Минобрнауки России

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Оренбургский государственный университет»

Кафедра менеджмента

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

ДИСЦИПЛИНЫ

«Б1.Д.Б.9 Основы проектной деятельности»

Уровень высшего образования

БАКАЛАВРИАТ

Направление подготовки
38.03.02 Менеджмент
(код и наименование направления подготовки)

Менеджмент организации
(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Квалификация
Бакалавр

Форма обучения
Очная

Год набора 2022

1960856

Рабочая программа дисциплины «*Б1.Д.Б.9 Основы проектной деятельности*» рассмотрена и утверждена на заседании кафедры

Кафедра менеджмента
наименование кафедры

протокол № 6 от "07" 02 2022 г.

Заведующий кафедрой
Кафедра менеджмента — И.Н. Корабейников
наименование кафедры *подпись* *расшифровка подписи*

Исполнители:
Доцент кафедры менеджмента — А.В. Курлыкова
должность *подпись* *расшифровка подписи*

должность *подпись* *расшифровка подписи*

СОГЛАСОВАНО:
Председатель методической комиссии по направлению подготовки
38.03.02 Менеджмент — В.В. Боброва
код наименование *личная подпись* *расшифровка подписи*

Заведующий отделом комплектования научной библиотеки
Н.Н. Бигалиева
личная подпись *расшифровка подписи*

Уполномоченный по качеству факультета
Ю.В. Рожкова
личная подпись *расшифровка подписи*

№ регистрации _____

© Курлыкова А.В., 2022
© ОГУ, 2022

1 Цели и задачи освоения дисциплины

«Основы проектной деятельности» заключается в формировании базовых теоретических знаний и основных практических навыков в области проектной детальности в различных сферах деятельности.

Задачи:

- сформировать представления о теоретических основах проектной деятельности;
- сформировать представление о понятии, характеристике и классификации проектов, содержании внутренней и внешней среды проекта;
- приобрести теоретические знания и практические навыки формирования команды проекта
- приобрести теоретические знания и практические навыки по планированию проектов по срокам и ресурсам;
- приобрести теоретические знания и практические навыки по разработке иерархической структуре работ проекта;
- выработать умение и навыки по оценке стоимости проекта и управлению проектными рисками;
- выработать навыки оформления и презентации проекта.

2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к базовой части блока Д «Дисциплины (модули)»

Пререквизиты дисциплины: *Б1.Д.Б.16 Теория менеджмента*

Постреквизиты дисциплины: *Б1.Д.В.4 Бизнес-планирование*

3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2-В-1 Понимает классическую структуру проекта с учетом оптимизации ресурсного обеспечения, способы представления проекта УК-2-В-2 Формулирует цели и задачи проекта, структурирует этапы процесса организации проектной деятельности УК-2-В-3 Применяет элементы анализа, планирования и оценки рисков для выбора оптимальной стратегии развития и обоснования устойчивости проекта	**Знать:** классическую структуру проекта с учетом оптимизации ресурсного обеспечения, способы представления проекта **Уметь:** формулировать цели и задачи проекта, структурировать этапы процесса организации проектной деятельности **Владеть:** элементами анализа, планирования и оценки рисков для выбора оптимальной стратегии развития и обоснования устойчивости проекта.
УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в	УК-3-В-1 Понимает эффективность использования стратегии командного	**Знать:** стратегии командного сотрудничества для достижения

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
команде	сотрудничества для достижения поставленной цели, определяет свою роль в команде УК-3-В-2 Генерирует идею, выбирает направление развития ее в проекте с учетом видовых характеристик и осуществляет социальное взаимодействие посредством распределения проектных ролей в команде	поставленной цели проектной деятельности **Уметь:** генерировать идею, выбирать направление развития ее в проекте **Владеть:** навыками социального взаимодействие посредством распределения проектных ролей в команде

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы (108 академических часов).

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	3 семестр	всего
Общая трудоёмкость	**108**	**108**
Контактная работа:	**48,25**	**48,25**
Лекции (Л)	16	16
Практические занятия (ПЗ)	32	32
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,25	0,25
Самостоятельная работа: *- выполнение индивидуального творческого задания (ИТЗ);* *- самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий);* *- подготовка к практическим занятиям;* *- подготовка к рубежному контролю*	**59,75**	**59,75**
Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)	**зачет**	

Разделы дисциплины, изучаемые в 3 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Теоретические основы проектной деятельности	16	4	4		8
2	Управление содержанием проекта	14	2	4		8
3	Управление командой проекта	14	2	4		8
4	Управление сроками проекта	16	2	6		8
5	Управление коммуникациями проекта	14	2	4		8
6	Управление рисками проекта	14	2	4		8
7	Управление стоимостью проекта и оценка эффективности проекта	20	2	6		12
	Итого:	108	16	32		60
	Всего:	108	16	32		60

4.2 Содержание разделов дисциплины

1 Теоретические основы проектной деятельности

Понятие и признаки проекта. Классификация проектов. Управление проектами: основные понятия. Стадии жизненного цикла проекта. Внешняя и внутренняя среда проекта. Функциональные области управления проектом. Особенности «жестких» и «мягких» проектов.

2 Управление содержанием проекта

Генерация идеи проекта. Иерархическая структура работ проекта (ИСР). Правила разработки ИСР проекта. Подходы к разработке ИСР проекта.

3 Управление командой проекта

Участники проекта. Руководитель проекта: требования и функции. Команда проекта: понятие и признаки. Распределение ролей в команде проекта. Система управления командой проекта. Организационная структура управления проектом.

4 Управление сроками проекта

Система управления сроками проекта. Разработка расписания проекта. Формы предоставления расписания работ проекта. Диаграмма Гантта как метод разработка расписания проекта. Сетевые диаграммы при управлении сроками проекта. Метод критического пути.

5 Управление коммуникациями проекта

Понятие и виды коммуникаций в проекте. Управление коммуникациям. Планирование коммуникаций. Методы и инструменты управления коммуникациями. Управление конфликтами в проекте.

6 Управление рисками проекта

Понятие, элементы и виды рисков проекта. Понятие и принципы управления рисками проекта. Основные процессы управления рисками проекта. Методы управления рисками проекта.

7 Управление стоимостью проекта и оценка эффективности проекта

Управление стоимостью проекта. Источники финансирования проектов. Планирование ресурсов проекта. Стоимостная оценка проекта. Разработка бюджета проекта. Формы представления бюджета проекта. Контроль стоимости проекта. Методы контроля стоимости проекта. Эффект и эффективность проекта. Оценка эффективности проекта. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов.

4.3 Практические занятия (семинары)

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
1-2	1	Теоретические основы проектной деятельности	4
3-4	2	Управление содержанием проекта	4
5-6	3	Управление командой проекта	4
7-9	4	Управление сроками проекта	6
10-11	5	Управление коммуникациями проекта	4
12-13	6	Управление рисками проекта	4
14-16	7	Управление стоимостью проекта и оценка эффективности проекта	6
		Итого:	32

5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Основная литература

1 Цителадзе, Д. Д. Управление проектами : учебник / Д.Д. Цителадзе. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 361 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1817091. - ISBN 978-5-16-017166-1. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1817091 - ЭБС Znanium издательства «Инфра-М»

5.2 Дополнительная литература

1 Управление проектами : учебник / под ред. Н.М. Филимоновой, Н.В. Моргуновой, Н.В. Родионовой. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 349 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/textbook_5a2a2b6fa850b2.17424197. - ISBN 978-5-16-013197-9. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1836589- ЭБС Znanium издательства «Инфра-М»

2 Ньютон, Р. Управление проектами от А до Я / Ньютон Р., - 7-е изд. - Москва :Альпина Пабл., 2016. - 180 с.: ISBN 978-5-9614-5379-9. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/926069- ЭБС Znanium издательства «Инфра-М»

5.3 Периодические издания

1 Вопросы экономики: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2022.
2 Маркетинг в России и за рубежом: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2022.
3 Менеджмент в России и за рубежом: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2022.
4 Методы менеджмента качества: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2022.
5 Право и экономика: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2022.
6 Проблемы теории и практики управления: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2022.
7 Российское предпринимательство: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2022.
8 Справочник экономиста: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2022.

5.4 Интернет-ресурсы

1 http://www.ivr.ru - база данных инвестиционных проектов российских предприятий

2 http://projectbureau.ru - бюро проектов. Управление проектами. Самоучители. Справочники по стандартам управления проектами.

3 http://www.sovnet.ru - национальная ассоциация управления проектами.

4 https://teamweek.com - web-приложение для создания графиков Гантта, как и GanttPRO.

5 https://openedu.ru/course/hse/PRMN/- «Открытое образование», Каталог курсов, МООК: «Управление проектами».

6 https://www.coursera.org/learn/innovacionnye-proekty - «Coursera», Каталог курсов, МООК: «Управление инновационными проектами».

5.5 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1 Операционная система Microsoft Windows

2 ГАРАНТ Платформа F1 [Электронный ресурс]: справочно-правовая система. / Разработчик ООО НПП «ГАРАНТ-Сервис», 119992, Москва, Воробьевы горы, МГУ, [1990–2022]. - Режим доступа в сети ОГУ для установки системы: \\fileserver1\GarantClient\garant.exe

3 КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: электронное периодическое издание справочная правовая система / Разработчик ЗАО «Консультант Плюс», [1992–2022]. - Режим доступа к системе в сети ОГУ для установки системы: \\fileserver1\!CONSULT\cons.exe

6 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, практического типа, для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. Помещения для самостоятельной работы и курсовой работы. Аудитории оснащены комплектами ученической мебели, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации аудитории. Помещение для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, подключенной к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду ОГУ.