	-	12
4	Планирование производства и реализации продукции	16	2	1	-	13
5	Организация производственных процессов в пространстве и времени	18	4	1	-	13
6	Типы, формы и методы организации производства	16	2	1	-	13
7	Организация и автоматизация поточного производства	16	2	1	-	13
8	Производственная программа и производственная мощность предприятия	18	4	1	-	13
9	Организация оперативно-производственной и ритмичной работы предприятия	16	2	1	-	13
10	Организация вспомогательного производства и обслуживающих хозяйств предприятия	16	2	1	-	13
11	Организация обеспечения качества продукции	18	4	1	-	13
12	Управление логистическими процессами на производстве	16	2	1	-	13
13	Проектирование и совершенствование организации производства	19	4	2	-	13
	Итого:	216	34	16	-	166
	Всего:	216	34	16	-	166

4.2 Содержание разделов дисциплины

1 Теоретические основы организации производства.

История развития науки об организации производства. Системные основы организации производства. Предмет, метод, цели, задачи и содержание курса. Сущность организации производства, основные этапы ее развития и формирования научных основ. Вклад в формирование и развитие научных основ и практики организации производства Ф. Тейлора, А. Файоля, Г. Форда, Г. Эмерсона и других представителей экономических школ и течений. Современные концепции и модели организации производства. Формы, методы и принципы, элементы организации производства. Принципы производительности Г. Эмерсона, сущность тейлоризма как теории научной организации производства, его последователи.

2 Предприятие как производственная система.

Общая теория систем и системного подхода в современной науке. Определение системы, классификация и принципы организации. Производственные системы, их организация и характерные признаки. Понятие предприятия, его задачи и основные признаки. Характерные признаки и свойства предприятия как производственной системы. Производственная структура и факторы ее определяющие. Типы и виды производственных структур предприятия, их характеристика, преимущества и недостатки. Мероприятия по совершенствованию производственной структуры предприятия. Создание, реорганизация и ликвидация субъектов хозяйствования. Организационно-правовые формы коммерческих и некоммерческих организаций. Групповые организационные формы юридических лиц, их характеристика.

3 Организация материального и нематериального производства.

Структура производства в конце XX - начале XXI в. Непроизводственная (социальная) инфраструктура. Сущность и структура общественного производства. Материальное и нематериальное производство. Общественное производство. Рабочая сила. Предметы труда. Понятие и виды нематериальных ресурсов. Сущность и виды нематериальных активов. Патентно-лицензионная деятельность предприятий. Оценка и амортизация нематериальных активов предприятия. Материальное производство и его структура: производительные силы и производственные отношения. Производство и потребление. Потребности. Полезность благ. Производственные ресурсы. Издержки производства и эффективность. Производственные возможности общества. Экономия рабочего времени – основа развития производства.

4 Планирование производства и реализации продукции.

Содержание плана производства и реализации продукции. Основные показатели плана производства. Товарная, реализуемая, валовая и нормативно-чистая продукции. Содержание и порядок разработки производственных программ цехов. Разработка производственной программы предприятия. Планирование производственной мощности предприятия. Расчет потребностей в материальных ресурсах. Выбор технологии. Выбор оборудования. Составление плана продаж товаров и услуг.

5 Организация производственных процессов в пространстве и времени.

Понятие о производственном процессе. Основные принципы организации производственных процессов. Структура и классификация производственного процесса. Типы производства и их технико-экономические характеристики. Производственный цикл изготовления изделия. Расчет длительности производственного цикла простого процесса. Расчет длительности производственного цикла сложного процесса. Производственная структура предприятия. Организация производственного процесса во времени. Организация производственного процесса в пространстве.

6 Типы, формы и методы организации производства.

Понятие типа производства. Основные типы производства. Показатели типа производства. Типы производства и их технико-экономические характеристики. Формы организации производства. Методы организации производства и их классификация. Метод организации синхронизированного производства. Характеристика методов организации процессов производства. Выбор и применение организационных методов в практической деятельности.

7 Организация и автоматизация поточного производства.

Сущность, особенности и основные признаки организации поточного производства
Классификация поточных линий. Выбор, обоснование и компоновка поточной линии. Особенности организации однопредметной непрерывно-поточной линии. Особенности организации однопредметной прерывно-поточной линии. Особенности организации многопредметной непрерывно-поточной линии. Экономическая эффективность поточного производства. Особенности организации автоматизированного производства. Организационно-технические особенности создания и эксплуатации автоматических линий. Организационно-технические особенности создания и эксплуатации роторных линий Организационно-технические особенности создания и эксплуатации роботизированных технологических комплексов. Организационно-технические особенности создания и эксплуатации гибких производственных систем.

8 Производственная программа и производственная мощность предприятия.

Цели, задачи, содержание производственной программы предприятия. Портфель заказов, источники его формирования. Показатели производственной программы, методика их расчета. Понятие производственной мощности. Производственная мощность: методы планирования и показатели использования. Методика расчета производственной мощности. Баланс производственных мощностей. Среднегодовая производственная мощность. Коэффициент использования производственной мощности и пути его увеличения.

9 Организация оперативно-производственной и ритмичной работы предприятия.

Ритмичность производства на предприятии и методика ее определения. Содержание, задачи, состав и системы оперативно-производственного планирования. Оперативно-производственное планирование в массовом производстве. Оперативно-производственное планирование в серийном производстве. Оперативно-производственное планирование в единичном производстве. Организация оперативного регулирования, диспетчирование производства на предприятии.

10 Организация вспомогательного производства и обслуживающих хозяйств предприятия.

Значение, задачи и структура инструментального хозяйства предприятия. Планирование потребностей предприятия в различных видах оснащения. Значение, задачи и структура ремонтного хозяйства предприятия. Сущность и содержание системы планово-предупредительных ремонтов. Ремонтные нормативы системы ППР. Планирование ремонта оборудования и работы ремонтно-механического цеха. Организация выполнения ремонтных работ. Роль, задачи и структура энергетического хозяйства предприятия. Планирование потребности предприятия в энергии различных видов. Основные цели и задачи организации транспортного хозяйства. Структура транспортного хозяйства предприятия. Классификация средств внутривозовского транспорта. Определение грузооборота предприятия, маршрутов транспорта и потребного количества транспортных средств Экономическое обоснование выбора транспортных средств, и методика расчета их потребности. Организация использования транспортных средств. Планирование и диспетчеризация работы транспортного хозяйства. Основные цели и задачи организации складского хозяйства. Структура складского хозяйства предприятия Классификация складов. Организация использования складских помещений.

11 Организация обеспечения качества продукции.

Качество продукции, показатели и оценка его уровня. Методы и инструменты обеспечения качества продукции. Сущность системы обеспечения качества продукции на предприятии. Стандартизация и сертификация продукции. Система управления качеством продукции. Объекты, виды, средства и методы технического контроля качества продукции на предприятии. Соблюдение требования «Петли качества» (международный стандарт ИСО-9000 и др.). Обеспечение рыночной новизны и конкурентоспособности продукции.

12 Управление логистическими процессами на производстве.

Понятие производственной логистики. Традиционная и логистическая концепции организации производства. Качественная и количественная гибкость производственных систем. Толкающие системы управления материальными потоками в производственной логистике. Тянущие системы управления материальными потоками в производственной логистике. Эффективность применения логистического подхода к управлению материальными потоками на производстве. Понятие распределительной логистики. Задачи распределительной логистики. Логистические каналы и логистические цепи. Развитие инфраструктуры товарных рынков.

13 Проектирование и совершенствование организации производства.

Факторы проектирования организации производства. Сущность, задачи и методы организационного проектирования. Состав и содержание организационного проектирования. Участники организационного проектирования. Основные организационные резервы развития производства, их сущность и классификация. Экономическая эффективность совершенствования организации производства. Зарубежный опыт организации производства. Система Kanban в организации производства. Опыт функционирования систем обслуживания.

4.3 Практические занятия (семинары)

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
1	1	Теоретические основы организации производства	2
2	2	Предприятие как производственная система	2
3	3	Организация материального и нематериального производства	1
3	4	Планирование производства и реализации продукции	1
4	5	Организация производственных процессов в пространстве и времени	1
4	6	Типы, формы и методы организации производства	1
5	7	Организация и автоматизация поточного производства	1
5	8	Производственная программа и производственная мощность предприятия	1
6	9	Организация оперативно-производственной и ритмичной работы предприятия	1
6	10	Организация вспомогательного производства и обслуживающих хозяйств предприятия	1
7	11	Организация обеспечения качества продукции	1
7	12	Управление логистическими процессами на производстве	1
8	13	Проектирование и совершенствование организации производства	2
		Итого:	16

4.4 Курсовая работа (3 семестр)

Примерные темы курсовой работы по дисциплине «Организация производства»

- 1 Совершенствование организации контроля и аттестации качества продукции
- 2 Совершенствование организации оперативного управления производством
- 3 Повышение уровня механизации и автоматизации производства
- 4 Совершенствование управления технической подготовкой производства
- 5 Совершенствование системы оперативно-производственного планирования
- 6 Совершенствование информационного обеспечения производственной деятельности
- 7 Оценка производственной мощности предприятия и ее воздействие на формирование плана производства продукции в условиях рынка
- 8 Пути повышения эффективности управления производственной инфраструктурой
- 9 Совершенствование управления материальными ресурсами и производственными запасами
- 10 Влияние новых технологий и технических средств на эффективность деятельности предприятия

- 11 Совершенствование управления технической подготовкой производства
- 12 Техничко-экономические проблемы качества продукции и пути его повышения
- 13 Совершенствование производственной структуры предприятия
- 14 Совершенствование организации освоения новой продукции
- 15 Совершенствование организации ремонтного хозяйства
- 16 Совершенствование организации инструментального хозяйства
- 17 Совершенствование организации энергетического хозяйства
- 18 Совершенствование организации транспортного хозяйства
- 19 Совершенствование организации складского хозяйства
- 20 Совершенствование организации производства в основных цехах предприятия
- 21 Совершенствование организации технического контроля качества продукции
- 22 Совершенствование организации материально-технического обеспечения
- 23 Совершенствование оперативно-производственного планирования в условиях автоматизации производства на предприятии
- 24 Направления повышения эффективности использования и экономии материальных ресурсов на предприятии
- 25 Предложения по улучшению использования производственной мощности предприятия
- 26 Пути повышения качества продукции на предприятии
- 27 Внедрение зарубежного опыта по организации производства на отечественных предприятиях
- 28 Организация обеспечения основного производства технологической оснасткой, оценка и направления совершенствования
- 29 Пути и эффективность сокращения производственного цикла
- 30 Взаимосвязь функционирования службы оперативного управления основным производством с подразделениями предприятия в условиях маркетинга
- 31 Рационализация организации производственного процесса на предприятии
- 32 Совершенствование организации обеспечения производства энергоресурсами
- 33 Расчет и анализ производственного цикла процесса
- 34 Организация транспортных операций на предприятии
- 35 Производственная структура предприятия и пути ее совершенствования
- 36 Организация основного производства на предприятии
- 37 Организация и планирование ремонта технологического оборудования на предприятии
- 38 Планирование расхода и пути экономии энергии на предприятии
- 39 Организация транспортного обслуживания на предприятии
- 40 Организация автоматизированного производства на предприятии
- 41 Механизация и автоматизация производственных процессов
- 42 Создание гибких производственных систем предприятия
- 43 Научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки на предприятии
- 44 Создание и освоение производства новой продукции
- 45 Организация и управление материально-производственными запасами на предприятии
- 46 Система обеспечения качества продукции на предприятии
- 47 Оценка уровня качества продукции на предприятии
- 48 Экономическая эффективность стандартизации на предприятии
- 49 Оперативно-производственное планирование в массовом производстве
- 50 Организация работы складского хозяйства на предприятии
- 51 Оперативное регулирование производства и его организация
- 52 Экономико-математические методы в организации производства
- 53 Качество продукции как фактор повышения ее конкурентоспособности
- 54 Структура производственного процесса, анализ и пути совершенствования
- 55 Экономико-математические методы в оперативном планировании производства
- 56 Организация работы заготовительных цехов на предприятии
- 57 Внедрение зарубежного опыта в области обеспечения качества продукции на отечественных предприятиях
- 58 Организация работы общезаводских складов, оценка и направления совершенствования
- 59 Организация работы внутрицеховых складов, оценка и направления совершенствования
- 60 Обеспечение ритмичности производства на предприятии

- 61 Управление логистическими процессами на предприятии
- 62 Совершенствование системы управления материальными потоками на производстве
- 63 Организация закупок материально-технических ресурсов в условиях функционирования «толкающей» системы MRP
- 64 Организация закупок материально-технических ресурсов в условиях функционирования «тянущей» системы «Канбан»
- 65 Методы оценки эффективности закупок материальных ресурсов и их совершенствование

5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Основная литература

- 1 Агарков, А.П. Организация производства, экономика и управление в промышленности : учебник для бакалавров / А.П. Агарков, А.В. Мыльник. - М.: Дашков и К, 2019. - 858 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=1091172> - ЭБС Znanium издательства «Инфра-М»
- 2 Бухалков, М.И. Производственный менеджмент: организация производства : учебник / М.И. Бухалков. - 2-е изд. - М.: ИНФРА-М, 2018. - 395 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=949884> - ЭБС Znanium издательства «Инфра-М»
- 3 Куценко, Е.И. Организация производства [Электронный ресурс] : электронный курс в системе Moodle / Е.И. Куценко; М-во науки и высш. образования Рос. Федерации, Федер. гос. бюджет. образоват. учреждение высш. образования «Оренбург. гос. ун-т». - Оренбург: ОГУ. - 2021. - 3 с. - Загл. с тит. экрана.

5.2 Дополнительная литература

- 1 Куценко, Е.И. Организация производства [Электронный ресурс]: методические указания [по выполнению курсовой работы] для обучающихся по образовательной программе высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент / Е.И. Куценко; М-во науки и высш. образования Рос. Федерации, Федер. гос. бюджет. образоват. учреждение высш. образования «Оренбург. гос. ун-т», Каф. менеджмента. - Оренбург: ОГУ. - 2018. - 57 с.
- 2 Куценко, Е.И. Организация производства [Электронный ресурс]: методические указания для организации самостоятельной работы обучающихся по образовательной программе высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент / Е.И. Куценко; М-во науки и высш. образования Рос. Федерации, Федер. гос. бюджет. образоват. учреждение высш. образования «Оренбург. гос. ун-т», Каф. менеджмента. - Оренбург: ОГУ. - 2018. - 55 с.
- 3 Смирнов, Э.А. Теория организации : учебное пособие [Электронный ресурс] / Э.А. Смирнов. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=548741> - ЭБС Znanium издательства «Инфра-М»
- 4 Трещевский, Ю.И. Экономика и организация производства : учебник [Электронный ресурс] / Ю.И. Трещевский, ред. - НИЦ: ИНФРА-М, 2014. - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=395618> - ЭБС Znanium издательства «Инфра-М»
- 5 Туровец, О.Г. Организация производства и управление предприятием [Электронный ресурс] : учебник / О.Г. Туровец, В.Б. Родионов и др.; под ред. О.Г. Туровца - 3-е изд. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 506 с. - ISBN 978-5-16-004331-9. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=472411> - ЭБС Znanium издательства «Инфра-М»

5.3 Периодические издания

- 1 Вопросы экономики: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2021.
- 2 Маркетинг в России и за рубежом: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2021.
- 3 Менеджмент в России и за рубежом: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2021.
- 4 Методы менеджмента качества: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2021.
- 5 Право и экономика: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2021.
- 6 Проблемы теории и практики управления: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2021.
- 7 Российское предпринимательство: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2021.
- 8 Справочник экономиста: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2021.

5.4 Интернет-ресурсы

- 1 www.aup.ru - Портал по менеджменту, маркетингу и рекламе, финансам, инвестициям, управлению персоналом, экономической теории
- 2 www.glossword.info/index.php/index/77-slovarmenedzhmenta.shtml - Словарь менеджмента
- 3 www.slovari.yandex.ru – Современный экономический словарь
- 4 <http://www.management.com.ua> - Информационный портал для управленцев
- 5 <https://openedu.ru/course/spbstu/INDMNG/>- «Открытое образование», Каталог курсов, MOOK: «Производственный менеджмент».
- 6 <https://www.coursera.org/learn/ekonomika-predpriyatiya> - «Coursera», Каталог курсов, MOOK: «Экономика предприятия».

5.5 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- 1 Операционная система Microsoft Windows
- 2 ГАРАНТ Платформа F1 [Электронный ресурс]: справочно-правовая система. / Разработчик ООО НПП «ГАРАНТ-Сервис», 119992, Москва, Воробьевы горы, МГУ, [1990-2021]. - Режим доступа в сети ОГУ для установки системы: \\fileserver1\GarantClient\garant.exe
- 3 КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: электронное периодическое издание справочная правовая система. / Разработчик ЗАО «Консультант Плюс», [1992-2021]. - Режим доступа к системе в сети ОГУ для установки системы: \\fileserver1\CONSULT\cons.exe

6 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, практического типа, для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. Помещения для самостоятельной работы и курсовой работы. Аудитории оснащены комплектами ученической мебели, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации аудитории. Помещение для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, подключенной к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду ОГУ.

Каждый вид помещения может быть дополнен средствами обучения, реально используемыми при проведении учебных занятий соответствующего типа (например, лабораторные стенды, макеты, имитационные модели, компьютерные тренажеры, симуляторы, муляжи, учебно-наглядные пособия, плакаты и т.п.).