

Минобрнауки России

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Оренбургский государственный университет»

Кафедра географии и регионоведения

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

ДИСЦИПЛИНЫ

«Б1.Д.Б.2 Теория и практика управления проектами»

Уровень высшего образования

МАГИСТРАТУРА

Направление подготовки

05.04.02 География

(код и наименование направления подготовки)

Цифровые и геоинформационные технологии в туризме

(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Квалификация

Магистр

Форма обучения

Очная

Год набора 2023

Рабочая программа дисциплины «Б1.Д.Б.2 Теория и практика управления проектами» рассмотрена и утверждена на заседании кафедры

Кафедра географии и регионоведения

наименование кафедры

протокол № 8 от " 13 " февраля 20 23 г.

Заведующий кафедрой

Кафедра географии и регионоведения

наименование кафедры



подпись

И.Ю. Филимонова

расшифровка подписи

Исполнители:

Заведующий кафедрой

Кафедра географии и регионоведения

должность



подпись

И.Ю. Филимонова

расшифровка подписи

должность

подпись

расшифровка подписи

СОГЛАСОВАНО:

Председатель методической комиссии по направлению подготовки

05.04.02 География

код наименование



личная подпись

И.Ю. Филимонова

расшифровка подписи

Научный руководитель магистерской программы



личная подпись

И.Ю. Филимонова

расшифровка подписи

Заведующий отделом формирования фонда и научной обработки документов



личная подпись



расшифровка подписи

Уполномоченный по качеству факультета



личная подпись

Р.Ш. Ахметов

расшифровка подписи

№ регистрации _____

1 Цели и задачи освоения дисциплины

Цель (цели) освоения дисциплины:

расширение и углубление знаний о современных технологиях создания и управления проектами и изучение принципов организации и разработки проектов в практических задачах географических исследований в туристской и краеведческой деятельности.

Задачи:

- освоение научных, теоретических и прикладных основ разработки и управления проектами;
- дать представление о методике подходов в принятии решений по выработке концепции проекта, его структуризации и оценке;
- изучение инструментария разработки проекта, планирования и мониторинга за ходом его выполнения;
- формирование функционала команды проектировщиков на различных этапах жизненного цикла проекта;
- приобретение и развитие навыков исследовательской и творческой работы, туристско-рекреационного, экскурсионно-краеведческого проектирования, в том числе с применением цифровых технологий;
- освоить на практических примерах решение ряда прикладных задач, встречающихся при разработке и управления проектами.

2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к базовой части блока Д «Дисциплины (модули)»

Пререквизиты дисциплины: *Отсутствуют*

Постреквизиты дисциплины: *Отсутствуют*

3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2-В-1 Способность владеть основами проектирования	Знать: - место и роль создания и управления проектами в общей системе рекреационно-географических знаний; - современную теорию и практику создания, функционирования и управления проектами Уметь: - определять цели и целевые группы проекта;

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
		<p>- разрабатывать концепцию и рекреационно-географическое и социально-экономическое обоснование проекта;</p> <p><u>Владеть:</u></p> <p>- основами проектного менеджмента в туриндустрии, навыками проектной деятельности с использованием современных цифровых технологий.</p>
<p>УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели</p>	<p>УК-3-В-1 Способность руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности</p>	<p><u>Знать:</u></p> <p>- основные этапы, типы и характеристики проектов;</p> <p>- принципы постановки и алгоритмы решения задач в области разработки и управления проектами.</p> <p><u>Уметь:</u></p> <p>- использовать современные информационные подходы и методы научно-прикладного профиля в создании и управлении проектах;</p> <p>- анализировать и определять реализуемость и социально-экономическую эффективность проекта.</p> <p><u>Владеть:</u></p> <p>- организационным инструментарием управления проектами, методами проектного анализа и оценки эффективности и рисков проекта;</p> <p>- практическими навыками решения прикладных задач проектной деятельности в сфере рекреационной географии, туризма и краеведения</p>

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы (144 академических часа).

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	1 семестр	всего
Общая трудоёмкость	144	144
Контактная работа:	34,25	34,25
Лекции (Л)	18	18
Практические занятия (ПЗ)	16	16
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,25	0,25
Самостоятельная работа: - выполнение индивидуального творческого задания (ИТЗ); - самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий); - подготовка к практическим занятиям; - подготовка к рубежному контролю	109,75	109,75
Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)	диф. зач.	диф. зач.

Разделы дисциплины, изучаемые в 1 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Теоретические основы проектной деятельности	10	2	2		15
2	Стратегия, целевые функции и организационная структура проекта	16	4	2		20
3	Разработка концепции и планирование проекта	14	4	4		20
4	Разновидности тематических разработок и методов управления проектами	24	4	4		20
5	Оценка эффективности проекта и проектные риски	22	2	2		20
6	Современные цифровые технологии разработки и управления проектами	58	2	2		15
	Итого:	144	18	16		110
	Всего:	144	18	16		110

4.2 Содержание разделов дисциплины

Раздел 1. Теоретические основы проектной деятельности

Понятие и сущность проекта. Основные положения управления проектом. Классификация типов проектов. Эволюция теории управления проектами. Методы и схемы управления проектами. Базовые элементы управления проектом. Характеристика видов деятельности по разработке управлению проектом. Подсистемы управления проектом. Отличие проектного управления от традиционного управления.

Раздел 2. Стратегия, целевые функции организационная структура проекта

Цели и стратегия проекта. Целевые, адресные установки в управлении проектами. Выбор целевых групп (целевой аудитории) проекта. Жизненный цикл проекта и его основные фазы. Окружение проекта. Участники проекта. Команда проекта. Организационная структура проекта. Организационная

структура управления и содержание проекта. Система взаимоотношений участников проекта. Организационная структура управления проектом и его окружение. Общие принципы выбора организационной структуры управления проектом.

Раздел 3. Разработка концепции и планирование проекта

Инициирование проекта. Предварительный анализ проектной идеи. Составление плана проекта. Основные задачи планирования проекта. Календарное планирование. Планирование ресурсов. Структура разбиения работ. Разделение проекта на фазы. Структуризация проекта. Типы структур проекта: функциональный, продуктовый, комбинированный типы. Матрица ответственности проекта. Методы структуризации проекта. Окружение проекта. Исполнение и контроль проекта (осуществление). Завершение проекта. Затраты по фазам проекта.

Раздел 4. Разновидности тематических разработок и методов управления проектами

Проблемы классификации проектов. Терминальные проекты. Развивающиеся проекты. Открытые проекты. Мультипроекты. Классификация проектного управления. Управление программой. Управление портфелем. Функциональные области управления проектами. Управление содержанием и объемом работ (управление целями проекта). Управление временем (сроками) проекта. Управление стоимостью проекта. Управление качеством проекта. Управление материальными ресурсами проекта. Управление человеческими ресурсами (персоналом) проекта. Управление рисками проекта. Управление информационным продвижением и коммуникациями в проекте. Интеграционное управление проектом.

Раздел 5. Оценка эффективности проекта и проектные риски

Сущность эффективности проекта. Основные принципы оценки эффективности проектов. Методы оценки эффективности проектов. Статические, экономические, продуктовые и социальные методы оценки эффективности проекта. Источники финансирования проектов. Понятие неопределенности и риска. Классификация рисков проекта. Методы реагирования на проектные риски. Контроль и мониторинг проекта.

Раздел 6. Цифровые технологии разработки и управления проектами

Информационные ресурсы по проблеме использования и внедрения цифровых технологий управления проектами. Использование геоинформационных технологий. Инновационные, креативные механизмы информационного продвижения проектов на основе современных цифровых технологий.

4.3 Практические занятия (семинары)

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
1	1	Современные тенденции развития теории управления проектом.	2
2	2	Внешнее и внутренне окружение проекта. Основные участники проекта и их влияние на реализацию проекта.	2
3	3	Выбор тематики и разработка концепции проекта. Способы эффективной инициации проекта	2
4	3	Выбор целевых групп (целевой аудитории) проекта. Жизненный цикл проекта и его основные фазы	2
5	4	Классификация проектов как разновидностей проектного управления.	2
6	4	Функциональные области управления проектами.	2
7	5	Матрица оценки влияния рисков на четыре вида целей проекта (стоимость, продолжительность, содержание, качество).	2
8	6	Основные цифровые средства информационного обеспечения разработки и управления проектами	2
		Итого:	16

5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Основная литература

1. Преображенская, Т.В. Управление проектами: учебное пособие: [16+] / Т.В. Преображенская, М.Ш. Муртазина, А.А. Алетдинова; Новосибирский государственный технический университет. – Новосибирск: Новосибирский государственный технический университет, 2018. – 123 с.: ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=574957>
2. Островская, В.Н. Управление проектами [Текст] : учебник для вузов / В. Н. Островская [и др.].- 4-е изд., стер. - Санкт-Петербург : Лань, 2022. - 398 с. : ил. - (Высшее образование). - Библиогр. в конце гл. - ISBN 978-5-8114-9172-8.

5.2 Дополнительная литература

1. Горбовцов, Г.Я. Управление проектом: учебно-методический комплекс / Г.Я. Горбовцов. – Москва: Евразийский открытый институт, 2009. – 288 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90748>
2. Селюк, А.В. Управление инновационными проектами: учебное пособие: [16+] / А.В. Селюк, А.В. Куприна, С.А. Бардасов; Тюменский государственный университет. – Тюмень: Тюменский государственный университет, 2015. – 132 с.: ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573831>
3. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов, обучающихся по программам высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент / [Е. И. Куценко и др.]; М-во образования и науки Рос. Федерации, Федер. гос. бюджет. образоват. учреждение высш. образования "Оренбург. гос. ун-т". - Оренбург: ОГУ. - 2016. - 268 с. Режим доступа: http://artlib.osu.ru/web/books/metod_all/9695_20160302.pdf - ISBN 978-5-7410-1400-4.

5.3 Периодические издания

1. Ильина, О. Управление проектами: ориентация на устойчивое развитие / О. Ильина // Проблемы теории и практики управления. – 2012 – № 1 – С. 106-112.
2. Шеховцев, А. Оптимизация дискретных методов управления проектами / А. Шеховцев // Проблемы теории и практики управления, 2008. - N 8. - С. 62-66.
3. Новичков, Н. Об управлении регионом через его комплексное брендинг и продвижение / Н. Новичков // Проблемы теории и практики управления, 2018. - № 5. - С. 53-66.
4. Артемьев, Д. Стратегическое управление проектами: цели, этапы, инструменты / Д. Артемьев, Д. Гергерт, Т. Пономарева // Проблемы теории и практики управления, 2013. - № 3. - С. 106-115.

5.4 Интернет-ресурсы

- Управление проектами: основы успеха. <https://www.coursera.org/learn/project-management-basics> - «Coursera»;
- Управление проектами. https://openedu.ru/course/mephi/mephi_up/ - «Открытое образование»;
- Основы проектного управления. <https://universarium.org/course/662> - «Универсариум»;
- Введение в управление проектами. <https://www.lektorium.tv/node/33554> - «Лекториум»

5.5 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1. Операционная система РЕД ОС
2. Пакет офисных приложений LibreOffice

3. Программная система для организации видео-конференц-связи Webinar.ru

4. Консультант Плюс [Электронный ресурс]: справочно-правовая система / Компания Консультант Плюс. – Электрон. дан. – Москва, [1992– 2017]. – Режим доступа: в локальной сети ОГУ \\fileserver1\!CONSULT\cons.exe;

5. Гарант [Электронный ресурс]: справочно-правовая система / НПП Гарант-Сервис. – Электрон. дан. – Москва, [1990–2017]. – Режим доступа: \\fileserver1\GarantClient\garant.exe в локальной сети ОГУ

6 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Аудитории оснащены комплектами ученической мебели, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещение для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, подключенной к сети "Интернет", и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду ОГУ.