Минобрнауки России

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Оренбургский государственный университет»

Кафедра бухгалтерского учета, анализа и аудита

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

ДИСЦИПЛИНЫ

«ФДТ.2 Управленческий анализ в отраслях»

Уровень высшего образования

СПЕЦИАЛИТЕТ

Специальность

38.05.01 Экономическая безопасность
(код и наименование специальности)

Учет, анализ и контроль в организациях государственного сектора
(наименование направленности (профиля)/специализации образовательной программы)

Квалификация

Экономист

Форма обучения

Очная

Год набора 2025

Рабочая программа дисциплины «*ФДТ.2 Управленческий анализ в отраслях*» рассмотрена и утверждена на заседании кафедры

Кафедра бухгалтерского учета, анализа и аудита
наименование кафедры

протокол № 11 от 03.02.2025 г.

Заведующий кафедрой
Кафедра бухгалтерского учета, анализа и аудита _____ З.С. Туякова
наименование кафедры *подпись* *расшифровка подписи*

Исполнители:
Профессор _____ В.С. Левин
должность *подпись* *расшифровка подписи*

_____
должность *подпись* *расшифровка подписи*

СОГЛАСОВАНО:
Председатель методической комиссии по специальности
38.05.01 Экономическая безопасность _____ З.С. Туякова
код наименование *личная подпись* *расшифровка подписи*

Заведующий отделом формирования фонда и научной обработки документов

_____ С.А. Бикмишарова Н.Н. Бигалиева
личная подпись *расшифровка подписи*

Уполномоченный по качеству факультета ИМЭП _____ Ю.В. Рожкова
личная подпись *расшифровка подписи*

№ регистрации _____

© Левин В.С., 2025
© ОГУ, 2025

2

1 Цели и задачи освоения дисциплины

Цель (цели) освоения дисциплины - формирование необходимых компетенций, характеризующихся способностью предоставления руководству предприятия релевантной (значимой) информации для решения отдельных дискретных управленческих проблем, главным образом направленных на перспективу. Овладение методикой управленческого анализа предполагает получение ключевых (наиболее информативных) параметров, дающих объективную и наиболее точную картину экономического, хозяйственного состояния и финансовых результатов деятельности предприятия.

Задачи:

– исследование управленческих процессов в их взаимосвязи и взаимообусловленности, объективных экономических законов и факторов, под воздействием которых они протекают;

– выработка научно-обоснованных подходов к оценке эффективности производственно-хозяйственной деятельности организаций;

– разработка новых показателей для всесторонней оценки результатов хозяйственной деятельности организации и ее структурных подразделений, а также являющихся исходной факторной системой для моделирования этих показателей;

– раскрытие возможностей и перспектив развития информационно-аналитического обеспечения и способов его формализованного представления;

– обоснование управленческих решений, экономических планов и прогнозов, объективная оценка их выполнения;

– обобщение передового научно-исследовательского и практического опыта в области анализа и прогнозирования развития экономических процессов;

– информационное обеспечение управления (сбор, обработка, упорядочение информации об экономических явлениях и процессах);

– анализ хода и результатов экономической деятельности, оценка ее успешности и возможностей совершенствования на основании научно обоснованных критериев;

– прогнозирование, перспективное и текущее планирование в различных отраслях экономики;

– организация эффективного функционирования тех или иных элементов хозяйственного механизма в целях оптимизации использования трудовых, материальных и денежных ресурсов в различных отраслях экономики;

– контроль за ходом выполнения бизнес-планов и управленческих решений.

2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина является факультативной(ым)

Пререквизиты дисциплины: *Б1.Д.Б.21.4 Управленческий учет*

Постреквизиты дисциплины: *Отсутствуют*

3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
ПК*-2 Способен разрабатывать,	ПК*-2-В-2 Анализирует	**Знать:** - закономерности функционирования и основные концеп-

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
внедрять, эксплуатировать и поддерживать устойчивое функционирование интегрированной системы управления рисками организации	информацию и осуществляет организацию процесса управления рисками хозяйствующих субъектов с учетом факторов изменения внешней и внутренней бизнес-среды ПК*-2-В-3 Идентифицирует и оценивает наиболее критичные риски организации, разрабатывает рекомендации по дальнейшему развитию системы управления рисками организации	ции управленческого анализа на макро- и микроуровне; - направления использования результатов управленческого анализа в бизнес-планировании и управлении организацией; - аналитический метод обоснования управленческих решений **Уметь:** - использовать современное программное обеспечение для решения стратегических аналитических задач в различных отраслях экономики; - разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности; **Владеть:** - навыками сбора, обработки и анализа данных бухгалтерской, финансовой, статистической и иной информации предприятий различных отраслей в целях обоснования управленческих решений; - навыками расчета аналитических показателей и интерпретацией их для принятия управленческих решений в различных отраслях экономики; - навыками самостоятельной исследовательской работы
ПК*-4 Способен к разработке правил внутреннего финансового контроля в целях обеспечения экономической безопасности организации, мероприятий по ее проведению, к выполнению в составе группы проекта по обоснованию стратегии развития экономических субъектов	ПК*-4-В-2 Осуществляет сбор и анализ информации, необходимой для вынесения профессионального суждения при оценке рисков и решении других практических задач в сфере внутреннего контроля и аудита	**Знать:** - основные результаты новейших исследований по проблемам управленческого анализа деятельности в различных отраслях экономики; - современные методы экономического и управленческого анализа; - современные программные продукты, необходимые для решения задач - управленческого анализа деятельности в различных отраслях экономики **Уметь:** - готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне; - составлять прогноз основных стратегических и тактических показателей деятельности предприятий в различных отраслях экономики; - применять современный математический инструментарий для решения содержательных аналитических задач в различных отраслях экономики **Владеть:** - навыками проведения управленческого анализа и применения различных источников информации для проведения аналитических расчетов в различных отраслях экономики; - методикой проведения научных исследований в профессиональной сфере; - навыками экономического моделирования с применением современных инструментов в различных отраслях экономики

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы (108 академических часов).

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	7 семестр	всего
Общая трудоёмкость	**108**	**108**
Контактная работа:	**34,25**	**34,25**
Лекции (Л)	18	18
Лабораторные работы (ЛР)	16	16
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,25	0,25
Самостоятельная работа:	**73,75**	**73,75**
- выполнение индивидуального творческого задания (ИТЗ);	+	+
- самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий);	+	+
- изучение разделов курса в системе электронного обучения;	+	+
- подготовка к практическим занятиям, рубежному контролю).	+	+
Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)	**зачет**	**зачет**

Разделы дисциплины, изучаемые в 7 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Концептуальные основы управленческого анализа	58	10		8	40
2	Особенности управленческого анализа в отраслях экономики	50	8		8	34
	Итого:	108	18		16	74
	Всего:	108	18		16	74

4.2 Содержание разделов дисциплины

1 раздел. Концептуальные основы управленческого анализа

Содержание управленческого анализа. Место управленческого анализа в системах экономического анализа и управленческого учета. Цель, задачи, предмет и объект управленческого анализа. Принципы управленческого анализа.

Стратегический анализ в системе управления предприятием. Виды стратегий и принципы их формирования. Этапы стратегического управленческого анализа. Методы стратегического управленческого анализа.

Типы краткосрочных управленческих решений. Анализ безубыточности. Использование маржинального подхода в управленческом анализе при принятии краткосрочных управленческих решений. Операционный и финансовый рычаг: понятие, методика расчета, направления использования.

Цель, функции и задачи инвестиционного анализа. Проблемы оценки эффективности инвестиционных проектов. Методы и показатели, основанные на дисконтированных оценках. Методы и показатели, основанные на учетных оценках.

2 раздел. Особенности управленческого анализа в отраслях экономики

Цели, содержание и информационная база управленческого анализа в производственной сфере. Система экономических показателей в управлении производственной компанией. Анализ эффективности действующей системы управления производственной компанией. Методы оценки влияния факторов использования производственных ресурсов на объем производства и реализации продукции. Многофакторный анализ влияния различных элементов производственных затрат на финансовый результат.

Цели, содержание и информационная база управленческого анализа в строительстве. Анализ ввода в действие производственных мощностей и основных фондов. Анализ капитальных вложений в строительстве. Анализ себестоимости строительно-монтажных работ. Анализ эффективности управления персоналом строительной организации.

Цели, содержание и информационная база управленческого анализа в розничной торговле. Основные направления и методы анализа розничного товарооборота. Анализ издержек обращения. Методы повышения финансовой устойчивости организаций розничной торговли.

Направления, задачи и информационное обеспечение управленческого анализа в коммерческих банках. Анализ выполнения экономических нормативов деятельности коммерческого банка. Анализ финансовых результатов деятельности коммерческого банка. Факторы, влияющие на ликвидность и доходность коммерческих банков. Система коэффициентов, характеризующих устойчивость коммерческих банков. Банковские методики анализа кредитоспособности организаций-заемщиков.

Цели, специфика анализа и информационная база управленческого анализа в сельском хозяйстве. Анализ природно-климатических условий и экономических факторов функционирования сельскохозяйственных предприятий. Методика анализа себестоимости сельскохозяйственной продукции. Определение резервов снижения себестоимости продукции. Финансовый анализ в организациях сельского хозяйства.

4.3 Лабораторные работы

№ ЛР	№ раздела	Наименование лабораторных работ	Кол-во часов
1	1	Теоретические основы управленческого анализа	1
1	1	Стратегический управленческий анализ	1
2	1	Управленческий анализ как основа принятия краткосрочных управленческих решений	2
3	1	Инвестиционный анализ как важнейшее направление стратегического управленческого анализа	2
4	2	Управленческий анализ в производственной сфере	2
5	2	Управленческий анализ в строительстве	2
6	2	Управленческий анализ в розничной торговле	2
7	2	Управленческий анализ в коммерческих банках	2
8	2	Управленческий анализ в сельском хозяйстве	2
		Итого:	16

5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Основная литература

1. Мамина, Е. А. Управленческий анализ в отраслях [Электронный ресурс] : учебное пособие / Е. А. Мамина; М-во образования и науки Рос. Федерации, Орс. гуманитар.-технол. ин-т (фил.) Федер. гос. бюджет. образоват. учреждения высш. образования "Оренбург. гос. ун-т". - Электрон. текстовые дан. (1 файл: 1.06 Мб). - Орск : ОГТИ, 2016. - 159 с. - Загл. с тит. экрана. - Adobe Acrobat Reader 6.0. - Режим доступа: http://artlib.osu.ru/web/books/metod_all/83898_20181004.pdf - ISBN 978-5-8424-0825-2. (дата обращения: 04.04.2024). – Текст : электронный.

2. Косолапова, М. В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности : учебник / М. В. Косолапова, В. А. Свободин. – 3-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 247 с.:

табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621654 (дата обращения: 04.04.2023). – Библиогр.: с. 238. – ISBN 978-5-394-03761-0. – Текст : электронный.

5.2 Дополнительная литература

1. Экономический анализ в управлении деятельностью коммерческих организаций региона / Г. А. Агарков, И. С. Антонова, М. С. Андрюшина [и др.] ; под общ. ред. И. Д. Тургель ; Уральский федеральный университет им. первого Президента России Б. Н. Ельцина. – Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2020. – 199 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=699283 (дата обращения: 04.04.2024). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-7996-2998-4. – Текст : электронный.

2. Ерыгина, Л. В. Управленческий анализ в машиностроительной отрасли : учебное пособие / Л. В. Ерыгина. − Красноярск : СибГУ им. академика М. Ф. Решетнёва, 2020. − 84 с. − Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. − URL: https://e.lanbook.com/book/165882 (дата обращения: 24.03.2024). − Режим доступа: для авториз. пользователей.

3. Столярова, О. А. Управленческий анализ в отраслях АПК : учебное пособие / О. А. Столярова, Ю. В. Решеткина. − Пенза : ПГАУ, 2020. − 163 с. − Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. − URL: https://e.lanbook.com/book/170989 (дата обращения: 24.03.2023). − Режим доступа: для авториз. пользователей.

4. Туякова, З. С. Управленческий учет и анализ телекоммуникационной деятельности [Электронный ресурс] : учебное пособие для обучающихся по образовательной программе высшего образования по направлению подготовки 38.04.01 Экономика / З. С. Туякова, Т. В. Черемушникова; М-во образования и науки Рос. Федерации, Федер. гос. бюджет. образоват. учреждение высш. образования "Оренбург. гос. ун-т". - Электрон. текстовые дан. (1 файл: 2.51 Мб). - Оренбург : ОГУ, 2017. - 287 с. - Загл. с тит. экрана. - Adobe Acrobat Reader 6.0. - Режим доступа: http://artlib.osu.ru/web/books/metod_all/57694_20171006.pdf - ISBN 978-5-7410-1877-4.

5. Финансово-экономический анализ : учебник / Т. Н. Агапова, В. И. Абрамов, Н. М. Бобошко [и др.] ; под науч. ред. В. С. Осипова ; под общ. ред. Н. Д. Эриашвили. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юнити-Дана, 2023. – 336 с. : табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=700162 (дата обращения: 13.04.2024). – Библиогр.: с. 321-325. – ISBN 978-5-238-03661-8. – Текст : электронный.

5.3 Периодические издания

1. Экономический анализ: теория и практика // Москва: Издательский дом «Финансы и кредит». – https://elibrary.ru/title_about_new.asp?id=9279.

2. Проблемы анализа рисков: научно-практический журнал // Москва: Всероссийский научно-исследовательский институт по проблемам гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций МЧС России. – https://elibrary.ru/title_about_new.asp?id=25859.

3. Интеллект. Инновации. Инвестиции // Оренбург: Издательство Оренбургского государственного университета. – https://elibrary.ru/title_about_new.asp?id=28823.

5.4 Интернет-ресурсы

http://www.unido.ru − Организация Объединенных Наций по промышленному развитию (ЮНИДО).

http://www.government.ru − Интернет портал Правительства Российской Федерации.

https://rosstat.gov.ru/ − Федеральная служба государственной статистики

https://elibrary.ru/ − научная электронная библиотека «eLIBRARY.RU».

https://openedu.ru/course/ − «Открытое образование», Каталог курсов, МООК: «Управление рисками»

5.5 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы современных информационных технологий

1. Операционная система РЕД ОС.
2. Пакет офисных приложений LibreOffice.
3. Университетская платформа электронного обучения «Электронные курсы ОГУ в системе обучения Moodle» (http://moodle.osu.ru).

4. Программная система для организации видео-конференц-связи «DION EDU».

5. ГАРАНТ Платформа F1 [Электронный ресурс]: справочно-правовая система. / Разработчик ООО НПП «ГАРАНТ-Сервис», 119992, Москва, Воробьевы горы, МГУ, [1990–2025]. – Режим доступа в сети ОГУ для установки системы: \\fileserver1\GarantClient\garant.exe.

6. КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: электронное периодическое издание справочная правовая система. / Разработчик ЗАО «Консультант Плюс», [1992–2025]. – Режим доступа к системе в сети ОГУ для установки системы: \\fileserver1\!CONSULT\cons.exe.

7. http://edu.garant.ru/garant/study/ - Интернет-версия ГАРАНТ-Образование, Система ГАРАНТ для студентов, аспирантов и преподавателей.

6 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Аудитории оснащены комплектами ученической мебели, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещение для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, подключенной к сети «Интернет», и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду ОГУ.