

Минобрнауки России

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«Оренбургский государственный университет»

Кафедра менеджмента

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

### **ДИСЦИПЛИНЫ**

*«Б1.Д.В.12 Проектный менеджмент»*

Уровень высшего образования

**БАКАЛАВРИАТ**

Направление подготовки

*38.03.02 Менеджмент*

(код и наименование направления подготовки)

*Менеджмент организации*

(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Квалификация

*Бакалавр*

Форма обучения

*Очно-заочная*

Год набора 2021

Рабочая программа дисциплины «61.03.02 Промышленный менеджмент» рассмотрена и утверждена на заседании кафедры

Кафедра менеджмента

\_\_\_\_\_

протокол № 6 от "25" февраля 2021 г.

Заведующий кафедрой

Кафедра менеджмента

\_\_\_\_\_

И.А. Коробейников

\_\_\_\_\_

Исполнитель:

Доцент кафедры менеджмента

\_\_\_\_\_

Е.И. Куценко

\_\_\_\_\_

СОГЛАСОВАНО

Председатель методической комиссии по направлению подготовки

38.03.02 Менеджмент

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

И.В. Бобрин

\_\_\_\_\_

Заведующий отделом комплектования научной библиотеки

\_\_\_\_\_

Н.Н. Бигальцева

\_\_\_\_\_

Уполномоченный по качеству факультета

\_\_\_\_\_

Ю.В. Рожкова

\_\_\_\_\_

№ регистрации \_\_\_\_\_

© Куценко Е.И., 2021

© ОГУ, 2021

121728

## 1 Цели и задачи освоения дисциплины

### Цель (цели) освоения дисциплины:

получение студентами знаний и навыков, необходимых для решения теоретических и практических вопросов различного характера по управлению проектами в различных сферах деятельности в конкретных экономических условиях с учетом существующего отечественного и зарубежного опыта.

### Задачи:

формирование знаний в области проектного менеджмента; формирование умений структурировать процессы, происходящие в рамках проекта, планировать их временное и ресурсное обеспечение; формирование навыков подхода к решению основных управленческих задач, в контексте проектно-ориентированного менеджмента.

## 2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к обязательным дисциплинам (модулям) вариативной части блока Д «Дисциплины (модули)»

Пререквизиты дисциплины: Б1.Д.Б.3 Иностранный язык, Б1.Д.Б.19 Разработка управленческих решений, Б1.Д.Б.25 Основы предпринимательской деятельности

Постреквизиты дисциплины: Б2.П.В.П.2 Преддипломная практика

## 3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

| Код и наименование формируемых компетенций                                                                                                                                                                                                                                                              | Код и наименование индикатора достижения компетенции                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ПК*-2 Способен осуществлять выполнение типовых расчетов, необходимых для составления проектов перспективных планов производственной деятельности организации, разработки технико-экономических нормативов материальных и трудовых затрат для определения себестоимости продукции, планово-расчетных цен | ПК*-2-В-7 Формулирует типовые расчеты, необходимые для составления проектов перспективных планов деятельности организации; содержание внутренней и внешней среды организации; особенности управления «жесткими» и «мягкими» проектами<br>ПК*-2-В-8 Определяет планирование проектов; разрабатывает иерархическую структуру работ проекта; оценивает стоимость проекта; управляет проектными рисками<br>ПК*-2-В-9 Оценивает выполнение типовых расчетов, необходимых для составления проектов перспективных планов деятельности организации; управление сроками проекта, расписанием работ проекта; навыками управления коммуникаций и команды проекта | <b>Знать:</b> типовые расчеты, необходимые для составления проектов перспективных планов деятельности организации; содержание внутренней и внешней среды организации; особенности управления «жесткими» и «мягкими» проектами.<br><b>Уметь:</b> определять планирование проектов; разрабатывать иерархическую структуру работ проекта; оценивать стоимость проекта; управлять проектными рисками.<br><b>Владеть:</b> навыками выполнения типовых расчетов, необходимых для составления проектов перспективных планов деятельности организации; навыками управления сроками проекта, расписанием работ проекта; навыками управления коммуникаций и команды проекта. |

## 4 Структура и содержание дисциплины

### 4.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц (180 академических часов).

| Вид работы                                                                                                                                                                                                                                                       | Трудоемкость, академических часов |                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                  | 8 семестр                         | всего             |
| <b>Общая трудоёмкость</b>                                                                                                                                                                                                                                        | <b>180</b>                        | <b>180</b>        |
| <b>Контактная работа:</b>                                                                                                                                                                                                                                        | <b>52,5</b>                       | <b>52,5</b>       |
| Лекции (Л)                                                                                                                                                                                                                                                       | 34                                | 34                |
| Практические занятия (ПЗ)                                                                                                                                                                                                                                        | 16                                | 16                |
| Консультации                                                                                                                                                                                                                                                     | 1                                 | 1                 |
| Индивидуальная работа и инновационные формы учебных занятий                                                                                                                                                                                                      | 1                                 | 1                 |
| Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)                                                                                                                                                                                                                        | 0,5                               | 0,5               |
| <b>Самостоятельная работа:</b><br>- выполнение курсовой работы (КР);<br>- самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий);<br>- подготовка к практическим занятиям;<br>- подготовка к рубежному контролю. | <b>127,5</b><br>+                 | <b>127,5</b><br>+ |
| <b>Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)</b>                                                                                                                                                                                         | <b>экзамен</b>                    | <b>экзамен</b>    |

Разделы дисциплины, изучаемые в 8 семестре

| № раздела | Наименование разделов                                                           | Количество часов |                   |    |    |                |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|----|----|----------------|
|           |                                                                                 | всего            | аудиторная работа |    |    | внеауд. работа |
|           |                                                                                 |                  | Л                 | ПЗ | ЛР |                |
| 1         | Проектный менеджмент: основные понятия                                          | 15               | 4                 | 1  | -  | 10             |
| 2         | Внешняя и внутренняя среда проекта                                              | 13               | 2                 | 1  | -  | 10             |
| 3         | Управление «жесткими» и «мягкими» проектами. Концепция Agile Project Management | 13               | 2                 | 1  | -  | 10             |
| 4         | Планирование проекта, иерархическая структура работ                             | 15               | 4                 | 1  | -  | 10             |
| 5         | Управление сроками проекта, расписание работ проекта                            | 15               | 4                 | 1  | -  | 10             |
| 6         | Управление коммуникациями проекта                                               | 13               | 2                 | 1  | -  | 10             |
| 7         | Управление командой проекта                                                     | 13               | 2                 | 1  | -  | 10             |
| 8         | Формирование финансовых ресурсов проекта                                        | 13               | 2                 | 1  | -  | 10             |
| 9         | Контроль реализации проекта. Управление изменениями                             | 13               | 2                 | 1  | -  | 10             |
| 10        | Управление качеством проекта                                                    | 13               | 2                 | 1  | -  | 10             |
| 11        | Закрытие проекта: основные процедуры                                            | 14               | 2                 | 2  | -  | 10             |
| 12        | Управление проектными рисками                                                   | 14               | 2                 | 2  | -  | 10             |
| 13        | Эффект и эффективность реализации проекта                                       | 16               | 4                 | 2  | -  | 10             |
|           | Итого:                                                                          | 180              | 34                | 16 | -  | 130            |
|           | Всего:                                                                          | 180              | 34                | 16 | -  | 130            |

### 4.2 Содержание разделов дисциплины

#### 1 Проектный менеджмент: основные понятия

Понятие и сущность проекта. Основные положения управления проектом. Классификация типов проектов. Цель и стратегия проекта. Стандарты управления проектами. Стадии жизненного цикла проекта.

## **2 Внешняя и внутренняя среда проекта**

Проект как система. Системный подход к управлению проектами. Цели проекта. SMART-инструмент. Требования к проекту. Методы отбора и определение приоритетности проектов. Окружение проекта. Участники проекта. Жизненный цикл проекта. Структура проекта.

## **3 Управление «жесткими» и «мягкими» проектами. Концепция Agile Project Management**

Особенности «жестких» и «мягких» проектов. Концепция Agile Project Management (APM) в управлении «мягкими» проектами. Модель реализации процесса APM. Теория ограничений в управлении «мягкими» проектами.

## **4 Планирование проекта, иерархическая структура работ**

Основные задачи планирования проекта. Иерархическая структура работ проекта. Пакет работ проекта. Состав и структура работ проекта. Закупки проекта.

## **5 Управление сроками проекта, расписание работ проекта**

Этапы управления сроками проекта. План управления расписанием проекта. Разработка расписания (календарного плана) проекта. Формы предоставления расписания работ проекта (табличный, графический).

## **6 Управление коммуникациями проекта**

Роль коммуникаций в проекте. Планирование управления коммуникациями. Коммуникационные технологии. Управление ожиданиями стейкхолдеров проекта. Конфликты и их разрешение.

## **7 Управление командой проекта**

Персонал проекта. Команда проекта. Управление командой проекта. Формирование команды проекта. Распределение работ в проекте между членами команды проекта. Матрица ролей и ответственности. Требования к менеджеру проекта. Лидер и лидерство в команде проекта. Внутриорганизационная среда и проектная команда.

## **8 Формирование финансовых ресурсов проекта**

Оценка стоимости проекта. Планирование затрат по проекту (бюджетирование). Финансирование за счет выпуска акций. Долгосрочное долговое финансирование. Другие источники финансирования проектов. Контроль выполнения плана и условий финансирования.

## **9 Контроль реализации проекта. Управление изменениями.**

Контроль при реализации проекта. Мониторинг проекта. Управление изменениями. Управление конфигурацией. Обеспечение качества проекта. Контроль качества проекта.

## **10 Управление качеством проекта**

Понятие качества и его применение в проектах. Планирование качества проекта. Стандарты в менеджменте: особенности, система разработки и применения. Международные стандарты управления проектами. Национальные стандарты управления проектам.

## **11 Закрытие проекта: основные процедуры**

Фаза завершения проекта. Закрытие контрактов проекта. Постаудит проекта. Основные программные продукты в управлении проектами.

## **12 Управление проектными рискам**

Понятие проектного риска. Классификация рисков. Процесс управления рисками проекта. Идентификация проектных рисков. Оценка проектных рисков. Планирование реагирования на риски.

## **13 Эффект и эффективность реализации проекта**

Эффекты и индикаторы успешности реализации проекта. Эффективность реализации проекта и ее виды. Оценка экономической эффективности проекта: общие подходы. Основные методы инвестиционных расчетов.

### 4.3 Практические занятия (семинары)

| № занятия | № раздела | Тема                                                                            | Кол-во часов |
|-----------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 1         | 1         | Проектный менеджмент: основные понятия                                          | 1            |
| 1         | 2         | Внешняя и внутренняя среда проекта                                              | 1            |
| 2         | 3         | Управление «жесткими» и «мягкими» проектами. Концепция Agile Project Management | 1            |
| 2         | 4         | Планирование проекта, иерархическая структура работ                             | 1            |
| 3         | 5         | Управление сроками проекта, расписание работ проекта                            | 1            |
| 3         | 6         | Управление коммуникациями проекта                                               | 1            |
| 4         | 7         | Управление командой проекта                                                     | 1            |
| 4         | 8         | Формирование финансовых ресурсов проекта                                        | 1            |
| 5         | 9         | Контроль реализации проекта. Управление изменениями                             | 1            |
| 5         | 10        | Управление качеством проекта                                                    | 1            |
| 6         | 11        | Закрытие проекта: основные процедуры                                            | 2            |
| 7         | 12        | Управление проектными рисками                                                   | 2            |
| 8         | 13        | Эффект и эффективность реализации проекта                                       | 2            |
|           |           | Итого:                                                                          | 16           |

### 4.4 Курсовая работа (8 семестр)

Примерные темы курсовой работы по дисциплине «Проектный менеджмент»

1. Управление проектом профессионального развития персонала.
2. Управление проектом формирования организационной культуры на предприятии.
3. Управление проектом реструктуризации системы мотивации персонала на предприятии.
4. Управление проектом организации системы управления маркетингом организации.
5. Управление проектом создания системы управленческого учета на предприятии.
6. Управление проектом разработки комплекса маркетинга на предприятии.
7. Управление проектом формирования и внедрения комплексной системы управления качеством на предприятии.
8. Управление проектом реализации программы повышения производительности.
9. Управление проектом совершенствования системы организационного взаимодействия служб предприятия в рамках модернизации организационной структуры.
10. Управление проектом реализации стратегической программы подготовки кадров.
11. Управление проектом развития стратегических зон хозяйствования.
12. Разработка проекта по созданию нового предприятия.
13. Управление проектом внедрения процедур оперативного финансового учета на предприятии.
14. Управление проектным портфелем предприятия.
15. Управление проектом финансового оздоровления на предприятии.
16. Управление проектом организации и управления процессом конкурсного производства на предприятии.
17. Управление проектом обновления производственных мощностей (продукции) предприятия.
18. Управление проектом организации виртуального предприятия.
19. Управление проектом организации предприятия электронной коммерции.
20. Управление проектом оптимизации организационной структуры в рамках формирования культуры предприятия.
21. Управление проектом оптимизации информационных потоков на предприятии.

22. Управление проектом оптимизация структуры (состава) предприятий в крупной коммерческой организации (сеть магазинов, филиалов, предприятий).
23. Управление проектом повышения качества продукта.
24. Управление приоритетным проектом «Безопасные и качественные дороги».
25. Управление приоритетным проектом «Формирование комфортной городской среды».
26. Управление приоритетным проектом «Совершенствование процессов организации медицинской помощи на основе внедрения информационных технологий».
27. Управление приоритетным проектом «Совершенствование организации медицинской помощи новорожденным и женщинам в период беременности и после родов, предусматривающее, в том числе развитие сети перинатальных центров в Российской Федерации».
28. Управление приоритетным проектом «Обеспечение своевременности оказания экстренной медицинской помощи гражданам, проживающим в труднодоступных районах Российской Федерации».
29. Управление приоритетным проектом «Внедрение автоматизированной системы мониторинга движения лекарственных препаратов от производителя до конечного потребителя для защиты населения от фальсифицированных лекарственных препаратов и оперативного выведения из оборота контрафактных и недоброкачественных препаратов».
30. Управление приоритетным проектом «Ипотека и арендное жилье».
31. Управление приоритетным проектом «Малый бизнес и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы».
32. Управление приоритетным проектом «Системные меры развития международной кооперации и экспорта».
33. Управление приоритетным проектом «Международная кооперация и экспорт в промышленности».
34. Управление приоритетным проектом «Экспорт продукции АПК».
35. Управление приоритетным проектом «Развитие экспортного потенциала российской системы образования».
36. Управление приоритетным проектом «Комплексное развитие моногородов».
37. Управление приоритетным проектом «Вузы как центры пространства создания инноваций».
38. Управление приоритетным проектом «Доступное дополнительное образование для детей».
39. Управление приоритетным проектом «Подготовка высококвалифицированных специалистов и рабочих кадров с учетом современных стандартов и передовых технологий» («Рабочие кадры для передовых технологий»).
40. Управление приоритетным проектом «Создание современной образовательной среды для школьников».
41. Управление приоритетным проектом «Современная цифровая образовательная среда в Российской Федерации».
42. Управление приоритетным проектом «Реформа контрольной и надзорной деятельности».
43. Управление приоритетным проектом «Дикая природа России: сохранить и увидеть».
44. Управление приоритетным проектом «Снижение негативного воздействия на окружающую среду посредством ликвидации объектов накопленного вреда окружающей среде и снижения доли захоронения твердых коммунальных отходов».

## **5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины**

### **5.1 Основная литература**

- 1 Бронникова Т.С. Разработка бизнес-плана проекта [Электронный ресурс] / Т.С. Бронникова. - ИНФРА-М, 2019. – Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=1001318> - ЭБС Znanium издательства «Инфра-М»
- 2 Куценко, Е.И. Проектный менеджмент [Электронный ресурс]: электронный курс лекций / Е.И. Куценко; М-во науки и высш. образования Рос. Федерации, Федер. гос. бюджет. образоват. учреждение высш. образования «Оренбург. гос. ун-т». - Оренбург: ОГУ. - 2019.

3 Куценко, Е.И. Проектный менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие / Е.И. Куценко. - Оренбург: ОГУ, 2017. - 1 электрон. опт. диск (CD-ROM) - ISBN 978-5-7410-1835-4

4 Поташева, Г.А. Управление проектами (проектный менеджмент): учеб. пособие / Г.А. Поташева. - М.: ИНФРА-М, 2018. - 224 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=930921> - ЭБС Znanium издательства «Инфра-М»

## 5.2 Дополнительная литература

1 Куценко, Е.И. Выполнение курсовой работы по дисциплине «Проектный менеджмент» [Электронный ресурс]: методические указания для обучающихся по образовательной программе высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент / Е.И. Куценко; М-во науки и высш. образования Рос. Федерации, Федер. гос. бюджет. образоват. учреждение высш. образования «Оренбург. гос. ун-т», Каф. менеджмента. - Оренбург: ОГУ. - 2020. - 51 с.

2 Куценко, Е.И. Проектный менеджмент [Электронный ресурс]: методические указания для обучающихся по образовательной программе высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент / Е.И. Куценко; М-во образования и науки Рос. Федерации, Федер. гос. бюджет. образоват. учреждение высш. образования «Оренбург. гос. ун-т», Каф. менеджмента. - Оренбург: ОГУ. - 2017. - 57 с.

3 Куценко, Е.И. Управление портфелем проектов и сетевое моделирование [Электронный ресурс] : учебное пособие для обучающихся по образовательной программе высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент / Е.И. Куценко; М-во науки и высш. образования Рос. Федерации, Федер. гос. бюджет. образоват. учреждение высш. образования «Оренбург. гос. ун-т». - Электрон. текстовые дан. (1 файл: 1.06 Мб). - Оренбург : ОГУ, 2019. - 130 с.

4 Управление проектами [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов, обучающихся по программам высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент / [Е.И. Куценко и др.]; М-во образования и науки Рос. Федерации, Федер. гос. бюджет. образоват. учреждение высш. образования «Оренбург. гос. ун-т». - Электрон. текстовые дан. (1 файл: 5.70 Мб). - Оренбург: ОГУ, 2016. - 268 с.

5 Управление проектами : учебное пособие для студентов, обучающихся по специальности «Менеджмент организации» / И.И. Мазур [и др.]; под ред. И.И. Мазура, В.Д. Шапиро.- 10-е изд., стер. - Москва: Омега - Л, 2014. - 960 с. (2 экз.)

## 5.3 Периодические издания

- 1 Вопросы экономики: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2021.
- 2 Маркетинг в России и за рубежом: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2021.
- 3 Менеджмент в России и за рубежом: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2021.
- 4 Методы менеджмента качества: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2021.
- 5 Право и экономика: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2021.
- 6 Проблемы теории и практики управления: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2021.
- 7 Российское предпринимательство: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2021.
- 8 Справочник экономиста: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2021.

## 5.4 Интернет-ресурсы

- 1 <http://www.ivr.ru> - база данных инвестиционных проектов российских предприятий
- 2 <http://projectbureau.ru> - бюро проектов. Управление проектами. Самоучители. Справочники по стандартам управления проектами.
- 3 <http://www.sovnet.ru> - национальная ассоциация управления проектами.
- 4 <https://teamweek.com> - web-приложение для создания графиков Гантта, как и GanttPRO.
- 5 <https://openedu.ru/course/hse/PRMN/> - «Открытое образование», Каталог курсов, MOOK: «Управление проектами».
- 6 <https://www.coursera.org/learn/innovacionnye-proekty> - «Coursera», Каталог курсов, MOOK: «Управление инновационными проектами».

## **5.5 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы**

1 Операционная система Microsoft Windows

2 ГАРАНТ Платформа F1 [Электронный ресурс]: справочно-правовая система. / Разработчик ООО НПП «ГАРАНТ-Сервис», 119992, Москва, Воробьевы горы, МГУ, [1990–2021]. - Режим доступа в сети ОГУ для установки системы: \\fileserv1\GarantClient\garant.exe

3 КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: электронное периодическое издание справочная правовая система / Разработчик ЗАО «Консультант Плюс», [1992–2021]. - Режим доступа к системе в сети ОГУ для установки системы: \\fileserv1\CONSULT\cons.exe

## **6 Материально-техническое обеспечение дисциплины**

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, практического типа, для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. Помещения для самостоятельной работы и курсовой работы. Аудитории оснащены комплектами ученической мебели, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации аудитории. Помещение для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, подключенной к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду ОГУ.