Минобрнауки России

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Оренбургский государственный университет»

Кафедра менеджмента

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

ДИСЦИПЛИНЫ

«Б1.Д.Б.25 Организация производства»

Уровень высшего образования

БАКАЛАВРИАТ

Направление подготовки
38.03.02 Менеджмент
(код и наименование направления подготовки)

Менеджмент организации
(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Квалификация
Бакалавр

Форма обучения
Очная

Год набора 2022

1960872

Рабочая программа дисциплины *«Б1.Д.Б.25 Организация производства»* рассмотрена и утверждена на заседании кафедры

Кафедра менеджмента
наименование кафедры

протокол № 6 от "01" февраля 2022г.

Заведующий кафедрой
Кафедра менеджмента — И.Н. Корабейников
наименование кафедры — подпись — расшифровка подписи

Исполнители:

Е.А. Жантлисова
должность — подпись — расшифровка подписи

должность — подпись — расшифровка подписи

СОГЛАСОВАНО:
Председатель методической комиссии по направлению подготовки
38.03.02 Менеджмент — В.В. Боброва
код наименование — личная подпись — расшифровка подписи

Заведующий отделом комплектования научной библиотеки
Н.Н. Бигалиева
личная подпись — расшифровка подписи

Уполномоченный по качеству факультета
Ю.В. Рожкова
личная подпись — расшифровка подписи

№ регистрации _____

© Жантлисова Е.А. 2022
© ОГУ, 2022

1 Цели и задачи освоения дисциплины

Цель (цели) освоения дисциплины:

способствовать приобретению обучающихся теоретических знаний и практических умений по вопросам производственной и организационно-хозяйственной деятельности предприятий и навыков, необходимых для выполнения специфических функций, а также научить оценивать уровень организации конкретного производства и принимать управленческие решения в области совершенствования системы организации производства.

Задачи:

изучение теоретических основ и закономерностей организации производства, основных принципов и методов эффективной организации производства; выработка навыков по решению практических вопросов организации производства, логистики производства и использованию знаний для определения экономической эффективности модернизации, реконструкции предприятий; экономического обоснования и выбора оптимального варианта технического решения традиционными и современными методами; определение экономической эффективности внедрения новой техники и технологии, мероприятий по совершенствованию организации и управления производством на предприятиях; владение методами разработки обоснованных мероприятий по совершенствованию организации производства и экономической оценки последствий их внедрения в производство.

2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к базовой части блока Д «Дисциплины (модули)»

Пререквизиты дисциплины: *Б1.Д.Б.16 Теория менеджмента, Б1.Д.Б.19 Теория организации*

Постреквизиты дисциплины: *Б1.Д.В.1 Производственный менеджмент, Б2.П.В.П.1 Технологическая (проектно-технологическая) практика*

3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	ОПК-3-В-4 Формулирует основные методы и модели принятия организационно-управленческих решений в организации производства ОПК-3-В-5 Определяет организационно-управленческие решения в организации производства; оценивает ожидаемые результаты организационно-управленческих решений; проводит оценку организационных и социальных последствий принятых решений ОПК-3-В-6 Оценивает навыки принятия	**Знать:** основные методы и модели принятия организационно-управленческих решений в организации производства. **Уметь:** определять организационно-управленческие решения в организации производства; оценивать ожидаемые результаты

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
	организационно-управленческих решений в организации производства с учетом их социальной значимости, содействует их реализации в условиях сложной и динамичной среды	организационно-управленческих решений; проводить оценку организационных и социальных последствий принятых решений. **Владеть:** навыками принятия организационно-управленческих решений в организации производства с учетом их социальной значимости, содействует их реализации в условиях сложной и динамичной среды.

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зачетных единиц (216 академических часов).

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	3 семестр	всего
Общая трудоёмкость	**216**	**216**
Контактная работа:	**70,5**	**70,5**
Лекции (Л)	34	34
Практические занятия (ПЗ)	34	34
Консультации	1	1
Индивидуальная работа и инновационные формы учебных занятий	1	1
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,5	0,5
Самостоятельная работа: *- выполнение курсовой работы (КР);* *- выполнение индивидуального творческого задания (ИТЗ);* *- выполнение расчетно-графического задания (РГЗ);* *- написание реферата (Р);* *- написание эссе (Э);* *- самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий;* *- подготовка к практическим занятиям;* *- подготовка к коллоквиумам;* *- подготовка к рубежному контролю и т.п.)*	**145,5** +	**145,5**
Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)	**экзамен**	

Разделы дисциплины, изучаемые в 3 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Теоретические основы организации производства	16	2	2	-	12
2	Предприятие как производственная система	16	2	2	-	12
3	Организация материального и нематериального производства	14	2	2	-	10
4	Планирование производства и реализации продукции	16	2	2	-	12
5	Организация производственных процессов в пространстве и времени	18	4	4	-	10
6	Типы, формы и методы организации производства	16	2	2	-	12
7	Организация и автоматизация поточного производства	16	2	2	-	12
8	Производственная программа и производственная мощность предприятия	18	4	4	-	10
9	Организация оперативно-производственной и ритмичной работы предприятия	16	2	2	-	12
10	Организация вспомогательного производства и обслуживающих хозяйств предприятия	16	2	2	-	12
11	Организация обеспечения качества продукции	18	4	4	-	10
12	Управление логистическими процессами на производстве	16	2	2	-	12
13	Проектирование и совершенствование организации производства	20	4	4	-	12
	Итого:	216	34	34		148
	Всего:	216	34	34		148

4.2 Содержание разделов дисциплины

1 Теоретические основы организации производства.

История развития науки об организации производства. Системные основы организации производства. Предмет, метод, цели, задачи и содержание курса. Сущность организации производства, основные этапы ее развития и формирования научных основ. Вклад в формирование и развитие научных основ и практики организации производства Ф. Тейлора, А. Файоля, Г. Форда, Г. Эмерсона и других представителей экономических школ и течений. Современные концепции и модели организации производства. Формы, методы и принципы, элементы организации производства. Принципы производительности Г. Эмерсона, сущность тейлоризма как теории научной организации производства, его последователи.

2 Предприятие как производственная система.

Общая теория систем и системного подхода в современной науке. Определение системы, классификация и принципы организации. Производственные системы, их организация и характерные признаки. Понятие предприятия, его задачи и основные признаки. Характерные признаки и свойства предприятия как производственной системы. Производственная структура и факторы ее определяющие. Типы и виды производственных структур предприятия, их характеристика, преимущества и недостатки. Мероприятия по совершенствованию производственной структуры

предприятия. Создание, реорганизация и ликвидация субъектов хозяйствования. Организационно-правовые формы коммерческих и некоммерческих организаций. Групповые организационные формы юридических лиц, их характеристика.

3 Организация материального и нематериального производства.

Структура производства в конце XX - начале XXI в. Непроизводственная (социальная) инфраструктура. Сущность и структура общественного производства. Материальное и нематериальное производство. Общественное производство. Рабочая сила. Предметы труда. Понятие и виды нематериальных ресурсов. Сущность и виды нематериальных активов. Патентно-лицензионная деятельность предприятий. Оценка и амортизация нематериальных активов предприятия. Материальное производство и его структура: производительные силы и производственные отношения. Производство и потребление. Потребности. Полезность благ. Производственные ресурсы. Издержки производства и эффективность. Производственные возможности общества. Экономия рабочего времени – основа развития производства.

4 Планирование производства и реализации продукции.

Содержание плана производства и реализации продукции. Основные показатели плана производства. Товарная, реализуемая, валовая и нормативно-чистая продукции. Содержание и порядок разработки производственных программ цехов. Разработка производственной программы предприятия. Планирование производственной мощности предприятия. Расчет потребностей в материальных ресурсах. Выбор технологии. Выбор оборудования. Составление плана продаж товаров и услуг.

5 Организация производственных процессов в пространстве и времени.

Понятие о производственном процессе. Основные принципы организации производственных процессов. Структура и классификация производственного процесса. Типы производства и их технико-экономические характеристики. Производственный цикл изготовления изделия. Расчет длительности производственного цикла простого процесса. Расчет длительности производственного цикла сложного процесса. Производственная структура предприятия. Организация производственного процесса во времени. Организация производственного процесса в пространстве.

6 Типы, формы и методы организации производства.

Понятие типа производства. Основные типы производства. Показатели типа производства. Типы производства и их технико-экономические характеристики. Формы организации производства. Методы организации производства и их классификация. Метод организации синхронизированного производства. Характеристика методов организации процессов производства. Выбор и применение организационных методов в практической деятельности.

7 Организация и автоматизация поточного производства.

Сущность, особенности и основные признаки организации поточного производства Классификация поточных линий. Выбор, обоснование и компоновка поточной линии. Особенности организации однопредметной непрерывно-поточной линии. Особенности организации однопредметной прерывно-поточной линии. Особенности организации многопредметной непрерывно-поточной линии. Экономическая эффективность поточного производства. Особенности организации автоматизированного производства. Организационно-технические особенности создания и эксплуатации автоматических линий. Организационно-технические особенности создания и эксплуатации роторных линий Организационно-технические особенности создания и эксплуатации роботизированных технологических комплексов. Организационно-технические особенности создания и эксплуатации гибких производственных систем.

8 Производственная программа и производственная мощность предприятия.

Цели, задачи, содержание производственной программы предприятия. Портфель заказов, источники его формирования. Показатели производственной программы, методика их расчета. Понятие производственной мощности.Производственная мощность: методы планирования и показатели использования. Методика расчета производственной мощности. Баланс

производственных мощностей. Среднегодовая производственная мощность. Коэффициент использования производственной мощности и пути его увеличения.

9 Организация оперативно-производственной и ритмичной работы предприятия.

Ритмичность производства на предприятии и методика ее определения. Содержание, задачи, состав и системы оперативно-производственного планирования. Оперативно-производственное планирование в массовом производстве. Оперативно-производственное планирование в серийном производстве. Оперативно-производственное планирование в единичном производстве. Организация оперативного регулирования, диспетчирование производства на предприятии.

10 Организация вспомогательного производства и обслуживающих хозяйств предприятия.

Значение, задачи и структура инструментального хозяйства предприятия. Планирование потребностей предприятия в различных видах оснащения. Значение, задачи и структура ремонтного хозяйства предприятия. Сущность и содержание системы планово-предупредительных ремонтов. Ремонтные нормативы системы ППР. Планирование ремонта оборудования и работы ремонтно-механического цеха. Организация выполнения ремонтных работ. Роль, задачи и структура энергетического хозяйства предприятия. Планирование потребности предприятия в энергии различных видов. Основные цели и задачи организации транспортного хозяйства. Структура транспортного хозяйства предприятия. Классификация средств внутризаводского транспорта. Определение грузооборота предприятия, маршрутов транспорта и потребного количества транспортных средств Экономическое обоснование выбора транспортных средств, и методика расчета их потребности. Организация использования транспортных средств. Планирование и диспетчеризация работы транспортного хозяйства. Основные цели и задачи организации складского хозяйства. Структура складского хозяйства предприятия Классификация складов. Организация использования складских помещений.

11 Организация обеспечения качества продукции.

Качество продукции, показатели и оценка его уровня. Методы и инструменты обеспечения качества продукции. Сущность системы обеспечения качества продукции на предприятии. Стандартизация и сертификация продукции. Система управления качеством продукции. Объекты, виды, средства и методы технического контроля качества продукции на предприятии. Соблюдение требования «Петли качества» (международный стандарт ИСО-9000 и др.). Обеспечение рыночной новизны и конкурентоспособности продукции.

12 Управление логистическими процессами на производстве.

Понятие производственной логистики. Традиционная и логистическая концепции организации производства. Качественная и количественная гибкость производственных систем. Толкающие системы управления материальными потоками в производственной логистике. Тянущие системы управления материальными потоками в производственной логистике. Эффективность применения логистического подхода к управлению материальными потоками на производстве. Понятие распределительной логистики. Задачи распределительной логистики. Логистические каналы и логистические цепи. Развитие инфраструктуры товарных рынков.

13 Проектирование и совершенствование организации производства.

Факторы проектирования организации производства. Сущность, задачи и методы организационного проектирования. Состав и содержание организационного проектирования. Участники организационного проектирования. Основные организационные резервы развития производства, их сущность и классификация. Экономическая эффективность совершенствования организации производства. Зарубежный опыт организации производства. Система Kanban в организации производства. Опыт функционирования систем обслуживания.

4.3 Практические занятия (семинары)

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
1	1	Теоретические основы организации производства	2
2	2	Предприятие как производственная система	2
3	3	Организация материального и нематериального производства	2
4	4	Планирование производства и реализации продукции	2
5-6	5	Организация производственных процессов в пространстве и времени	4
7	6	Типы, формы и методы организации производства	2
8	7	Организация и автоматизация поточного производства	2
9-10	8	Производственная программа и производственная мощность предприятия	4
11	9	Организация оперативно-производственной и ритмичной работы предприятия	2
12	10	Организация вспомогательного производства и обслуживающих хозяйств предприятия	2
13-14	11	Организация обеспечения качества продукции	4
15	12	Управление логистическими процессами на производстве	2
16-17	13	Проектирование и совершенствование организации производства	4
		Итого:	34

4.4 Курсовая работа (3 семестр)

Примерные темы курсовой работы по дисциплине «Организация производства»

1 Совершенствование организации контроля и аттестации качества продукции
2 Совершенствование организации оперативного управления производством
3 Повышение уровня механизации и автоматизации производства
4 Совершенствование управления технической подготовкой производства
5 Совершенствование системы оперативно-производственного планирования
6 Совершенствование информационного обеспечения производственной деятельности
7 Оценка производственной мощности предприятия и ее воздействие на формирование плана производства продукции в условиях рынка
8 Пути повышения эффективности управления производственной инфраструктурой
9 Совершенствование управления материальными ресурсами и производственными запасами
10 Влияние новых технологий и технических средств на эффективность деятельности предприятия
11 Совершенствование управления технической подготовкой производства
12 Технико-экономические проблемы качества продукции и пути его повышения
13 Совершенствование производственной структуры предприятия
14 Совершенствование организации освоения новой продукции
15 Совершенствование организации ремонтного хозяйства
16 Совершенствование организации инструментального хозяйства
17 Совершенствование организации энергетического хозяйства
18 Совершенствование организации транспортного хозяйства
19 Совершенствование организации складского хозяйства
20 Совершенствование организации производства в основных цехах предприятия
21 Совершенствование организации технического контроля качества продукции
22 Совершенствование организации материально-технического обеспечения
23 Совершенствование оперативно-производственного планирования в условиях автоматизации производства на предприятии

24 Направления повышения эффективности использования и экономии материальных ресурсов на предприятии

25 Предложения по улучшению использования производственной мощности предприятия

26 Пути повышения качества продукции на предприятии

27 Внедрение зарубежного опыта по организации производства на отечественных предприятиях

28 Организация обеспечения основного производства технологической оснасткой, оценка и направления совершенствования

29 Пути и эффективность сокращения производственного цикла

30 Взаимосвязь функционирования службы оперативного управления основным производством с подразделениями предприятия в условиях маркетинга

31 Рационализация организации производственного процесса на предприятии

32 Совершенствование организации обеспечения производства энергоресурсами

33 Расчет и анализ производственного цикла процесса

34 Организация транспортных операций на предприятии

35 Производственная структура предприятия и пути ее совершенствования

36 Организация основного производства на предприятии

37 Организация и планирование ремонта технологического оборудования на предприятии

38 Планирование расхода и пути экономии энергии на предприятии

39 Организация транспортного обслуживания на предприятии

40 Организация автоматизированного производства на предприятии

41 Механизация и автоматизация производственных процессов

42 Создание гибких производственных систем предприятия

43 Научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки на предприятии

44 Создание и освоение производства новой продукции

45 Организация и управление материально-производственными запасами на предприятии

46 Система обеспечения качества продукции на предприятии

47 Оценка уровня качества продукции на предприятии

48 Экономическая эффективность стандартизации на предприятии

49 Оперативно-производственное планирование в массовом производстве

50 Организация работы складского хозяйства на предприятии

51 Оперативное регулирование производства и его организация

52 Экономико-математические методы в организации производства

53 Качество продукции как фактор повышения ее конкурентоспособности

54 Структура производственного процесса, анализ и пути совершенствования

55 Экономико-математические методы в оперативном планировании производства

56 Организация работы заготовительных цехов на предприятии

57 Внедрение зарубежного опыта в области обеспечения качества продукции на отечественных предприятиях

58 Организация работы общезаводских складов, оценка и направления совершенствования

59 Организация работы внутрицеховых складов, оценка и направления совершенствования

60 Обеспечение ритмичности производства на предприятии

61 Управление логистическими процессами на предприятии

62 Совершенствование системы управления материальными потоками на производстве

63 Организация закупок материально-технических ресурсов в условиях функционирования «толкающей» системы MRP

64 Организация закупок материально-технических ресурсов в условиях функционирования «тянущей» системы «Канбан»

65 Методы оценки эффективности закупок материальных ресурсов и их совершенствование

5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Основная литература

1 Агарков, А.П. Организация производства, экономика и управление в промышленности : учебник для бакалавров / А.П. Агарков, А.В. Мыльник. - М.: Дашков и К, 2019. - 858 с. - Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book=1091172 - ЭБС Znanium издательства «Инфра-М»

2 Бухалков, М.И. Производственный менеджмент: организация производства : учебник / М.И. Бухалков. - 2-е изд. - М.: ИНФРА-М, 2018. - 395 с. - Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book=949884 - ЭБС Znanium издательства «Инфра-М»

3 Куценко, Е.И. Организация производства [Электронный ресурс] : электронный курс в системе Moodle / Е.И. Куценко; М-во науки и высш. образования Рос. Федерации, Федер. гос. бюджет. образоват. учреждение высш. образования «Оренбург. гос. ун-т». - Оренбург: ОГУ. - 2021. - 3 с. - Загл. с тит. экрана.

5.2 Дополнительная литература

1 Куценко, Е.И. Организация производства [Электронный ресурс]: методические указания [по выполнению курсовой работы] для обучающихся по образовательной программе высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент / Е.И. Куценко; М-во науки и высш. образования Рос. Федерации, Федер. гос. бюджет. образоват. учреждение высш. образования «Оренбург. гос. ун-т», Каф. менеджмента. - Оренбург: ОГУ. - 2018. - 57 с.

2 Куценко, Е.И. Организация производства [Электронный ресурс]: методические указания для организации самостоятельной работы обучающихся по образовательной программе высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент / Е.И. Куценко; М-во науки и высш. образования Рос. Федерации, Федер. гос. бюджет. образоват. учреждение высш. образования «Оренбург. гос. ун-т», Каф. менеджмента. - Оренбург: ОГУ. - 2018. - 55 с.

3 Смирнов, Э.А. Теория организации : учебное пособие [Электронный ресурс] / Э.А. Смирнов. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book=548741 - ЭБС Znanium издательства «Инфра-М»

4 Трещевский, Ю.И. Экономика и организация производства : учебник [Электронный ресурс] / Ю.И. Трещевский, ред. - НИЦ: ИНФРА-М, 2014. - Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book=395618 - ЭБС Znanium издательства «Инфра-М»

5 Туровец, О.Г. Организация производства и управление предприятием [Электронный ресурс] : учебник / О.Г. Туровец, В.Б. Родионов и др.; под ред. О.Г. Туровца - 3-е изд. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 506 с. - ISBN 978-5-16-004331-9. - Режим доступа: http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=472411 - ЭБС Znanium издательства «Инфра-М»

5.3 Периодические издания

1 Вопросы экономики: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2022.
2 Маркетинг в России и за рубежом: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2022.
3 Менеджмент в России и за рубежом: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2022.
4 Методы менеджмента качества: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2022.
5 Право и экономика: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2022.
6 Проблемы теории и практики управления: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2022.
7 Российское предпринимательство: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2022.
8 Справочник экономиста: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2022.

5.4 Интернет-ресурсы

1 www.aup.ru - Портал по менеджменту, маркетингу и рекламе, финансам, инвестициям, управлению персоналом, экономической теории

2 www.glossword.info/index.php/index/77-slovarmenedzhmenta.xhtml - Словарь менеджмента

3 www.slovari.yandex.ru – Современный экономический словарь

4 http://www.management.com.ua - Информационный портал для управленцев

5 https://openedu.ru/course/spbstu/INDMNG/- «Открытое образование», Каталог курсов, МООК: «Производственный менеджмент».

6 https://www.coursera.org/learn/ekonomika-predpriyatiya - «Coursera», Каталог курсов, МООК: «Экономика предприятия».

5.5 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1 Операционная система Microsoft Windows

2 ГАРАНТ Платформа F1 [Электронный ресурс]: справочно-правовая система. / Разработчик ООО НПП «ГАРАНТ-Сервис», 119992, Москва, Воробьевы горы, МГУ, [1990-2021]. - Режим доступа в сети ОГУ для установки системы: \\fileserver1\GarantClient\garant.exe

3 КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: электронное периодическое издание справочная правовая система. / Разработчик ЗАО «Консультант Плюс», [1992-2021]. - Режим доступа к системе в сети ОГУ для установки системы: \\fileserver1\!CONSULT\cons.exe

6 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, практического типа, для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. Помещения для самостоятельной работы и курсовой работы. Аудитории оснащены комплектами ученической мебели, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации аудитории. Помещение для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, подключенной к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду ОГУ.

Каждый вид помещения может быть дополнен средствами обучения, реально используемыми при проведении учебных занятий соответствующего типа (например, лабораторные стенды, макеты, имитационные модели, компьютерные тренажеры, симуляторы, муляжи, учебно-наглядные пособия, плакаты и т.п.).