Минобрнауки России

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Оренбургский государственный университет»

Кафедра менеджмента

УТВЕРЖДАЮ
Первый проректор
_____ С.В. Нотова
(подпись, расшифровка подписи)

"26" мая 2023 г.

ПРОГРАММА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

Уровень высшего образования

БАКАЛАВРИАТ

Направление подготовки
38.03.02 Менеджмент
(код и наименование направления подготовки)

Менеджмент организации
(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Квалификация
Бакалавр

Форма обучения
Очная

Год набора 2022

1 Общие положения

Целью государственной итоговой аттестации является установление соответствия результатов освоения обучающимися образовательной программы, разработанной в Оренбургском государственном университете соответствующим требованиям Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО) и оценки уровня подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности.

В результате освоения образовательной программы обучающийся должен овладеть следующими компетенциями:

Код	Наименование компетенции/индикаторы	Вид государственного испытания, в ходе которого проверяется сформированность компетенции	
		государственный экзамен	защита ВКР
универсальными компетенциями (УК):			
УК-1	**Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач**		**+**
	УК-1-В-1 Применяет философские основы познания и логического мышления, методы научного познания, в том числе методы системного анализа, для решения поставленных задач		+
	УК-1-В-2 Осуществляет критический анализ и синтез информации, полученной из разных источников		+
	УК-1-В-3 Понимает основные закономерности и главные особенности социально-исторического развития различных культур в этическом и философском контексте		+
	УК-1-В-4 Применяет методы сбора, хранения, обработки, передачи, анализа и синтеза информации с использованием компьютерных технологий для решения поставленных задач		+
	УК-1-В-5 Формулирует и аргументирует выводы и суждения, в том числе с применением философского понятийного аппарата		+
	УК-1-В-6 Формулирует собственную гражданскую и мировоззренческую позицию с опорой на системный анализ философских взглядов и исторических закономерностей, процессов, явлений и событий		+
УК-2	**Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений**		**+**
	УК-2-В-1 Понимает классическую структуру проекта с учетом оптимизации ресурсного обеспечения, способы представления проекта		+
	УК-2-В-2 Формулирует цели и задачи проекта, структурирует этапы процесса организации проектной деятельности		+
	УК-2-В-3 Применяет элементы анализа, планирования и оценки рисков для выбора оптимальной стратегии развития и обоснования устойчивости проекта		+
	УК-2-В-4 В рамках цели проекта опирается на правовые нормы основных отраслей российского законодательства при постановке целей и выборе оптимальных способов их		+

Код	Наименование компетенции/индикаторы	Вид государственного испытания, в ходе которого проверяется сформированность компетенции	
		государственный экзамен	защита ВКР
	достижения; обладает навыками использования нормативно-правовых ресурсов в разработке и реализации проектов		
УК-3	**Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде**		**+**
	УК-3-В-1 Понимает эффективность использования стратегии командного сотрудничества для достижения поставленной цели, определяет свою роль в команде		+
	УК-3-В-2 Генерирует идею, выбирает направление развития ее в проекте с учетом видовых характеристик и осуществляет социальное взаимодействие посредством распределения проектных ролей в команде		+
УК-4	**Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)**		**+**
	УК-4-В-1 Выбирает на государственном и иностранном (-ых) языках коммуникативно приемлемый стиль делового общения, вербальные и невербальные средства взаимодействия с партнерами		+
	УК-4-В-2 Ведет деловую коммуникацию в письменной и электронной форме, учитывая особенности стилистики официальных и неофициальных писем, социокультурные различия в формате корреспонденции на государственном и иностранном (-ых) языках		+
УК-5	**Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах**		**+**
	УК-5-В-1 Находит и использует необходимую для саморазвития и взаимодействия с другими информацию о культурных особенностях и традициях различных социальных групп		+
	УК-5-В-2 Демонстрирует уважительное отношение к историческому наследию и социокультурным традициям различных социальных групп, опирающееся на знание этапов исторического развития России в контексте мировой истории и культурных традиций мира, включая мировые религии, философские и этические учения		+
	УК-5-В-3 Конструктивно взаимодействует с людьми различных категорий с учетом их социокультурных особенностей в целях успешного выполнения профессиональных задач и социальной интеграции		+
УК-6	**Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни**		**+**
	УК-6-В-1 Понимает важность планирования целей собственной деятельности с учетом условий, средств, личностных возможностей, этапов карьерного роста, временной перспективы развития деятельности и		+

Код	Наименование компетенции/индикаторы	Вид государственного испытания, в ходе которого проверяется сформированность компетенции	
		государственный экзамен	защита ВКР
	требований рынка труда		
	УК-6-В-2 Реализует намеченные цели с учетом условий, средств, личностных возможностей, этапов карьерного роста, временной перспективы развития деятельности и требований рынка труда		+
	УК-6-В-3 Демонстрирует интерес к учебе и использует предоставляемые возможности для приобретения новых знаний и навыков		+
	УК-6-В-4 Критически оценивает эффективность использования времени при решении поставленных задач		+
УК-7	**Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности**		**+**
	УК-7-В-1 Соблюдает нормы здорового образа жизни, используя основы физической культуры для осознанного выбора здоровьесберегающих технологий на всех жизненных этапах развития личности		+
	УК-7-В-2 Выбирает рациональные способы и приемы профилактики профессиональных заболеваний, психофизического и нервноэмоционального утомления на рабочем месте		+
УК-8	**Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов**		**+**
	УК-8-В-1 Формирует культуру безопасного и ответственного поведения в повседневной жизни и профессиональной деятельности, обеспечивая безопасные и/или комфортные условия жизнедеятельности, труда на рабочем месте, в т.ч. с помощью средств защиты		+
	УК-8-В-2 Использует приемы первой помощи, методы защиты в условиях чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов		+
	УК-8-В-3 Идентифицирует угрозы (опасности) природного и техногенного происхождения для жизнедеятельности человека и природной среды		+
	УК-8-В-4 В случае возникновения чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов применяет методы защиты жизнедеятельности человека, принимает участие в спасательных и неотложных аварийно-восстановительных мероприятиях		+
УК-9	**Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах**		**+**
	УК-9-В-1 Понимает особенности развития человека с ограниченными возможностями здоровья		+
	УК-9-В-2 Демонстрирует готовность применять базовые дефектологические знания, принципы, методы в		+

Код	Наименование компетенции/индикаторы	Вид государственного испытания, в ходе которого проверяется сформированность компетенции	
		государственный экзамен	защита ВКР
	социальной и профессиональной сферах		
УК-10	**Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности**		+
	УК-10-В-1 Выявляет и обосновывает сущность, закономерности экономических процессов, осознает их природу и связь с другими процессами; понимает содержание и логику поведения экономических субъектов; использует полученные знания для формирования собственной оценки социально-экономических проблем и принятия аргументированных экономических решений в различных сферах жизнедеятельности		+
	УК-10-В-2 Взвешенно осуществляет выбор оптимального способа решения финансово-экономической задачи, с учетом интересов экономических субъектов, ресурсных ограничений, внешних и внутренних факторов		+
	УК-10-В-3 Понимает последствия принимаемых финансово-экономических решений в условиях сформировавшейся экономической культуры; способен, опираясь на принципы и методы экономического анализа, критически оценить свой выбор с учетом области жизнедеятельности		+
УК-11	**Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности**		+
	УК-11-В-1 Понимает сущность экстремизма, терроризма, коррупции и осознает их негативные последствия в социальных, экономических и других процессах общества		+
	УК-11-В-2 Соблюдает нормы права и морали, применяет правовые нормы и предусмотренные законом меры по противодействию коррупционному поведению и нейтрализации коррупционных проявлений		+
	УК-11-В-3 Идентифицирует угрозы и проявления экстремизма, терроризма, способен противодействовать им в профессиональной деятельности		+
общепрофессиональными компетенциями (ОПК):			
ОПК-1	**Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории**	+	+
	ОПК-1-В-1 Формулирует теоретические основы истории управленческой мысли на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории		+
	ОПК-1-В-2 Определяет профессиональные задачи на основе знаний истории управленческой мысли (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории		+
	ОПК-1-В-3 Оценивает способы решения профессиональных задач на основе знаний истории		+

Код	Наименование компетенции/индикаторы	Вид государственного испытания, в ходе которого проверяется сформированность компетенции	
		государственный экзамен	защита ВКР
	управленческой мысли (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории, проведения исследования и анализа исторических предпосылок для формирования личности менеджера из опыта управленческой мысли		
	ОПК-1-В-4 Формулирует теоретические основы менеджмента организации	+	+
	ОПК-1-В-5 Определяет различные методы и технологии, формирующие экономические и управленческие знания	+	+
	ОПК-1-В-6 Оценивает технологии и методы освоения теоретических, практических знаний по экономическим и управленческим дисциплинам специальности, включая информационные	+	+
	ОПК-1-В-7 Формулирует основы экономических знаний, в том числе по функционированию организации		+
	ОПК-1-В-8 Определяет основы теории организации в профессиональной деятельности менеджера		+
	ОПК-1-В-9 Оценивает навыки построения организаций в современных экономических условиях		+
	ОПК-1-В-10 Формулирует основные понятия, категории и методы экономической теории, законы и принципы рыночной экономики и других экономических систем, а также профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории		+
	ОПК-1-В-11 Определяет профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории, выявлять и объяснять связи между событиями экономической жизни с точки зрения интересов экономических субъектов и экономических законов		+
	ОПК-1-В-12 Оценивает навыки принятия экономических решений, исходя из мотивов и интересов различных экономических субъектов на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории		+
ОПК-2	**Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем**		**+**
	ОПК-2-В-1 Формулирует современный инструментарий, особенности и технологии его реализации, исходя из целей совершенствования деятельности в области математических дисциплин		+
	ОПК-2-В-2 Определяет сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария в области математических дисциплин		+

Код	Наименование компетенции/индикаторы	Вид государственного испытания, в ходе которого проверяется сформированность компетенции	
		государственный экзамен	защита ВКР
	ОПК-2-В-3 Оценивает навыки осуществления сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария в области математических дисциплин		+
	ОПК-2-В-4 Формулирует современный инструментарий, приемы и способы сбора статистической информации, статистического анализа и обработки данных, необходимых для решения профессиональных задач		+
	ОПК-2-В-5 Определяет проведение и осуществление сбора и систематизации данных в соответствии с поставленными профессиональными задачами, проводит статистический анализ и обработку данных для решения профессиональных задач с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем		+
	ОПК-2-В-6 Оценивает способы статистического наблюдения, статистического анализа и обработки данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем		+
	ОПК-2-В-7 Формулирует нормативно-правовую базу регулирования бухгалтерской (финансовой) отчетности в РФ, состав и содержание бухгалтерской (финансовой) отчетности, методику формирования бухгалтерской (финансовой) отчетности, правила раскрытия информации об активах, капитале и обязательствах организации в бухгалтерской (финансовой) отчетности, об использовании информации финансовой отчетности внутренними и внешними пользователями для принятия управленческих решений		+
	ОПК-2-В-8 Определяет классификацию имущества предприятия по составу и размещению (функциональной роли), по источникам образования и целевому назначению, отражает факты хозяйственной деятельности на счетах бухгалтерского учета, в первичных и сводных документах, учетных регистрах, отражает на счетах операции по учету процессов снабжения (заготовления), производства, реализации; определяет в соответствии с экономическим содержанием фактов хозяйственной деятельности их влияние на показатели бухгалтерской отчетности		+
	ОПК-2-В-9 Оценивает сбор, обработку, группировку и обобщение учетной информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности, необходимой для решения поставленных управленческих задач, для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем		+
ОПК-3	**Способен разрабатывать обоснованные**	+	+

Код	Наименование компетенции/индикаторы	Вид государственного испытания, в ходе которого проверяется сформированность компетенции	
		государственный экзамен	защита ВКР
	организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия		
	ОПК-3-В-1 Формулирует технологию принятия организационно-управленческого решения, параметры и условия обеспечения качества управленческих решений, этику принятия управленческих решений, виды ответственности за результаты принятых решений, формы разработки и реализации управленческих решений	+	+
	ОПК-3-В-2 Определяет методы разработки и формы организационно-управленческих решений	+	+
	ОПК-3-В-3 Оценивает навыки определения выбора и реализации технологии разработки организационно-управленческого решения, оценивает разработку и контроль исполнения организационно-управленческих решений в виде локальных нормативных, технических и методических документов, регламентирующих деятельность предприятия	+	+
	ОПК-3-В-4 Формулирует основные методы и модели принятия организационно-управленческих решений в организации производства	+	+
	ОПК-3-В-5 Определяет организационно-управленческие решения в организации производства; оценивает ожидаемые результаты организационно-управленческих решений; проводит оценку организационных и социальных последствий принятых решений	+	+
	ОПК-3-В-6 Оценивает навыки принятия организационно-управленческих решений в организации производства с учетом их социальной значимости, содействует их реализации в условиях сложной и динамичной среды	+	+
	ОПК-3-В-7 Формулирует основы современной философии и концепций управления человеческими ресурсами, сущность, задачи, закономерности, принципы и методы управления, применяя теоретические положения в практике управления человеческими ресурсами организации		+
	ОПК-3-В-8 Определяет разработку стратегии, политику управления человеческими ресурсами, совершенствование кадровых процессов на предприятии в условиях сложной, динамичной среды и оценивает последствия организационно-управленческих решений		+
	ОПК-3-В-9 Оценивает практические приемы организации кадровых процессов и применяет знания в области управления человеческими ресурсами к разработке обоснованных организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости		+
ОПК-4	**Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и**		**+**

Код	Наименование компетенции/индикаторы	Вид государственного испытания, в ходе которого проверяется сформированность компетенции	
		государственный экзамен	защита ВКР
	развития новых направлений деятельности и организаций		
	ОПК-4-В-1 Формулирует специфику, виды и правовые основы осуществления предпринимательской деятельности с учетом рыночных возможностей, виды, структуру и методы разработки бизнес- планов при создании и развитии новых направлений деятельности организаций		+
	ОПК-4-В-2 Определяет рыночные возможности при развитии новых направлений предпринимательской деятельности, применять методики составления бизнес-плана и проводить оценку его эффективности		+
	ОПК-4-В-3 Оценивает навыки применения современных методов оценки рыночных условий предпринимательской деятельности, инструментарий оценки полученных результатов и их интерпретацию в целях разработки бизнес-плана		+
	ОПК-4-В-4 Знает основы организации маркетинговой деятельности компании		+
	ОПК-4-В-5 Способен собирать, анализировать и обрабатывать маркетинговые данные о рынке, потребителях, конкурентах, необходимые для решения экономических задач организации		+
	ОПК-4-В-6 Владеет навыками преобразования латентных потребностей в реальные запросы общества		+
	ОПК-4-В-7 Знает методы организации и развития коммерческой деятельности		+
	ОПК-4-В-8 Способен применять методы управления технологическими и коммерческими процессами торговых предприятий		+
	ОПК-4-В-9 Владеет навыками проведения экономического, финансового и маркетингового анализа деятельности коммерческого предприятия		+
ОПК-5	**Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ**		**+**
	ОПК-5-В-1 Знает теоретические основы, структуру и содержание процесса деловой коммуникации, особенности современного информационного поля делового общения, в том числе электронные коммуникации		+
	ОПК-5-В-2 Способен применять современные информационные технологии и программные средства для формирования массивов данных		+
	ОПК-5-В-3 Способен осуществлять взаимодействие с поисковыми и аналитическими интеллектуальными системами для решения профессиональных задач		+
ОПК-6	**Способен понимать принципы работы современных**		**+**

Код	Наименование компетенции/индикаторы	Вид государственного испытания, в ходе которого проверяется сформированность компетенции	
		государственный экзамен	защита ВКР
	информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности		
	ОПК-6-В-1 Знает принципы работы современных информационных технологий для решения профессиональных задач		+
	ОПК-6-В-2 Умеет применять знания о современных информационных технологиях для решения профессиональных задач		+
	ОПК-6-В-3 Владеет навыками использования современных информационных технологий при решении профессиональных задач		+
профессиональными компетенциями (ПК):			
ПК*-1	**Способен осуществлять организацию и управление экономической и предпринимательской деятельностью организаций различных отраслей или структурного подразделения (отдела, цеха) организации, направленное на организацию рациональных бизнес-процессов в соответствии с потребностями рынка и возможностями получения необходимых ресурсов, выявление и использование резервов производства с целью достижения наибольшей эффективности работы организации**	+	+
	ПК*-1-В-1 Формулирует содержание, разновидности, особенности применения методов управления и обработки информации при организации стратегического управления процессами планирования и использования производственных и мощностей		+
	ПК*-1-В-2 Определяет использование современных методов управления, включая бенчмаркетинг, управление временем, составлять аналитические отчеты по результатам работы в ходе стратегического управления процессами планирования и использования производственных мощностей		+
	ПК*-1-В-3 Оценивает применение современных методов управления и оценки полученных результатов для корректировки стратегических, тактических и оперативных решений при стратегическом управлении процессами планирования		+
	ПК*-1-В-4 Формулирует теоретические основы стратегического менеджмента и методы разработки и реализации стратегии в соответствии с потребностями рынка и возможностями получения необходимых ресурсов, выявление и использование резервов производства с целью достижения наибольшей эффективности работы организации	+	+
	ПК*-1-В-5 Определяет методы разработки и реализации стратегии в соответствии с потребностями рынка и возможностями получения необходимых ресурсов, выявление и использование резервов производства с целью	+	+

Код	Наименование компетенции/индикаторы	Вид государственного испытания, в ходе которого проверяется сформированность компетенции	
		государственный экзамен	защита ВКР
	достижения наибольшей эффективности работы организации		
	ПК*-1-В-6 Оценивает разработку и реализацию стратегии в соответствии с потребностями рынка и возможностями получения необходимых ресурсов, выявляет и использует резервы производства с целью достижения наибольшей эффективности работы организации	+	+
	ПК*-1-В-7 Формулирует теорию организации рациональных бизнес-процессов в соответствии с возможностями получения необходимых ресурсов, выявляет и использует резервы производства	+	+
	ПК*-1-В-8 Определяет организацию и управление производственной и экономической деятельностью организаций различных отраслей	+	+
	ПК*-1-В-9 Оценивает осуществление производственного менеджмента в соответствии с потребностями рынка и возможностями получения необходимых ресурсов, выявляет и использует резервов производства с целью достижения наибольшей эффективности работы организации	+	+
	ПК*-1-В-10 Формулирует экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности организаций различных отраслей на основе оценки стоимости компании, новые рыночные возможности и бизнес-процессы, происходящие в деятельности организации		+
	ПК*-1-В-11 Определяет экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности на основе оценки стоимости компании, выявляет новые рыночные возможности и использует резервы производства с целью достижения наибольшей эффективности работы организации		+
	ПК*-1-В-12 Оценивает экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности на основе оценки стоимости компании, выявляет новые рыночные возможности и рациональные бизнес-процессы с целью достижения наибольшей эффективности работы организации		+
ПК*-2	**Способен осуществлять выполнение типовых расчетов, необходимых для составления проектов перспективных планов производственной деятельности организации, разработки технико-экономических нормативов материальных и трудовых затрат для определения себестоимости продукции, планово-расчетных цен**	+	+
	ПК*-2-В-1 Формулирует теоретические основы разработки и реализации бизнес-плана, а также методы проведения типовых расчетов, необходимых для разработки технико-экономических нормативов материальных и трудовых затрат для определения себестоимости продукции, планово-расчетных цен в соответствии с целями и	+	+

Код	Наименование компетенции/индикаторы	Вид государственного испытания, в ходе которого проверяется сформированность компетенции	
		государственный экзамен	защита ВКР
	задачами бизнес-планирования		
	ПК*-2-В-2 Определяет типовые расчеты, необходимые для разработки технико-экономических нормативов материальных и трудовых затрат для определения себестоимости продукции, планово-расчетных цен в соответствии с целями и задачами бизнес-планирования	+	+
	ПК*-2-В-3 Оценивает типовые расчеты, необходимые для разработки технико-экономических нормативов материальных и трудовых затрат для определения себестоимости продукции, планово-расчетных цен в соответствии с целями и задачами бизнес-планирования	+	+
	ПК*-2-В-4 Формулирует теоретические основы составления проектов перспективных планов и осуществление иных функций менеджмента при реализации производственной деятельности организации, разработки технико-экономических нормативов материальных и трудовых затрат		+
	ПК*-2-В-5 Определяет методы составления проектов перспективных планов и осуществление иных функций менеджмента при реализации производственной деятельности организации, разработки технико-экономических нормативов материальных и трудовых затрат		+
	ПК*-2-В-6 Оценивает применение методов составления проектов перспективных планов и осуществление иных функций менеджмента при реализации производственной деятельности организации, разработки технико-экономических нормативов материальных и трудовых затрат		+
	ПК*-2-В-7 Формулирует типовые расчеты, необходимые для составления проектов перспективных планов деятельности организации; содержание внутренней и внешней среды организации; особенности управления "жесткими" и "мягкими" проектами	+	+
	ПК*-2-В-8 Определяет планирование проектов; разрабатывает иерархическую структуру работ проекта; оценивает стоимость проекта; управляет проектными рисками	+	+
	ПК*-2-В-9 Оценивает выполнение типовых расчетов, необходимых для составления проектов перспективных планов деятельности организации; управление сроками проекта, расписанием работ проекта; навыками управления коммуникаций и команды проекта	+	+
ПК*-3	**Способен разрабатывать функциональные, предпринимательские и отраслевые стратегии организации с целью адаптации ее хозяйственной деятельности и системы управления к изменяющимся в условиях рынка внешним и внутренним экономическим условиям, подготовка и согласование разделов тактических комплексных планов**	**+**	**+**

Код	Наименование компетенции/индикаторы	Вид государственного испытания, в ходе которого проверяется сформированность компетенции	
		государственный экзамен	защита ВКР
	производственной, финансовой и коммерческой деятельности организации и ее структурных подразделений (отделов, цехов)		
	ПК*-3-В-1 Формулирует основные функциональные стратегии (кадровая, маркетинговая, производственная, финансовая) организаций с целью повышения эффективности их взаимодействия		+
	ПК*-3-В-2 Определяет взаимосвязи между функциональными стратегиями (кадровая, маркетинговая, производственная, финансовая) организаций с целью повышения эффективности их взаимодействия и обеспечения необходимого уровня конкурентоспособности		+
	ПК*-3-В-3 Оценивает взаимосвязи между функциональными стратегиями (кадровая, маркетинговая, производственная, финансовая) организаций с целью повышения эффективности их взаимодействия и обеспечения необходимого уровня конкурентоспособности		+
	ПК*-3-В-4 Формулирует сущность и методы отраслевого менеджмента; способы адаптации хозяйственной деятельности организации и системы управления к изменяющимся в условиях рынка внешним и внутренним экономическим условиям		+
	ПК*-3-В-5 Определяет состояние хозяйственной деятельности и системы управления, и адаптацию к изменяющимся в условиях рынка внешним и внутренним экономическим условиям		+
	ПК*-3-В-6 Оценивает отраслевые стратегии с учетом условий состояния и развития отрасли		+
	ПК*-3-В-7 Формулирует содержание функциональных, предпринимательских и отраслевых стратегий организации с целью адаптации ее хозяйственной деятельности и системы управления к изменяющимся в условиях рынка внешним и внутренним экономическим условиям в рамках логистического менеджмента; содержание разделов тактических комплексных планов производственной, финансовой и коммерческой деятельности организации и ее структурных подразделений в рамках логистического менеджмента	+	+
	ПК*-3-В-8 Определяет функциональные, предпринимательские и отраслевые стратегии организации с целью адаптации ее хозяйственной деятельности и системы управления к изменяющимся в условиях рынка внешним и внутренним экономическим условиям в рамках логистического менеджмента; подготавливать и согласовывать разделы тактических комплексных планов производственной, финансовой и коммерческой деятельности организации и ее структурных подразделений в рамках логистического менеджмента	+	+
	ПК*-3-В-9 Оценивает финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности организаций,	+	+

Код	Наименование компетенции/индикаторы	Вид государственного испытания, в ходе которого проверяется сформированность компетенции	
		государственный экзамен	защита ВКР
	использует полученные сведения для разработки стратегии организации в рамках логистического менеджмента; составление и согласование разделов тактических комплексных планов производственной, финансовой и коммерческой деятельности организации и ее структурных подразделений в рамках логистического менеджмента		
	ПК*-3-В-10 Формулирует теоретические основы финансовых рынков и институтов, принципы, способы и методы финансового планирования и прогнозирования, методы оценки инвестиционных проектов и организаций при разработке стратегии организации с целью адаптации ее хозяйственной деятельности и системы управления к изменяющимся в условиях рынка внешним и внутренним экономическим условиям	+	+
	ПК*-3-В-11 Определяет методы количественного и качественного анализа при принятии управленческих решений по инвестиционному проекту деятельности организации и ее структурных подразделений (отделов, цехов)	+	+
	ПК*-3-В-12 Оценивает инвестиционные проекты, финансовое планирование и прогнозирование при реализации стратегий инвестиционного менеджмента организации	+	+
ПК*-4	**Способен использовать методы и подходы к разработке аналитических материалов и составление отчетов по оценке деятельности организации и производственных подразделений организации, внедрение процедур учета, систематизация материалов для подготовки различных справок и отчетов о производственно-хозяйственной, экономической, финансовой и иной деятельности организации, ее подразделений, аналитическая обработка показателей**		**+**
	ПК*-4-В-1 Формулирует методологию и практику проведения статистических исследований микроэкономических процессов и явлений, а также источники статистической информации об основных социально-экономических процессах		+
	ПК*-4-В-2 Определяет статистические методы исследования для получения количественных характеристик функционирования экономики страны в микроэкономике		+
	ПК*-4-В-3 Оценивает явления и процессы, происходящие в деятельности организации и ее подразделений		+
	ПК*-4-В-4 Формулирует основные показатели, необходимые для проведения анализа; методы и подходы к разработке аналитических материалов		+
	ПК*-4-В-5 Определяет исходные данные для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов; составляет отчеты о производственно-хозяйственной,		+

Код	Наименование компетенции/индикаторы	Вид государственного испытания, в ходе которого проверяется сформированность компетенции	
		государственный экзамен	защита ВКР
	экономической, финансовой и иной деятельности организации, ее подразделений		
	ПК*-4-В-6 Оценивает обобщение и аналитическую обработку показателей; необходимые данные для проведения анализа и обоснования управленческих решений		+
	ПК*-4-В-7 Формулирует основные нормативные документы и стандарты, регулирующие организацию оценки и управления стоимостью компании		+
	ПК*-4-В-8 Определяет и обосновывает рациональные способы оценки и управления стоимостью компании, а также методы принятий решений на основе оценки стоимости компании		+
	ПК*-4-В-9 Оценивает самостоятельное применение теоретических основ и принципов оценки и управления стоимостью компании, управление затратами, а также принимаемые решения на основе данных оценки стоимости компании		+
ПК*-5	**Способен осуществлять руководство проведением экономических исследований систем управления и результатов производственно-хозяйственной деятельности организации или структурного подразделения организации в целях обоснования внедрения инноваций, новых технологий, смены ассортимента продукции с учетом конъюнктуры рынка, разработка предложений по совершенствованию управления интеллектуальной собственностью организации**		**+**
	ПК*-5-В-1 Формулирует содержание, необходимость и разновидности методов управления, при осуществлении руководства экономическими исследованиями с учетом внедрения инноваций, новых технологий, смены ассортимента продукции, а также совершенствования технологий управления интеллектуальной собственностью организации		+
	ПК*-5-В-2 Определяет и обосновывает применение методов управления при проведении экономических исследований, осуществляет организацию аналитической деятельности сотрудников с ориентацией на эффективное выполнение экономических исследований хозяйственной деятельности организации или ее структурного подразделения		+
	ПК*-5-В-3 Оценивает и анализирует специфику применения методов управления, особенности внедрения новых технологий и инноваций, навыки интерпретации полученных результатов для проведения эффективных исследований системы управления организацией		+
	ПК*-5-В-4 Формулирует специфику, объекты и правовое обеспечение управления интеллектуальной собственностью организации при осуществлении		+

Код	Наименование компетенции/индикаторы	Вид государственного испытания, в ходе которого проверяется сформированность компетенции	
		государственный экзамен	защита ВКР
	руководства экономическими исследованиями		
	ПК*-5-В-5 Определяет комплексные решения актуальных задач и конкретных проблем управления интеллектуальной собственностью для эффективного проведения экономических исследований организации или ее структурного подразделения		+
	ПК*-5-В-6 Оценивает использование методов и приемов управления интеллектуальной собственностью при осуществлении руководства проведения экономических исследований систем управления организацией		+
	ПК*-5-В-7 Формулирует основы обоснования внедрения инноваций, новых технологий, смены ассортимента продукции с учетом конъюнктуры рынка; содержание методики по разработке инновационных предложений по совершенствованию тактического управления		+
	ПК*-5-В-8 Определяет программу внедрения новых технологий и обосновывает внедрение инноваций с учетом конъюнктуры рынка; разрабатывает инновационные предложения по совершенствованию тактического управления		+
	ПК*-5-В-9 Оценивает проведение экономических исследований систем управления и результатов производственно-хозяйственной деятельности организации в целях обоснования внедрения инноваций, новых технологий, смены ассортимента продукции с учетом конъюнктуры рынка; навыками разработки инновационных предложений по совершенствованию тактического управления		+
	ПК*-5-В-10 Формулирует основные понятия анализа, основные принципы, методы и модели анализа при проведении экономических исследований систем управления и результатов производственно-хозяйственной деятельности организации		+
	ПК*-5-В-11 Определяет методы проведения экономических исследований систем управления и результатов производственно-хозяйственной деятельности организации		+
	ПК*-5-В-12 Оценивает методы проведения экономических исследований систем управления		+
ПК*-6	**Способен использовать передовой отечественный и зарубежный опыт в области организации, нормирования, мотивации, документационного обеспечения (документоведения) и оплаты труда при выполнении организационных и управленческих процессов в предпринимательской деятельности**		**+**
	ПК*-6-В-1 Формулирует социально-экономические основы формализованного обеспечения (документоведения) при выполнении организационных и управленческих процессов в предпринимательской деятельности		+

Код	Наименование компетенции/индикаторы	Вид государственного испытания, в ходе которого проверяется сформированность компетенции	
		государственный экзамен	защита ВКР
	ПК*-6-В-2 Определяет применение передового отечественного и зарубежного опыта в области социально-формализованного обеспечения при выполнении организационных и управленческих процессов в предпринимательской деятельности		+
	ПК*-6-В-3 Оценивает социально-формализованное обеспечение организационных и управленческих процессов в предпринимательской деятельности		+
	ПК*-6-В-4 Формулирует теоретические основы в области организации и осуществления трудовой деятельности и оплаты труда при выполнении организационных, управленческих процессов в предпринимательской деятельности		+
	ПК*-6-В-5 Определяет применение передового отечественного и зарубежного опыта в области организации и осуществления трудовой деятельности и оплаты труда при выполнении организационных, управленческих процессов в предпринимательской деятельности		+
	ПК*-6-В-6 Оценивает организацию и осуществление трудовой деятельности и оплаты труда при выполнении организационных, управленческих процессов в предпринимательской деятельности		+
	ПК*-6-В-7 Формулирует основные понятия и принципы в области организации, нормирования, мотивации, документационного обеспечения (документоведения) и оплаты труда		+
	ПК*-6-В-8 Определяет формы и методы организации, нормирования, мотивации, документационного обеспечения (документоведения) и оплаты труда		+
	ПК*-6-В-9 Оценивает осуществление организации, нормирования, мотивации, документационного обеспечения (документоведения) и оплаты труда при выполнении организационных и управленческих процессов в предпринимательской деятельности		+
ПК*-7	**Способен разрабатывать мероприятия по воздействию на риск в разрезе отдельных видов и осуществлять организацию документирования процесса управления рисками и корректировку реестров рисков в рамках отдельных бизнес-процессов предпринимательской деятельности и функциональных направлений, выполнять их экономическую оценку**	**+**	**+**
	ПК*-7-В-1 Формулирует теоретические основы выделения и воздействия на риск в разрезе отдельных видов	+	+
	ПК*-7-В-2 Определяет применение инструментов разработки мероприятий по воздействию на риск в разрезе отдельных видов, организации документирования процесса управления рисками и корректировки реестров рисков в рамках отдельных бизнес-процессов	+	+

Код	Наименование компетенции/индикаторы	Вид государственного испытания, в ходе которого проверяется сформированность компетенции	
		государственный экзамен	защита ВКР
	ПК*-7-В-3 Оценивает применение инструментов разработки мероприятий по воздействию на риск в разрезе отдельных видов, осуществления организации документирования процесса управления рисками и корректировки реестров рисков в рамках отдельных бизнес-процессов	+	+
	ПК*-7-В-4 Формулирует методы стратегического, портфельного и конкурентного анализа для разработки мероприятий по воздействию на угрозы и риски в рамках отдельных функциональных направлений	+	+
	ПК*-7-В-5 Определяет методы стратегического, портфельного и конкурентного анализа для разработки мероприятий по воздействию на угрозы и риски в рамках отдельных функциональных направлений	+	+
	ПК*-7-В-6 Оценивает методы стратегического, портфельного и конкурентного анализа для разработки мероприятий по воздействию на угрозы и риски в рамках отдельных функциональных направлений	+	+
	ПК*-7-В-7 Формулирует основы организации процесса управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов предпринимательской деятельности, уровневых и функциональных направлений, выполнения их экономической оценки		+
	ПК*-7-В-8 Определяет мероприятия по воздействию на риск в разрезе отдельных видов в рамках отдельных бизнес-процессов предпринимательской деятельности, уровневых и функциональных направлений, выполнению их экономической оценки		+
	ПК*-7-В-9 Оценивает воздействие на риск в разрезе отдельных видов в рамках отдельных бизнес-процессов предпринимательской деятельности, уровневых и функциональных направлений, выполнения их экономической оценки		+
	ПК*-7-В-10 Формулирует теоретические основы воздействия на риск в разрезе отдельных видов при реализации инвестиционного менеджмента	+	+
	ПК*-7-В-11 Определяет инструменты управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов инвестиционной деятельности и функциональных направлений	+	+
	ПК*-7-В-12 Оценивает применение инструментов разработки мероприятий по воздействию на риск при реализации инвестиционного менеджмента, выполнения экономической оценки инвестиционного менеджмента	+	+
ПК*-8	**Способен осуществлять оказание методической помощи и поддержку процесса управления рисками для ответственных за риск сотрудников организации - владельцев риска, разработку методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных**	**+**	**+**

Код	Наименование компетенции/индикаторы	Вид государственного испытания, в ходе которого проверяется сформированность компетенции	
		государственный экзамен	защита ВКР
	бизнес-процессов и функциональных направлений предпринимательской деятельности		
	ПК*-8-В-1 Формулирует теоретические основы методической помощи и поддержки процесса управления рисками	+	+
	ПК*-8-В-2 Определяет инструменты методической помощи и поддержки процесса управления рисками для ответственных за риск сотрудников организации - владельцев риска	+	+
	ПК*-8-В-3 Оценивает применение инструментов разработки методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений предпринимательской деятельности	+	+
	ПК*-8-В-4 Формулирует теоретические основы управления рисками при бизнес-планировании, а также методическую и нормативную базы системы управления рисками при разработке и реализации бизнес-плана	+	+
	ПК*-8-В-5 Определяет методическую и нормативную базы системы управления рисками при разработке и реализации бизнес-плана	+	+
	ПК*-8-В-6 Оценивает применение методической и нормативной базы системы управления рисками при разработке и реализации бизнес-плана	+	+
ПК*-9	**Способен осуществлять тактическое управление процессами организации производства на региональном уровне**		**+**
	ПК*-9-В-1 Формулирует основы управления и развития региональной экономики		+
	ПК*-9-В-2 Определяет принципы тактического управления процессами организации на региональном уровне		+
	ПК*-9-В-3 Оценивает навыки тактического управления процессами организации на региональном уровне		+
	ПК*-9-В-4 Формулирует теоретические основы тактического управления (кадровыми, производственными, финансовыми, маркетинговыми) процессами организации производства		+
	ПК*-9-В-5 Определяет особенности разработки и реализацию тактического управления (кадровыми, производственными, финансовыми, маркетинговыми) процессами организации производства на региональном уровне		+
	ПК*-9-В-6 Оценивает тактическое управление (кадровыми, производственными, финансовыми, маркетинговыми) процессами организации производства на региональном уровне		+

Общая трудоемкость государственной итоговой аттестации составляет 9 зачетных единиц (324 академических часа).

2 Структура государственной итоговой аттестации

Государственная итоговая аттестация по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент включает:

- *подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена;*
- *выполнение и защита выпускной квалификационной работы.*

3 Содержание государственного экзамена

3.1 Основные дисциплины образовательной программы и вопросы, результаты освоения которых имеют определяющее значение для профессиональной деятельности выпускника и обеспечивают формирование соответствующих компетенций, проверяемых в процессе государственного экзамена

«Б1.Д.Б.16 Теория менеджмента»

соответствующие компетенции (для выбора основных дисциплин): ОПК-1

1 Этапы развития управленческой мысли.
2 Школа научного управления.
3 Административная (классическая) школа.
4 Школа человеческих направлений и поведенческих наук.
5 Количественная школа управления.
6 Функции менеджмента.
7 Принципы менеджмента.
8 Методы менеджмента.
9 Научные подходы к менеджменту.

«Б1.Д.Б.20 Разработка управленческих решений»

соответствующие компетенции (для выбора основных дисциплин): ОПК-3

1 Понятие управленческого решения, его типология, выполняемые функции, взаимосвязь процессов менеджмента и процессов разработки управленческих решений.
2 Формы разработки и реализации управленческих решений.
3 Модели процесса принятия управленческих решений, организация процесса разработки управленческого решения, общая характеристика этапов процесса разработки управленческих решений.
4 Анализ альтернатив действий при разработке управленческого решения.
5 Понятие, факторы и классификация неопределенности. Методы уменьшения неопределенности в процессе разработки управленческого решения.
6 Алгоритм принятия решения в условиях неопределенности.
7 Понятие и классификация рисков. Особенности разработки управленческих решений в условиях риска.
8 Реализация управленческого решения и контроль его осуществления.
9 Понятие и виды эффективности управленческих решений.
10 Подходы к формированию критериев выбора варианта решения. Методы оценки эффективности управленческих решений.

«Б1.Д.Б.25 Организация производства»

соответствующие компетенции (для выбора основных дисциплин): ОПК-3

1 Промышленное предприятие как сложная производственная система. Состав и классификация отраслей и предприятий.
2 Материальное и нематериальное производство. Общественное производство. Понятие и виды нематериальных ресурсов. Сущность и виды нематериальных активов.
3 Содержание плана производства предприятия. Основные показатели плана производства. Разработка производственной программы предприятия.
4 Понятие о производственном процессе. Основные принципы организации производственных процессов.

5 Производственный цикл изготовления изделия. Расчет длительности производственного цикла простого и сложного процесса. Производственная структура предприятия.

6 Понятие типа производства. Основные типы производства. Показатели типа производства. Типы производства и их технико-экономические характеристики.

7 Сущность, особенности и основные признаки организации поточного производства. Классификация поточных линий. Экономическая эффективность поточного производства.

8 Понятие о производственной мощности предприятия и определяющие ее факторы. Методы расчета производственной мощности предприятия. Показатели и пути улучшения использования производственной площади.

9 Значение, задачи и структура ремонтного хозяйства предприятия. Сущность и содержание системы планово-предупредительных ремонтов. Ремонтные нормативы системы планово-предупредительных ремонтов.

10 Основные цели и задачи организации транспортного хозяйства. Структура транспортного хозяйства предприятия. Классификация средств внутризаводского транспорта.

11 Основные цели и задачи организации складского хозяйства. Структура складского хозяйства предприятия. Классификация складов. Организация использования складских помещений.

12 Понятие и система показателей качества продукции. Эволюция подходов к управлению качеством продукции. Роль, задачи и структура службы технического контроля и управления качеством продукции на предприятии.

13 Факторы проектирования организации производства. Сущность, задачи и методы организационного проектирования. Состав и содержание организационного проектирования.

«Б1.Д.В.1 Производственный менеджмент»

соответствующие компетенции (для выбора основных дисциплин): ПК-1*

1 Сущность, принципы и функции производственного менеджмента. Предприятие как объект производственного менеджмента

2 Сущность агрегатного планирования в системе производственного планирования и его задачи. Методы агрегатного планирования.

3 Понятие научной организации труда. Задачи и направления организации труда. Основные направления организации труда. Элементы организации труда.

4 Сущность заработной платы. Элементы организации оплаты труда. Формы и системы оплаты труда.

5 Структура, элементы и механизмы мотивации трудовой деятельности. Материальное стимулирование трудовой деятельности. Нематериальное стимулирование трудовой деятельности

6 Понятие, задачи, функции, методы, принципы контроля на предприятии. Виды контроля на производстве. Системы и технология производственного контроля.

7 Сущность оперативного управления производством. Сущность и задачи диспетчирования на производстве. Организация диспетчерской службы на предприятия.

8 Характеристика основных концепций производственной логистики. Концепция Supply Chain Management (SCM) – «Управление цепями поставок». Система KANBAN. Система 5S – Бережливое производство.

9 Особенности управления производством в сетевых организациях. Временная корпоративная сеть. Управление эдхократическими организациями. Управление в многомерных организациях. Менеджмент в партисипативных организациях.

10 Производственный менеджмент в предпринимательских организациях. Организации, ориентированные на рынок: особенности децентрализованного управления. Управление виртуальными организациями. Кластер как форма объединения бизнес-структур.

«Б1.Д.В.2 Риск-менеджмент»

соответствующие компетенции (для выбора основных дисциплин): ПК-7-8*

1 Современные концепции риска как неопределенность.

2 Объекты исследования в теории рисков и безопасности. Взаимодействие объектов риска с источниками опасности и неопределенности.

3 Методология исследования внешних и внутренних рискообразующих факторов.

4 Система показателей оценки риска. Показатели оценки риска в условиях определенности: абсолютные и относительные показатели оценки риска.

5 Показатели оценки риска в условиях частичной неопределенности. Критерии выбора решений в условиях полной неопределенности. Экспертные методы оценки риска.

6 Основные методы и пути снижения экономических рисков.

7 Понятие и методы управление рисками.

8 Сущность и содержание риск-менеджмента. Функции и правила риск-менеджмента.

9 Служба риск-менеджмента в организационной структуре организации.

10 Особенности риск-менеджмента в различных сферах экономической деятельности.

«Б1.Д.В.3 Логистический менеджмент»

соответствующие компетенции (для выбора основных дисциплин): ПК-3*

1 Логистический менеджмент: основные понятия. Логистический менеджмент как вид управленческой деятельности.

2 Концепции управления логистическими системами. Организационные аспекты управления логистикой на предприятии.

3 Распределение как компонент логистического менеджмента.

4 Концентрация как компонент логистического менеджмента.

5 Движение ресурсов как компонент логистического менеджмента. Управление движением материальных ресурсов и нематериальных ресурсов.

6 Особенности логистического менеджмента промышленного предприятия.

7 Особенности логистического менеджмента предприятия торговли.

8 Управление цепями ценности как маркетинговая составляющая логистики. Основные бизнес-процессы управления цепями ценности: управление отношениями с потребителем, управление продуктом, финансовый менеджмент в цепях ценности, логистический менеджмент в цепях ценности.

9 Управление требованиями как связующий бизнес-процесс между управлением цепями ценности и управлением цепями поставок: сущность, алгоритм, характеристика основных этапов.

10 Управление цепями поставок как управленческая составляющая логистики. Основные бизнес-процессы управления цепями поставок: стратегический менеджмент, управление отношениями с поставщиками, выполнение заказов, управление возвратами.

«Б1.Д.В.4 Бизнес-планирование»

соответствующие компетенции (для выбора основных дисциплин): ПК-2, 8*

1 Бизнес-планирование: основные понятия, цели и задачи. Виды бизнес-планов. Структура бизнес-плана.

2 Идея проекта в бизнес-плане. Методы выработки идеи проекта. Описание отрасли. Описание продукта (услуги) бизнес-проекта.

3 Цели, задачи и структура раздела «Анализ рынка» бизнес-плана. Исследование потребителей продукции (услуг). Оценка конъюнктуры и потенциальной емкости рынка. Оценка конкуренции.

4 Разработка раздела бизнес-плана «План маркетинга». Общая стратегия плана маркетинга. Товарная политика и ценообразование. Реализация продукции, реклама и стимулирование сбыта.

5 Разработка раздела бизнес-плана «План производства». Цели и содержание производственного плана. Оценка производственной мощности и разработка производственной программы. Оценка издержек и себестоимости продукции.

6 Разработка раздела бизнес-плана «Организационный план». Понятие и основное содержание организационного плана. Разработка плана по персоналу проекта.

7 Разработка раздела бизнес-плана «Финансовый план». Планирование финансовых результатов. Составление прогнозного баланса. Планирование движения денежных средств.

8 Разработка раздела бизнес-плана «Оценка эффективности проекта». Оценка эффективности инвестиционного проекта: понятие и показатели. Оценка финансовых показателей эффективности проекта.

9 Разработка раздела бизнес-плана «Оценка рисков проекта». Понятие и виды риска. Методы оценки рисков. Оценка устойчивости проекта. Методы снижения рисков.

10 Основные этапы реализации бизнес-плана. Процесс взаимодействия с инвесторами. Презентация бизнес-плана. Программное обеспечение бизнес-планирования.

«Б1.Д.В.6 Стратегический менеджмент»

соответствующие компетенции (для выбора основных дисциплин): ПК-1, 7*

1 Понятие, сущность и предпосылки возникновения стратегического управления.

2 Классификация стратегий по уровням иерархии, конкурентные стратегии М. Портера.

3 Эталонные стратегии: концентрированный рост, интегрированный рост, диверсифицированный рост, стратегии сокращения.

4 Основные этапы стратегического управления. Содержание и взаимосвязь основных категорий стратегического управления (стратегия, потенциал, конкурентоспособность).

5 Понятие миссии и целей организации. Требования к формулировке миссии и установлению целей организации. Построение дерева целей по функциональным сферам.

6 Среда организации: внутренняя, внешняя. Понятие и основное содержание стратегического анализа.

7 Методы анализа макроокружения: PEST-анализ, матрица возможностей и угроз. Методы анализа микроокружения: модель 5 сил М.Портера.

8 Методы анализа внутренней среды: SNW-анализ стратегического потенциала. Методы комплексного анализа среды: SWOT- анализ.

9 Классические модели конкурентного позиционирования: матрица БКГ, матрица И. Ансоффа. Матрица выбора эталонных стратегии А. Томпсона и А. Стрикленда.

10 Особенности и методы разработки и реализации основных функциональных стратегий организации (кадровая, производственная, финансовая, маркетинговая).

«Б1.Д.В.8 Инвестиционный менеджмент»

соответствующие компетенции (для выбора основных дисциплин): ПК-3, 7*

1 Цели и задачи инвестиционного менеджмента.

2 Функции и механизм инвестиционного менеджмента.

3 Системы организационного и информационного обеспечения инвестиционного менеджмента.

4 Источники формирования инвестиционных ресурсов.

5 Управление инвестиционными проектами.

6 Управление инвестиционными рисками.

7 Государственное регулирование инвестиций.

8 Управление формированием инвестиционного портфеля.

9 Управление реальными инвестициями.

10 Оценка эффективности инвестиций. Взаимосвязь чистого дисконтированного дохода и индекса доходности.

«Б1.Д.В.12 Проектный менеджмент»

соответствующие компетенции (для выбора основных дисциплин): ПК-2*

1 Понятие и признаки проекта. Классификация проектов. Управление проектами: основные понятия. Стадии жизненного цикла проекта.

2 Внешняя и внутренняя среда проекта. Особенности «жестких» и «мягких» проектов.

3 Процессы управления проектом: инициация, планирование, выполнение, контроль.

4 Управление содержанием проекта. Сбор требований по проекту. Иерархическая структура работ проекта. Подходы к разработке иерархической структуры работ проекта.

5 Система управления сроками проекта. Разработка расписания проекта. Формы предоставления расписания работ проекта.

6 Управление стоимостью проекта. Источники финансирования проектов. Методы оценки стоимости проектных работ.

7 Понятие качества и его роль в управлении проектами. Управление качеством проекта: понятие, принципы, процессы. Инструменты и методы управления качеством проекта.

8 Команда проекта: понятие и признаки. Участники проекта. Руководитель проекта: требования и функции.

9 Понятие и виды коммуникаций в проекте. Методы и инструменты управления коммуникациями.

10 Понятие, элементы и виды рисков проекта. Понятие и принципы управления рисками проекта. Основные процессы управления рисками проекта. Методы управления рисками проекта.

3.2 Порядок проведения государственного экзамена и методические материалы, определяющие процедуру оценивания результатов освоения образовательной программы на этом этапе государственных испытаний

Государственный экзамен по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент проводится в соответствии с Положением о государственной итоговой аттестации выпускников федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Оренбургский государственный университет», осваивающих образовательные программы высшего образования - программы бакалавриата, программы специалитета и программы магистратуры.

Государственный экзамен проводится в устной форме с обязательным составлением письменных тезисов ответов на специально подготовленных для этого бланках и включает вопросы по основным дисциплинам образовательной программы и вопросы, результаты освоения которых имеют определяющее значение для профессиональной деятельности выпускника и обеспечивают формирование соответствующих компетенций, проверяемых в процессе государственного экзамена. На подготовку ответов на вопросы экзаменационного билета отводится не более 45 минут.

При подготовке ответов на вопросы экзаменационного билета обучающиеся могут использовать:

- программу государственной итоговой аттестации по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент;
- рабочие программы по дисциплинам, входящим в программу государственного экзамена.

Результаты государственного экзамена определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно». Оценки «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» означают успешное прохождение государственного аттестационного испытания.

Критерии выставления оценок на государственном экзамене

- «отлично» выставляется обучающемуся, если он глубоко и прочно усвоил программный материал курса, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами и вопросами, причем не затрудняется с ответами при видоизменении заданий, правильно обосновывает принятие решения, владеет разносторонними навыками и приемами выполнения практических задач;
- «хорошо» выставляется обучающемуся, если он твердо знает материал курса, грамотно и по существу его излагает, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет творческие положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения;
- «удовлетворительно» выставляется обучающемуся, если он имеет знание только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточность, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, испытывает затруднения при выполнении практических задач;
- «неудовлетворительно» выставляется обучающемуся, который не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно отвечает на задаваемые вопросы, с большими затруднениями решает практические задачи или не справляется с ними самостоятельно.

3.3 Перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену

1. Семенов, А. К. Теория менеджмента : учебник / А. К. Семенов, В. И. Набоков. — 3-е изд., стер. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2020. - 490 с. - ISBN 978-5- 394-03696-5. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1091518. – ЭБС Znanium издательства «Инфра-М»
2. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / В. Л. Сендеров, Т. И. Юрченко, Ю. В. Воронцова, Е. Ю. Бровцина. — Москва : ИНФРА-М, 2021. – 227 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-011735-5. - Текст : электронный. - Режим доступа: https://znanium.com/catalog/product/1145303 – ЭБС «Znanium.com»
3. Агарков, А.П. Организация производства, экономика и управление в промышленности : учебник для бакалавров / А.П. Агарков, А.В. Мыльник. - М.: Дашков и К, 2019. - 858 с. - Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book=1091172 - ЭБС Znanium издательства «ИнфраМ»

4. Бухалков, М. И. Производственный менеджмент: организация производства : учебник / М. И. Бухалков. — 2-е изд. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 395 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-009610-0. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1072248 - ЭБС Znanium издательства «ИнфраМ»

5. Окулов, В. Л. Риск-менеджмент : основы теории и практика применения : учебное пособие / В. Л. Окулов. - СПб : Изд-во С.-Петерб. ун-та, 2019. - 280 с. - ISBN 978-5-288-05936-0. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1080924 - ЭБС Znanium издательства «ИнфраМ»

6. Куршакова, Н. Б. Логистический менеджмент : учебник / Н.Б. Куршакова, Г.Г. Левкин. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 399 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1020546. - ISBN 978-5-16-015239-4. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1020546 - ЭБС Znanium издательства «ИнфраМ»

7. Курлыкова А.В. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: электронный курс лекций / А.В. Курлыкова; М-во науки и высш. образования Рос. Федерации, Федер. гос. бюджет. образоват. учреждение высш. образования «Оренбург. гос. ун-т». - Оренбург: ОГУ. - 2021.

8. Данилов, А. И. Инвестиционный менеджмент : учебное пособие для бакалавров / А. И. Данилов. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : Дашков и К, 2021. - 140 с. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1232010 - - ЭБС Znanium издательства «Инфра-М»

9. Курлыкова, А. В. Бизнес-планирование [Электронный ресурс] : учебное пособие для обучающихся по образовательным программам высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент / А. В. Курлыкова, И. Н. Корабейников; М-во науки и высш. образования Рос. Федерации, Федер. гос. бюджет. образоват. учреждение высш. образования "Оренбург. гос. ун-т". - Оренбург : ОГУ. - 2022.

10. Цителадзе, Д. Д. Управление проектами : учебник / Д.Д. Цителадзе. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 361 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1817091. - ISBN 978-5-16-017166-1. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1817091 - ЭБС Znanium издательства «Инфра-М»

3.4 Интернет-ресурсы

1 http://www.managment.aaanet.ru/ Библиотека менеджмента
2 http://infomanagement.ru/ INFO MANAGEMENT
3 http://www.about-management.ru/ Менеджмент.
4 Электронно-библиотечная система IPRbooks.– Режим доступа :www.iprbookshop.ru
5 Электронно-библиотечная система : Издательство «Лань».– Режим доступа : http://e.lanbook.com/
6 Электронно-библиотечная система Znanium издательства «Инфра-М» .– Режим доступаhttp://znanium.com/
7 https://www.coursera.org/browse/business/leadership-and-management - «Coursera», МООК: «Лидерство и менеджмент»
8 https://openedu.ru/course/ITMOUniversity/FUNMAN/ - «Открытое образование», Каталог курсов, МООК: «Основы менеджмента

4 Выпускная квалификационная работа

4.1 Структура выпускной квалификационной работы и требования к ее содержанию и оформлению

Выполнение и защита выпускной квалификационной работы (далее - ВКР) является одной из форм государственной итоговой аттестации и осуществляется в соответствии с Положением о государственной итоговой аттестации выпускников федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Оренбургский государственный университет», осваивающих образовательные программы высшего образования - программы бакалавриата, программы специалитета и программы магистратуры. Выпускная квалификационная работа

представляет собой выполненную обучающимся (несколькими обучающимися совместно) работу, демонстрирующую уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности.

Выполнение ВКР осуществляется в соответствии методическими указаниями:

Корабейников, И. Н. Методические рекомендации по выполнению выпускной квалификационной работы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент [Электронный ресурс] : методические указания для обучающихся по образовательной программе высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент / И. Н. Корабейников, Н. К. Борисюк, Д. Ю. Воронова; М-во образования и науки Рос. Федерации, Федер. гос. бюджет. образоват. учреждение высш. образования "Оренбург. гос. ун-т", Каф. менеджмента. - Оренбург : ОГУ. - 2018. - 50 с.

Структура выпускной квалификационной работы (ВКР) включает следующие основные части (структурные элементы):

- титульный лист;
- задание навыполнение выпускной квалификационной работы;
- аннотацию (на русском языке и на иностранном по решению методической комиссии по направлению подготовки/специальности);
- содержание;
- введение;
- основную часть (теоретическую, аналитическую, исследовательскую главы);
- заключение;
- список использованных источников;
- обозначения и сокращения (при необходимости);
- приложения.

Кроме этого в выпускную квалификационную работу вкладываются заполненные и подписанные бланки:

- лист нормоконтроля ВКР;
- отзыв руководителя о ВКР;
- рецензия на выполненную ВКР;
- заключения об оригинальности текста работы (антиплагиат).

Титульный лист является первым листом ВКР. Переносы слов в надписях титульного листа не допускаются.

Задание навыполнение выпускной квалификационной работы должно включать:

- фамилию ,имя, отчество студента;
- направление подготовки;
- тему ВКР;
- срок сдачи ВКР;
- цель и задачи ВКР;
- исходные данные к ВКР;
- перечень вопросов, подлежащих разработке;
- перечень графического (иллюстративного) материала;
- консультанты по основным разделам.

Задание навыполнение ВКР подписывается руководителем ВКР, студентом и утверждается заведующим кафедрой менеджмента.

Задание располагается после титульного листа, не нумеруется, но включается в общее количество листов.

Аннотация – краткая характеристика ВКР с точки зрения содержания, назначения и результатов работы.

Аннотация является третьим листом пояснительной записки, располагается после задания.

В содержании ВКР включает введение, порядковые номера и заголовки разделов, при необходимости подразделов, заключение, список использованных источников, приложения с указанием их обозначений и заголовков.

Введение является вступительной частью ВКР, в которой отражаются:

- актуальность;
- цель и задачи исследования;
- объект и предмет исследования;
- методы исследования;

- информационная база исследования;
- практическая значимость;
- описание основных разделов ВКР.

Первым разделом работы является теоретическая глава, которая включает:

- изложение основных терминов (понятий) по теме ВКР;
- описание классификаций;
- характеристику систем и их элементов;
- характеристику процессов и их этапов;
- методы управления формированием и функционированием систем и их элементов;
- методы совершенствования процессов и их этапов;
- подходы к оценке эффективности формирования и функционирования систем и их процессов.

Вторым разделом ВКР является аналитическая глава, в которой следует отразить следующие аспекты:

- описание объекта исследования (предприятия или организации);
- анализ основных технико-экономических показателей деятельности объекта исследования;
- анализ внешней среды предприятия или организации выявление рыночных возможностей и угроз;
- анализ внутренней среды предприятия или организации, оценка стратегического потенциала;
- выявление основных проблем предприятия в рамках темы ВКР.

Материалами для анализа могут быть планы работы предприятия, годовые отчеты, статистическая отчетность и другая служебная документация.

Третьим разделом ВКР является исследовательская глава, которая должна включать:

- основные направления совершенствования деятельности предприятия или организации;
- разработку мероприятий по совершенствованию деятельности предприятия или организации (проект, программа и др.);
- расчет затрат на проведение мероприятий по совершенствованию деятельности предприятия или организации;
- определение эффекта от внедрения предлагаемых мероприятий;
- оценку экономической и социальной эффективности.

Заключение ВКР должно включать:

1) основные выводы по результатам исследования:

а) недостатки:

- теоретических положений, соответствующих теме исследования;
- сбора и анализа информации о деятельности объекта исследования;
- разработки плана мероприятий по совершенствованию деятельности объекта исследования;
- реализации плана мероприятий по совершенствованию деятельности объекта исследования;

б) преимущества:

- реализации теоретических положений на предприятии;
- аналитических исследований деятельности объекта исследования;
- разработанного плана мероприятий по совершенствованию деятельности объекта исследования;

2) оценка эффективности предложенных рекомендаций;

3) основные направления дальнейших исследований по теме ВКР.

Список использованных источников указывается в конце работы (перед приложениями). Литературные источники записываются и нумеруются по одному из вариантов:

- в алфавитном порядке;
- в порядке их упоминания тексте;
- законодательные и нормативно-методические документы и материалы;
- специальная научная литература (монографии, брошюры, научные статьи и т.п.);
- статистические, инструктивные и отчетные материалы предприятий, организаций и учреждений.

Список литературы должен включать не менее 30 наименований источников.

Иллюстрации, таблицы, текст вспомогательного характера допускается оформлять в виде приложений, количество которых не ограничено.

Все параграфы в разделах ВКР должны быть равномерно структурированы по 5-10 страниц в каждом.

Требования к оформлению ВКР представлены в СТО 02069024.101-2015. Режим доступа: http://www.osu.ru/docs/official/standart/standart_101-2015.pdf

Уникальность работы должна составлять не менее 55 %.

4.2 Порядок выполнения выпускной квалификационной работы

Выполнение ВКР предусматривают следующую последовательность:

- выбор темы и руководителя ВКР;
- утверждение темы и плана ВКР;
- выдача задания на выполнение ВКР;
- сбор материала для выполнения ВКР;
- выполнение подготовительных, аналитических, расчетно-графических и других работ, связанных с подготовкой ВКР;
- периодический отчет о ходе выполнения ВКР;
- оформление ВКР;
- проведение нормоконтроля;
- оценка уникальности ВКР и подготовка отчета по антиплагиату;
- подготовка документов к защите (отзыв руководителя ВКР, рецензия);
- сдача комплекта документов на кафедру перед проведением защиты;
- подготовка доклада и презентации.

4.3 Порядок защиты выпускной квалификационной работы

В государственную экзаменационную комиссию по защите ВКР до начала защиты выпускных работ представляются следующие документы:

- распоряжение директора Института менеджмента о допуске к защите студентов, успешно прошедших все этапы, установленные образовательной программой;
- один экземпляр ВКР в сброшюрованном виде;
- отзыв руководителя о ВКР по форме согласно действующему в университете стандарту СТО 02069024.101-2015;
- лист нормоконтроля ВКР по форме согласно действующему в университете стандарту СТО 02069024.101-2015;
- рецензия на ВКР по форме согласно действующему в университете стандарту СТО 02069024.101-2015.

В процессе защиты ВКР студент делает доклад об основных результатах своей работы продолжительностью не более 10 минут, затем отвечает на вопросы членов комиссии по существу работы, а также на вопросы, отвечающие общим требованиям к профессиональному уровню выпускника, предусмотренные ФГОС ВО и ОП ВО по данному направлению подготовки. Общая продолжительность защиты ВКР одним студентом - не более 30 минут.

Студент может по рекомендации кафедры представить дополнительно краткое содержание ВКР на одном из иностранных языков, которое оглашается на защите ВКР и может сопровождаться вопросами к студенту на этом языке. За достоверность результатов, представленных в ВКР, несет ответственность студент - автор выпускной работы.

Решение о присвоении выпускнику квалификации (степени) по направлению подготовки и выдаче диплома о высшем образовании государственного образца принимает государственная экзаменационная комиссия по положительным результатам итоговой государственной аттестации, оформленным протоколами экзаменационных комиссий. В случае, если ФГОС ВО предусмотрено присвоение специального звания, выпускнику, успешно прошедшему итоговую

государственную аттестацию, наряду с квалификацией (степенью) решением государственной аттестационной комиссии присваивается соответствующее специальное звание.

Тексты ВКР размещаются в электронно-библиотечной системе (ЭБС) университета и проверяются на объем заимствований. Выпускники-бакалавры должны предоставлять электронную версию ВКР в формате PDF лицу на кафедре, ответственному за размещение ВКР в ЭБС. Также оформить соответствующим образом соглашение на размещение текста ВКР в ЭБС. На выпускающей кафедре в течение пяти лет хранится заключение об оригинальности текста ВКР, сформированное системой «Антиплагиат.Вуз».

4.4 Критерии оценивания выпускной квалификационной работы

Результаты защиты ВКР определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно». Оценки «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» означают успешное прохождение государственного аттестационного испытания.

Критерии выставления оценок (соответствия уровня подготовки выпускника требованиям ФГОС ВО) на основе выполнения и защиты им квалификационной работы:

- «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил материал ВКР, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно излагает её основные результаты, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с вопросами членов государственной комиссии, не затрудняется с ответами при видоизменении задаваемых вопросов, правильно обосновывает принятые в ВКР решения, владеет разносторонними навыками и приемами доказательства собственной точки зрения;
- «хорошо» выставляется обучающемуся, если он твердо знает материал разделов ВКР, грамотно и по существу его излагает, не допуская существенных неточностей в ответах на задаваемые вопросы, правильно применяет теорию к решению основных задач ВКР, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения;
- «удовлетворительно» выставляется обучающемуся, если он имеет знание только основного материала ВКР, но не усвоил её деталей, допускает неточность, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении результатов ВКР, испытывает затруднения при ответах на вопросы, задаваемые членами ГЭК;
- «неудовлетворительно» выставляется обучающемуся, который не знает значительной части разработанной им ВКР, допускает существенные ошибки, неуверенно отвечает на задаваемые вопросы, с большими затруднениями может объяснить полученные им результаты или не может изложить их сущность.

Составители:

Заведующий кафедрой менеджмента _____ И.Н. Корабейников
подпись расшифровка подписи

Доцент кафедры менеджмента _____ А.В. Курлыкова
подпись расшифровка подписи

Заведующий кафедрой
менеджмента _____ И.Н. Корабейников
наименование кафедры подпись расшифровка подписи

Председатель методической комиссии
38.03.02 Менеджмент _____ В.В. Боброва
код наименование подпись расшифровка подписи

Согласовано:
Декан факультета (директор института)
ИМ _____ В.В. Боброва
наименование факультета (института) подпись расшифровка подписи

Заведующий отделом комплектования научной библиотеки
_____ Н.Н. Бигалиева
подпись расшифровка подписи

Уполномоченный по качеству факультета
_____ Рожкова Ю.В.
подпись расшифровка подписи

№ 149168