Минобрнауки России

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Оренбургский государственный университет»

Кафедра менеджмента

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

ДИСЦИПЛИНЫ

«Б1.Д.Б.2 Теория и практика управления проектами»

Уровень высшего образования

МАГИСТРАТУРА

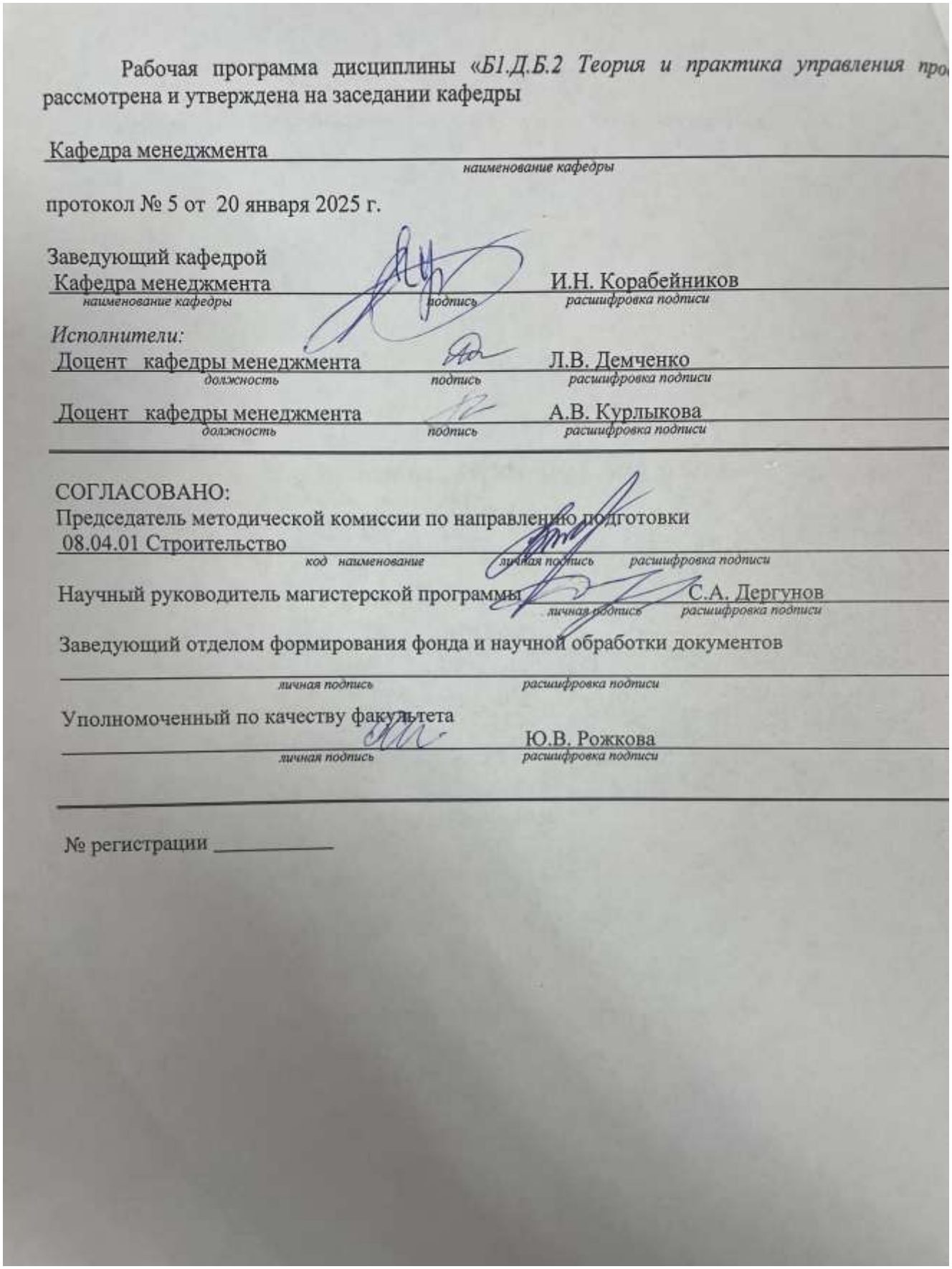
Направление подготовки
08.04.01 Строительство
(код и наименование направления подготовки)

Проектирование автомагистралей и управление проектами
(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Квалификация
Магистр

Форма обучения
Очная

Год набора 2025



Рабочая программа дисциплины «*Б1.Д.Б.2 Теория и практика управления про*
рассмотрена и утверждена на заседании кафедры

Кафедра менеджмента
наименование кафедры

протокол № 5 от 20 января 2025 г.

Заведующий кафедрой
Кафедра менеджмента — подпись — И.Н. Корабейников
наименование кафедры *подпись* *расшифровка подписи*

Исполнители:
Доцент кафедры менеджмента — подпись — Л.В. Демченко
должность *подпись* *расшифровка подписи*

Доцент кафедры менеджмента — подпись — А.В. Курлыкова
должность *подпись* *расшифровка подписи*

СОГЛАСОВАНО:
Председатель методической комиссии по направлению подготовки
08.04.01 Строительство
код наименование *личная подпись* *расшифровка подписи*

Научный руководитель магистерской программы — личная подпись — С.А. Дергунов
личная подпись *расшифровка подписи*

Заведующий отделом формирования фонда и научной обработки документов
личная подпись *расшифровка подписи*

Уполномоченный по качеству факультета
личная подпись — Ю.В. Рожкова
расшифровка подписи

№ регистрации _____

1 Цели и задачи освоения дисциплины

Цель - получение обучающимися знаний и навыков, необходимых для решения теоретических и практических вопросов различного характера по управлению проектами в различных сферах деятельности, а также конкретных экономических условий с учетом существующего отечественного и зарубежного опыта.

Задачи: сформировать представления о сущности управления проектами; изучить вопросы планирование проекта; приобрести теоретические знания и практические навыки по управлению сроками проекта; овладеть методами управления командой проекта; изучить подходы к управлению коммуникациями проекта; научиться приемам и методам формирования финансовых ресурсов проекта; ознакомиться с содержанием управления качеством и рисками проекта; приобрести теоретические знания и практические навыки проведения оценки эффективности проекта.

2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к базовой части блока Д «Дисциплины (модули)»

Пререквизиты дисциплины: *Отсутствуют*

Постреквизиты дисциплины: *Б1.Д.Б.6 Моделирование процессов организации и управления в строительстве*

3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2-В-1 Формулирование цели, задач, значимости, ожидаемых результатов проекта УК-2-В-2 Определение потребности в ресурсах для реализации проекта УК-2-В-3 Разработка плана реализации проекта УК-2-В-4 Контроль реализации проекта УК-2-В-5 Оценка эффективности реализации проекта и разработка плана действий по его корректировке	Знать: современную концепцию проектной деятельности; основные методы проектирования; области применения современных подходов проектной деятельности. Уметь: оценивать постановку цели и задач исследования, определять возможности и эффективность применения различных методов, приемов, форм организации; управлять проектами на примерах из реальной практики. Владеть: навыками разработки и оценки предлагаемых вариантов проектных решений, разработки и обоснования предложений по их совершенствованию с учетом критериев социальной эффективности
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную	УК-3-В-1 Разработка целей команды в соответствии с целями проекта УК-3-В-2 Формирование состава команды, определение функциональных	Знать: принципы и технологии, методы и средства работы в команде; методы абстрактного

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
стратегию для достижения поставленной цели	и ролевых критериев отбора участников УК-3-В-3 Разработка и корректировка плана работы команды УК-3-В-4 Выбор правил командной работы как основы межличностного взаимодействия УК-3-В-5 Выбор способов мотивации членов команды с учетом организационных возможностей и личностных особенностей членов команды УК-3-В-6 Выбор стиля управления работой команды в соответствии с ситуацией УК-3-В-7 Презентация результатов собственной и командной деятельности УК-3-В-8 Оценка эффективности работы команды УК-3-В-9 Выбор стратегии формирования команды и контроль ее реализации УК-3-В-10 Контроль реализации стратегического плана команды	мышления, принципы и технологии аналитики и синтеза информационных потоков Уметь: обосновывать необходимость использования аналитического и компьютерного инструментария для решения задач по проектной деятельности; ориентироваться в современных специализированных программных продуктах по проектной деятельности. Владеть: организационными навыками стратегического планирования; навыками управления командой при выборе и принятии стратегии
ОПК-4 Способен использовать и разрабатывать проектную, распорядительную документацию, а также участвовать в разработке нормативных правовых актов в области строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства	ОПК-4-В-1 Выбор действующей нормативно-правовой документации, регламентирующей профессиональную деятельность ОПК-4-В-2 Выбор нормативно-технической информации для разработки проектной, распорядительной документации ОПК-4-В-3 Подготовка и оформление проектов нормативных и распорядительных документов в соответствии с действующими нормами и правилами ОПК-4-В-4 Разработка и оформление проектной документации в области строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства в соответствии с действующими нормами ОПК-4-В-5 Контроль соответствия проектной документации нормативным требованиям	Знать: этапы и стадии подготовки проекта; методические основы разработки проекта Уметь: ориентироваться в системе законодательства и нормативных правовых актов, регламентирующих сферу профессиональной деятельности Владеть: навыками решения комплекса задач и проведения вариантных расчетов при выборе управленческих решений проектной деятельности
ОПК-5 Способен вести и организовывать проектно-изыскательские работы в области строительства и жилищно-коммунального хозяйства, осуществлять	ОПК-5-В-1 Определение потребности в ресурсах и сроков проведения проектно-изыскательских работ. Подготовка заданий на изыскания для инженерно-технического проектирования. Подготовка заключения на результаты	Знать: современные проблемы и перспективы социальноэкономического развития России, отраслевую и региональную специфику

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
техническую экспертизу проектов и авторский надзор за их соблюдением	изыскательских работ. Представление результатов проектно-изыскательских работ для технической экспертизы. Контроль соблюдения требований охраны труда при выполнении проектно-изыскательских работ ОПК-5-В-2 Выбор нормативно-правовых и нормативно-технических документов в сфере архитектуры и строительства, регулирующих создание безбарьерной среды для инвалидов и других маломобильных групп населения. Контроль соблюдения требований по доступности для инвалидов и других маломобильных групп населения при выборе архитектурно-строительных решений зданий и сооружений ОПК-5-В-3 Подготовка заданий для разработки проектной документации. Постановка и распределение задач исполнителям по инженерно-техническому проектированию, контроль выполнения заданий ОПК-5-В-4 Выбор проектных решений в области строительства и жилищно-коммунального хозяйства ОПК-5-В-5 Проверка соответствия проектной и рабочей документации требованиям нормативно-технических документов ОПК-5-В-6 Контроль соблюдения проектных решений в процессе авторского надзора	бизнеса в рыночных условиях; последовательность выполнения технико-экономических исследований при подготовке проектов. Уметь: разрабатывать технико-экономическое обоснование проектов, производить подготовку проектов и рабочей документации, для осуществления строительства; проводить контроль, форм и методов диагностики результатов проектной деятельности; сравнивать эффективность применяемых методов, выбирать наиболее эффективные технологии. Владеть: методами реализации основных управленческих функций (принятие управленческих решений, организация, мотивирование и контроль).

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы (144 академических часа).

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	1 семестр	всего
Общая трудоёмкость	**144**	**144**
Контактная работа:	**34,25**	**34,25**
Лекции (Л)	18	18
Практические занятия (ПЗ)	16	16
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,25	0,25
Самостоятельная работа: *- выполнение индивидуального творческого задания (ИТЗ);*	**109,75**	**109,75**

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	1 семестр	всего
- самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий; *- изучение разделов курса в системе электронного обучения;* *- подготовка к практическим занятиям;* *- подготовка к рубежному контролю и т.п.)*		
Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)	**диф. зач.**	

Разделы дисциплины, изучаемые в 1 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Теоретические основы проектной деятельности		4	2		20
2	Управление содержанием проекта		2	2		15
3	Управление командой проекта		2	2		15
4	Управление сроками проекта		2	2		15
5	Управление коммуникациями проекта		2	2		15
6	Управление рисками проекта		2	2		15
7	Управление стоимостью проекта и оценка эффективности проекта		4	4		15
	Итого:	144	18	16		110
	Всего:	144	18	16		110

4.2 Содержание разделов дисциплины

1 Теоретические основы проектной деятельности

Понятие и признаки проекта. Классификация проектов. Управление проектами: основные понятия. Стадии жизненного цикла проекта. Внешняя и внутренняя среда проекта. Функциональные области управления проектом

2 Управление содержанием проекта

Генерация идеи проекта. Иерархическая структура работ проекта (ИСР). Правила разработки ИСР проекта. Подходы к разработке ИСР проекта.

3 Управление командой проекта

Участники проекта. Руководитель проекта: требования и функции. Команда проекта: понятие и признаки. Распределение ролей в команде проекта. Система управления командой проекта. Организационная структура управления проектом.

4 Управление сроками проекта

Система управления сроками проекта. Разработка расписания проекта. Формы предоставления расписания работ проекта. Диаграмма Гантта как метод разработка расписания проекта.

5 Управление коммуникациями проекта

Понятие и виды коммуникаций в проекте. Управление коммуникациям. Планирование коммуникаций. Методы и инструменты управления коммуникациями. Управление конфликтами в проекте.

6 Управление рисками проекта

Понятие, элементы и виды рисков проекта. Понятие и принципы управления рисками проекта. Методы управления рисками проекта.

7 Управление стоимостью проекта и оценка эффективности проекта

Управление стоимостью проекта. Планирование ресурсов проекта. Разработка бюджета проекта. Эффект и эффективность проекта. Оценка эффективности проекта. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов.

4.3 Практические занятия (семинары)

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
1	1	Теоретические основы проектной деятельности	2
2	2	Управление содержанием проекта	2
3	3	Управление командой проекта	2
4	4	Управление сроками проекта	2
5	5	Управление коммуникациями проекта	2
6	6	Управление рисками проекта	2
7-8	7	Управление стоимостью проекта и оценка эффективности проекта	4
		Итого:	16

5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Основная литература

1 Киселев, А. А. Управление проектами : учебник : [16+] / А. А. Киселев. – Москва : Директ-Медиа, 2023. – 460 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=697955 (дата обращения: 21.04.2023). – Библиогр.: с. 439-446. – ISBN 978-5-4499-3517-5.- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» издательства «Директ-Медиа»

2 Фомичев, А. Н. Управление проектами : учебник / А. Н. Фомичев. – Москва : Дашков и К°, 2023. – 258 с. : схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=696997 (дата обращения: 21.04.2023). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-05026-8. - ЭБС «Университетская библиотека онлайн» издательства «Директ-Медиа»

5.2 Дополнительная литература

1 Литвин, Ю. И. Проектный менеджмент: теория и практика : учебное пособие и практикум для бакалавриата : [16+] / Ю. И. Литвин, И. Ю. Литвин, Р. Р. Харисова. – Москва : Прометей, 2020. – 241 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=576053 (дата обращения: 27.04.2023). – Библиогр.: с. 234- 239. – ISBN 978-5-907166-99-8. - ЭБС «Университетская библиотека онлайн» издательства «Директ-Медиа»

2 Управление проектами : фундаментальный курс : учебник : [16+] / А. В. Алешин, В. М. Аньшин, К. А. Багратиони [и др.] ; под ред. В. М. Аньшина, О. Н. Ильиной. – Москва : Издательский дом Высшей школы экономики, 2022. – 800 с. : ил., табл. – (Учебники Высшей школы экономики). – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=699578 (дата

обращения: 21.04.2023). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-7598-2313-1 (в пер.). – ISBN 978-5-7598-2413-8 (e-book). - ЭБС «Университетская библиотека онлайн» издательства «Директ-Медиа»

5.3 Периодические издания

1 Менеджмент в России и за рубежом : журнал. - М. : Агентство "Роспечать", 2025.
2 Проблемы теории и практики управления: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2025.
3 Менеджмент в России и за рубежом: журнал. - М. : Агентство «Роспечать», 2025.
4 Вопросы экономики: журнал. - М. : Агентство «Роспечать», 2025.
5 Российский экономический журнал: журнал. - М. : Агентство «Роспечать», 2025.

5.4 Интернет-ресурсы

1 http://www.ivr.ru - база данных инвестиционных проектов российских предприятий
2 http://projectbureau.ru - бюро проектов. Управление проектами. Самоучители. Справочники по стандартам управления проектами.
3 http://www.sovnet.ru - национальная ассоциация управления проектами.
4 https://teamweek.com - web-приложение для создания графиков Гантта, как и GanttPRO.

5.5 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1 Пакет офисных приложений LibreOffice
2 ГАРАНТ Платформа F1 [Электронный ресурс]: справочно-правовая система. / Разработчик ООО НПП «ГАРАНТ-Сервис», 119992, Москва, Воробьевы горы, МГУ, [1990–2023]. – Режим доступа в сети ОГУ для установки системы: \\fileserver1\GarantClient\garant.exe
3 КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: электронное периодическое издание справочная правовая система. / Разработчик ЗАО «Консультант Плюс», [1992–2023]. – Режим доступа к системе в сети ОГУ для установки системы: \\fileserver1\!CONSULT\cons.exe

6 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, практического типа, для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. Помещения для самостоятельной работы и курсовой работы. Аудитории оснащены комплектами ученической мебели, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации аудитории. Помещение для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, подключенной к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду ОГУ.