

Минобрнауки России

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Оренбургский государственный университет»

Кафедра гражданского права и процесса

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

ДИСЦИПЛИНЫ

«Б1.Д.Б.2 Теория и практика управления проектами»

Уровень высшего образования

МАГИСТРАТУРА

Направление подготовки

40.04.01 Юриспруденция

(код и наименование направления подготовки)

Юрист в области конкурентного права

(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Квалификация

Магистр

Форма обучения

Заочная

Год набора 2024

Рабочая программа дисциплины «Б1.Д.Б.2 Теория и практика управления проектами» рассмотрена и утверждена на заседании кафедры

Кафедра гражданского права и процесса

наименование кафедры

протокол № 8 от "29" 02 2024г.

Заведующий кафедрой

Кафедра гражданского права и процесса

наименование кафедры

подпись

Л.И. Носенко

расшифровка подписи

Исполнители:

должность

подпись

Л.И. Носенко

расшифровка подписи

должность

подпись

расшифровка подписи

СОГЛАСОВАНО:

Председатель методической комиссии по направлению подготовки

40.04.01 Юриспруденция

код наименование

личная подпись

Е.В. Митченко

расшифровка подписи

Научный руководитель магистерской программы

личная подпись

Л.И. Носенко

расшифровка подписи

/ Заведующий отделом формирования фонда и научной обработки документов

личная подпись

расшифровка подписи

С.А. Биктимирова

Уполномоченный по качеству факультета

личная подпись

расшифровка подписи

Л.И. Носенко

№ регистрации _____

©Носенко Л.И., 2024

© ОГУ, 2024

1 Цели и задачи освоения дисциплины

1 Цель (цели) освоения дисциплины:

расширение и углубление знаний о современных методах управления проектами и изучение принципов использования проектного управления в задачах, направленных на развитие конкурентных отношений.

Задачи:

- освоение теоретических и практических основ управления проектами, методологии проектной деятельности; инструментов и способов управления проектами на всех этапах его жизненного цикла, начиная с инициализации проекта, планирования его работ, организации их использования и контроля и заканчивая завершением проектной деятельности в конкурентных отношениях.
- приобретение систематических знаний о закономерностях, правилах и процедурах в изучаемой области; о научных подходах и методах, используемых для повышения качества и эффективности в практической проектной деятельности в конкурентных отношениях;
- формирование умений применять соответствующие методы, инструменты и способы управления проектами на всех этапах его жизненного цикла, учитывать закономерности, соблюдать правила и процедуры управления проектами в зависимости от изучаемой области;
- формирование навыков рационального выбора и использования конкретных методов, инструментов и способов управления проектами, начиная с инициализации проекта, планирования его работ, организации их использования и контроля, заканчивая завершением проектной деятельности в конкурентных отношениях;
- формирование навыков реферирования, работы с библиографическими источниками (в том числе электронными), сбора и обработки информации, применение найденного материала и эмпирических данных для подготовки публикаций в процессе обзора и анализа научных источников, обобщения и критической оценки результатов научно-теоретических и эмпирических исследований в области конкурентных отношений.

2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к базовой части блока Д «Дисциплины (модули)»

Пререквизиты дисциплины: *Отсутствуют*

Постреквизиты дисциплины: *Б2.П.В.П.1 Научно-исследовательская работа*

3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2-В-1 Планирует этапы работы над проектом УК-2-В-2 Определяет критерии достижения цели конкретного проекта УК-2-В-3 Анализирует полученный результат по завершению проекта	Знать: место и роль управления проектами в общей системе научных знаний; современную методологию и способы управления проектами; основные типы и характеристики проектов; функции управления проектами; основные этапы реализации проектов; основные нормативные акты, регламентирующие проектную деятельность; современный инструментарий в области управления проектами по конкурентным отношениям Уметь: определять цель и задачи проекта; разрабатывать обоснование проекта; разделять деятельность на отдельные взаимозависимые задачи, этапы проекта; анализировать финансовую реализуемость и экономическую эффективность проекта; составлять график реализации проекта; формировать бюджет проекта;

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
		использовать методы и механизмы для управления процессами в области конкурентных отношений. Владеть: специальной терминологией проектной деятельности; организационным инструментарием управления проектами; методологией проектной деятельности; анализом эффективности и рисков проекта; методами планирования проекта; практическими навыками решения практических задач в области конкурентных отношений
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3-В-1 Определяет командную стратегию в рамках конкретного задания (для достижения поставленной цели) УК-3-В-2 Распределяет конкретные роли участников команды УК-3-В-3 Определяет правила командной работы, необходимые для достижения поставленной цели	Знать: организационные средства и способы командной работы в рамках конкретного задания (для достижения поставленной цели); правила командной работы, необходимые для достижения конкретной цели; возможные роли участников команды, их функции и статус в сфере конкурентных отношений. Уметь: определять командную стратегию в рамках конкретного задания и распределять роли ее участников; вырабатывать правила командной работы, необходимые для достижения поставленной цели по конкурентным отношениям Владеть: навыками подбора членов команды; распределения выполняемых функций, обязанностей; соблюдения правил командной работы, необходимые для достижения поставленной цели в конкурентных отношениях

4 Структура и содержание дисциплины

«Применяемые методики, педагогические технологии, в том числе использование ресурсов электронной информационно-образовательной среды, формы реализации образовательного процесса по дисциплине определяются законодательством РФ в сфере образования, локальными нормативными актами и преподавателем, реализующим дисциплину».

4.1 Структура дисциплины

«Соотношение суммарного объема работ, реализуемых с использованием ресурсов электронной информационно-образовательной среды, и общей трудоемкости дисциплины не должно превышать 80%».

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы (144 академических часа).

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	1 семестр	всего
Общая трудоёмкость	144	144
Контактная работа:	12,25	12,25
Лекции (Л)	4	4

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	1 семестр	всего
Практические занятия (ПЗ)	8	8
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,25	0,25
Самостоятельная работа: - самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий; - изучение разделов курса в системе электронного обучения; - подготовка к практическим занятиям; - подготовка к коллоквиумам; - подготовка к рубежному контролю и т.п.)	131,75	131,75
Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)	диф. зач.	

Разделы дисциплины, изучаемые в 1 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Теоретические основы проектной деятельности. Особенности реализации конкурентных отношений.	47	1	2		44
2	Разработка и управление институциональными подсистемами проекта в конкурентных отношениях.	49	1	4		44
3	Мониторинг проекта и оценка воздействия проекта на конкурентные отношения.	48	2	2		44
	Итого:	144	4	8		132
	Всего:	144	4	8		132

4.2 Содержание разделов дисциплины

Раздел № 1 Теоретические основы проектной деятельности. Особенности реализации конкурентных отношений.

Тема 1 Теоретические основы проектной деятельности. Разработка и реализация проектов в области конкурентных отношений.

Определение проекта. Его основные характеристики и измерения. Элементы проектной деятельности. Классификация проектов. Содержание и структура проекта. Субъекты проектной деятельности. Понятие управления проектами. Организационная система управления проектом. Анализ проекта. Матрица проекта. Матрица разделения административных задач управления проектом. Мобилизация ресурсов проекта. Проектная деятельность в конкурентных отношениях. Специфика разработки и реализации проектов в конкурентной сфере.

Раздел № 2 Разработка и управление институциональными подсистемами проекта в конкурентной среде.

Тема 2 Управление временем, стоимостью, качеством, коммуникациями и рисками проекта в конкурентных отношениях.

Управление временем проекта. Задачи календарного планирования. Минимизация стоимости проекта. Равномерное распределение ресурсов. Календарный план работы над проектом в конкурентных отношениях. Стоимостная оценка проекта. Методы оценки стоимости проекта. Бюджетирование стоимости. Смета проекта. Контроль стоимости. Управление качеством проекта. Качество ISO. Принципы управления качеством проекта. Управление коммуникациями проекта. Планирование коммуникаций. Распространение информации. Ответность по исполнению. Управление участниками проекта. Актуальность, требования и нормы управления инновационным коллективом в конкурентных отношениях. Организация творческой работы инновационного коллектива в конкурентных отношениях.

конкурентных отношениях. Управление рисками проекта в конкурентной среде. Методология управления рисками. Классификация рисков. Критерии для распознавания риска. Матрица вероятности и воздействия рисков.

Раздел № 3 Мониторинг проекта и оценка оказанного воздействия на конкурентные отношения.

Тема 3 Мониторинг проекта и оценка воздействия проекта на конкурентные отношения.

Выбор критериев оценки. Отбор субъектов экспертной оценки. Классификация экспертиз. Формальная экспертиза. Экспертиза и оценка целевой программы. Экспертные характеристики инновационных разработок в конкурентных отношениях. Концепция эффективности в системе управления проектами. Методы оценки эффективности проектов. Разработка инструментария. Методы оценки эффективности управления проектами в конкурентных отношениях.

4.3 Практические занятия (семинары)

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
1	1	Теоретические основы проектной деятельности. Особенности реализации конкурентных отношений.	2
2,3	2	Разработка и управление институциональными подсистемами проекта в конкурентных отношениях.	4
4	3	Мониторинг проекта и оценка воздействия проекта на конкурентные отношения.	2
		Итого:	8

5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

«В учебно-методическое обеспечение дисциплины входят нормативно-правовые акты, основная литература, дополнительная литература, периодические издания, интернет-ресурсы, программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы современных информационных технологий, а также компоненты электронной информационно-образовательной среды в соответствии с Положением об электронной информационной образовательной среде ОГУ».

5.1 Нормативно-правовые акты

1 Конституция Российской Федерации [Электронный ресурс]. : принята всенародным голосованием 12.12.1993. – Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399/

2 Гражданский кодекс РФ (ГК РФ). Часть 1 от 30 ноября 1994 года N 51-ФЗ; Часть 2 от 26 января 1996 № 14-ФЗ; Часть 3 от 26 ноября 2001 № 146-ФЗ; Часть 4 от 18 декабря 2006 № 230-ФЗ [Электрон-ный ресурс]. – Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/ (Ч.1); http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_9027/ (Ч.2); http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34154/ (Ч.3); http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_64629/ (Ч.4).

3 Арбитражный процессуальный кодекс Российской Федерации : федер. закон от 24.07.2002 № 95-ФЗ // ГАРАНТ.РУ [Электронный ресурс] : Информационно-правовой портал / Система ГАРАНТ. – Электрон. дан. – Москва, [1992–2021]. – Режим доступа : <https://base.garant.ru/12127526/>

4 Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях : федер. закон от 30.12.2001 № 195-ФЗ (ред. от 06.03.2022) [Электронный ресурс] // КонсультантПлюс - Справочно-правовая система. – Электрон. дан. - Москва, [1992–2022]. – Режим доступа :

http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34661/

4 О защите конкуренции [Электронный ресурс]. : федер. закон : принят Гос Думой 8 июля 2006 г.: одобр. Советом Федерации 14 июля 2006 г. – Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_61763/

5 Об основах государственного регулирования торговой деятельности в Российской Федерации [Электронный ресурс]. : федер. закон : принят Гос Думой 18 декабря 2009 г.: одобр. Советом Федерации 25 декабря 2009 г. – Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_95629/

5.2 Основная литература

Киселев, А. А. Управление проектами : учебник : [16+] / А. А. Киселев. – Москва : Директ-Медиа, 2023. – 460 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=697955> (дата обращения: 20.03.2024). – Библиогр.: с. 439–446. – ISBN 978-5-4499-3517-5. – DOI 10.23681/697955. – Текст : электронный.

Управление проектами : фундаментальный курс : учебник : [16+] / А. В. Алешин, В. М. Аньшин, К. А. Багратиони [и др.] ; под ред. В. М. Аньшина, О. Н. Ильиной. – Москва : Издательский дом Высшей школы экономики, 2022. – 800 с. : ил., табл. – (Учебники Высшей школы экономики). – Режим доступа: по подписке. –

5.3 Дополнительная литература

Парфенова, В. Е. Управление проектами : учебное пособие для обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент : [16+] / В. Е. Парфенова ; Санкт-Петербургский государственный аграрный университет (СПбГАУ). – Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский государственный аграрный университет (СПбГАУ), 2021. – 41 с. : табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621138> (дата обращения: 20.03.2024). – Библиогр. в кн. – Текст : электронный.

Преображенская, Т. В. Управление проектами : учебное пособие : [16+] / Т. В. Преображенская, М. Ш. Муртазина, А. А. Алетдинова ; Новосибирский государственный технический университет. – Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2018. – 123 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=574957> (дата обращения: 20.03.2024). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-7782-3558-8. – Текст : электронный.

Крумина, К. В. Управление проектами : учебное пособие : [16+] / К. В. Крумина, С. Г. Полковникова ; Омский государственный технический университет. – Омск : Омский государственный технический университет (ОмГТУ), 2020. – 118 с. : ил., табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=683233> (дата обращения: 20.03.2024). – Библиогр.: с. 113-117. – ISBN 978-5-8149-3133-7. – Текст : электронный.

5.4 Периодические издания

- Управление проектами: журнал. - М. : ООО «Искусство управления проектами», 2024
- Управление проектами и программами: журнал. - М. : Издательский дом «Гребенников»,
- Российский журнал управления проектами: журнал. - М. : Издательство «Инфра-М», 2024
- Закон : журнал. - М. : Агентство «Роспечать», 2024
- Мировой судья : журнал. - М. : Агентство «Роспечать», 2024.
- Российская юстиция : журнал. - М. : Агентство «Роспечать», 2024.

5.5 Интернет-ресурсы

<https://www.coursera.org/> - «Coursera»;
<https://openedu.ru/> - «Открытое образование»;
<https://universarium.org/> - «Универсариум»;
<https://www.edx.org/> - «EdX»;
<https://www.lektorium.tv/> - «Лекториум»;
<http://www.szrf.ru/> - Собрание законодательства Российской Федерации.
<https://www.coursera.org/learn/pravovoye-obespecheNiye-bizNesa#> - «Открытое образование», Каталог курсов, MOOK: Правовое обеспечение бизнеса в России
https://elibrary.ru/query_results.asp - Научная электронная библиотека;
<http://primo.nl.ru/primo-explore/search?query> - Российская национальная библиотека.
<http://www.supcourt.ru/> - официальный сайт Верховного Суда Российской Федерации
<http://orenburg.arbitr.ru/> - официальный сайт Арбитражного суда Оренбургской области
<http://sudact.ru/> - Судебные и нормативные акты Российской Федерации

5.6 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1. Операционная система РЕД ОС¹
2. «Мой Офис Образование» – набор приложений для работы с текстом, таблицами и презентациями в образовательных организациях
3. Программная система для организации видео-конференц-связи MTS Link.
4. Автоматизированная интерактивная система сетевого тестирования - АИССТ (зарегистрирована в РОСПАТЕНТ, Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ №2011610456, правообладатель – Оренбургский государственный университет), режим доступа - <http://aist.osu.ru>.
5. <http://edu.garant.ru/garant/study/> - Интернет-версия ГАРАНТ-Образование, Система ГАРАНТ для студентов, аспирантов и преподавателей .
6. КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: электронное периодическое издание справочная правовая система. / Разработчик ЗАО «Консультант Плюс», [1992–2024].

6 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Аудитории оснащены комплектами ученической мебели, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещение для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, подключенной к сети "Интернет", и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду ОГУ.

