Минобрнауки России

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
**«Оренбургский государственный университет»**

Кафедра менеджмента

# РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

ДИСЦИПЛИНЫ

*«Б1.Д.Б.2 Теория и практика управления проектами»*

Уровень высшего образования

МАГИСТРАТУРА

Направление подготовки
*08.04.01 Строительство*
(код и наименование направления подготовки)

*Теория и практика организационно-технологических и управленческих решений в строительстве*
(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Квалификация
*Магистр*

Форма обучения
*Очная*

Год набора 2025

Рабочая программа дисциплины «*Б1.Д.Б.2 Теория и практика управления про*
рассмотрена и утверждена на заседании кафедры

Кафедра менеджмента
*наименование кафедры*

протокол № 5 от 20 января 2025 г.

Заведующий кафедрой
Кафедра менеджмента — И.Н. Корабейников
*наименование кафедры* *подпись* *расшифровка подписи*

*Исполнители:*
Доцент кафедры менеджмента — Л.В. Демченко
*должность* *подпись* *расшифровка подписи*

Доцент кафедры менеджмента — А.В. Курлыкова
*должность* *подпись* *расшифровка подписи*

СОГЛАСОВАНО:
Председатель методической комиссии по направлению подготовки
08.04.01 Строительство
*код наименование* *личная подпись* *расшифровка подписи*

Научный руководитель магистерской программы — В.А. Гурьева
*личная подпись* *расшифровка подписи*

Заведующий отделом формирования фонда и научной обработки документов
*личная подпись* *расшифровка подписи*

Уполномоченный по качеству факультета
*личная подпись* Ю.В. Рожкова
*расшифровка подписи*

№ регистрации _____

© Демченко Л.В.,
Курлыкова А.В., 2025
© ОГУ, 2025

## 1 Цели и задачи освоения дисциплины

**Цель -** получение обучающимися знаний и навыков, необходимых для решения теоретических и практических вопросов различного характера по управлению проектами в различных сферах деятельности, а также конкретных экономических условий с учетом существующего отечественного и зарубежного опыта.

**Задачи**: сформировать представления о сущности управления проектами; изучить вопросы планирование проекта; приобрести теоретические знания и практические навыки по управлению сроками проекта; овладеть методами управления командой проекта; изучить подходы к управлению коммуникациями проекта; научиться приемам и методам формирования финансовых ресурсов проекта; ознакомиться с содержанием управления качеством и рисками проекта; приобрести теоретические знания и практические навыки проведения оценки эффективности проекта.

## 2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к базовой части блока Д «Дисциплины (модули)»

Пререквизиты дисциплины: *Отсутствуют*

Постреквизиты дисциплины: *Б1.Д.Б.6 Моделирование процессов организации и управления в строительстве, Б1.Д.В.1 Организация проектно-изыскательской деятельности, Б1.Д.В.3 Правовая и финансовая экспертиза в строительстве, Б1.Д.В.6 Освидетельствование и управление техническим состоянием объектов недвижимости, Б1.Д.В.Э.2.1 Экспертиза и инспектирование инвестиционного процесса, Б1.Д.В.Э.2.2 Управление инвестиционными проектами*

## 3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

| Код и наименование формируемых компетенций | Код и наименование индикатора достижения компетенции | Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций |
|---|---|---|
| УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | УК-2-В-1 Формулирование цели, задач, значимости, ожидаемых результатов проекта<br>УК-2-В-2 Определение потребности в ресурсах для реализации проекта<br>УК-2-В-3 Разработка плана реализации проекта<br>УК-2-В-4 Контроль реализации проекта<br>УК-2-В-5 Оценка эффективности реализации проекта и разработка плана действий по его корректировке | Знать: современную концепцию проектной деятельности; основные методы проектирования; области применения современных подходов проектной деятельности.<br>Уметь: оценивать постановку цели и задач исследования, определять возможности и эффективность применения различных методов, приемов, форм организации; управлять проектами на примерах из реальной практики. |

| Код и наименование формируемых компетенций | Код и наименование индикатора достижения компетенции | Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций |
|---|---|---|
| | | Владеть: навыками разработки и оценки предлагаемых вариантов проектных решений, разработки и обоснования предложений по их совершенствованию с учетом критериев социальной эффективности |
| УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели | УК-3-В-1 Разработка целей команды в соответствии с целями проекта<br>УК-3-В-2 Формирование состава команды, определение функциональных и ролевых критериев отбора участников<br>УК-3-В-3 Разработка и корректировка плана работы команды<br>УК-3-В-4 Выбор правил командной работы как основы межличностного взаимодействия<br>УК-3-В-5 Выбор способов мотивации членов команды с учетом организационных возможностей и личностных особенностей членов команды<br>УК-3-В-6 Выбор стиля управления работой команды в соответствии с ситуацией<br>УК-3-В-7 Презентация результатов собственной и командной деятельности<br>УК-3-В-8 Оценка эффективности работы команды<br>УК-3-В-9 Выбор стратегии формирования команды и контроль ее реализации<br>УК-3-В-10 Контроль реализации стратегического плана команды | Знать: принципы и технологии, методы и средства работы в команде; методы абстрактного мышления, принципы и технологии аналитики и синтеза информационных потоков<br>Уметь: обосновывать необходимость использования аналитического и компьютерного инструментария для решения задач по проектной деятельности; ориентироваться в современных специализированных программных продуктах по проектной деятельности.<br>Владеть: организационными навыками стратегического планирования; навыками управления командой при выборе и принятии стратегии |
| ОПК-4 Способен использовать и разрабатывать проектную, распорядительную документацию, а также участвовать в разработке нормативных правовых актов в области строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства | ОПК-4-В-1 Выбор действующей нормативно-правовой документации, регламентирующей профессиональную деятельность<br>ОПК-4-В-2 Выбор нормативно-технической информации для разработки проектной, распорядительной документации<br>ОПК-4-В-3 Подготовка и оформление проектов нормативных и распорядительных документов в соответствии с действующими нормами и правилами | Знать: этапы и стадии подготовки проекта; методические основы разработки проекта<br>Уметь: ориентироваться в системе законодательства и нормативных правовых актов, регламентирующих сферу профессиональной деятельности<br>Владеть: навыками решения комплекса задач и проведения вариантных |

| Код и наименование формируемых компетенций | Код и наименование индикатора достижения компетенции | Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций |
|---|---|---|
| | ОПК-4-В-4 Разработка и оформление проектной документации в области строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства в соответствии с действующими нормами<br>ОПК-4-В-5 Контроль соответствия проектной документации нормативным требованиям | расчетов при выборе управленческих решений проектной деятельности |
| ОПК-5 Способен вести и организовывать проектно-изыскательские работы в области строительства и жилищно-коммунального хозяйства, осуществлять техническую экспертизу проектов и авторский надзор за их соблюдением | ОПК-5-В-1 Определение потребности в ресурсах и сроков проведения проектно-изыскательских работ. Подготовка заданий на изыскания для инженерно-технического проектирования. Подготовка заключения на результаты изыскательских работ. Представление результатов проектно-изыскательских работ для технической экспертизы. Контроль соблюдения требований охраны труда при выполнении проектно-изыскательских работ<br>ОПК-5-В-2 Выбор нормативно-правовых и нормативно-технических документов в сфере архитектуры и строительства, регулирующих создание безбарьерной среды для инвалидов и других маломобильных групп населения. Контроль соблюдения требований по доступности для инвалидов и других маломобильных групп населения при выборе архитектурно-строительных решений зданий и сооружений<br>ОПК-5-В-3 Подготовка заданий для разработки проектной документации. Постановка и распределение задач исполнителям по инженерно-техническому проектированию, контроль выполнения заданий<br>ОПК-5-В-4 Выбор проектных решений в области строительства и жилищно-коммунального хозяйства<br>ОПК-5-В-5 Проверка соответствия проектной и рабочей документации требованиям нормативно-технических документов<br>ОПК-5-В-6 Контроль соблюдения проектных решений в процессе авторского надзора | Знать: современные проблемы и перспективы социальноэкономического развития России, отраслевую и региональную специфику бизнеса в рыночных условиях; последовательность выполнения техникоэкономических исследований при подготовке проектов.<br>Уметь: разрабатывать технико-экономическое обоснование проектов, производить подготовку проектов и рабочей документации, для осуществления строительства; проводить контроль, форм и методов диагностики результатов проектной деятельности; сравнивать эффективность применяемых методов, выбирать наиболее эффективные технологии.<br>Владеть: методами реализации основных управленческих функций (принятие управленческих решений, организация, мотивирование и контроль). |

## 4 Структура и содержание дисциплины

### 4.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы (144 академических часа).

| Вид работы | Трудоемкость, академических часов | |
|---|---|---|
| | 1 семестр | всего |
| **Общая трудоёмкость** | **144** | **144** |
| **Контактная работа:** | **34,25** | **34,25** |
| Лекции (Л) | 18 | 18 |
| Практические занятия (ПЗ) | 16 | 16 |
| Промежуточная аттестация (зачет, экзамен) | 0,25 | 0,25 |
| **Самостоятельная работа:**<br>*- выполнение индивидуального творческого задания (ИТЗ);*<br>*- самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий;*<br>*- изучение разделов курса в системе электронного обучения;*<br>*- подготовка к практическим занятиям;*<br>*- подготовка к рубежному контролю и т.п.)* | **109,75** | **109,75** |
| **Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)** | **диф. зач.** | |

Разделы дисциплины, изучаемые в 1 семестре

| № раздела | Наименование разделов | Количество часов | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | всего | аудиторная работа | | | внеауд. работа |
| | | | Л | ПЗ | ЛР | |
| 1 | Теоретические основы проектной деятельности | | 4 | 2 | | 20 |
| 2 | Управление содержанием проекта | | 2 | 2 | | 15 |
| 3 | Управление командой проекта | | 2 | 2 | | 15 |
| 4 | Управление сроками проекта | | 2 | 2 | | 15 |
| 5 | Управление коммуникациями проекта | | 2 | 2 | | 15 |
| 6 | Управление рисками проекта | | 2 | 2 | | 15 |
| 7 | Управление стоимостью проекта и оценка эффективности проекта | | 4 | 4 | | 15 |
| | Итого: | 144 | 18 | 16 | | 110 |
| | Всего: | 144 | 18 | 16 | | 110 |

### 4.2 Содержание разделов дисциплины

**1 Теоретические основы проектной деятельности**

Понятие и признаки проекта. Классификация проектов. Управление проектами: основные понятия. Стадии жизненного цикла проекта. Внешняя и внутренняя среда проекта. Функциональные области управления проектом

**2 Управление содержанием проекта**

Генерация идеи проекта. Иерархическая структура работ проекта (ИСР). Правила разработки ИСР проекта. Подходы к разработке ИСР проекта.

**3 Управление командой проекта**

Участники проекта. Руководитель проекта: требования и функции. Команда проекта: понятие и признаки. Распределение ролей в команде проекта. Система управления командой проекта. Организационная структура управления проектом.

**4 Управление сроками проекта**

Система управления сроками проекта. Разработка расписания проекта. Формы предоставления расписания работ проекта. Диаграмма Гантта как метод разработка расписания проекта.

**5 Управление коммуникациями проекта**

Понятие и виды коммуникаций в проекте. Управление коммуникациям. Планирование коммуникаций. Методы и инструменты управления коммуникациями. Управление конфликтами в проекте.

**6 Управление рисками проекта**

Понятие, элементы и виды рисков проекта. Понятие и принципы управления рисками проекта. Методы управления рисками проекта.

**7 Управление стоимостью проекта и оценка эффективности проекта**

Управление стоимостью проекта. Планирование ресурсов проекта. Разработка бюджета проекта. Эффект и эффективность проекта. Оценка эффективности проекта. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов.

### 4.3 Практические занятия (семинары)

| № занятия | № раздела | Тема | Кол-во часов |
|---|---|---|---|
| 1 | 1 | Теоретические основы проектной деятельности | 2 |
| 2 | 2 | Управление содержанием проекта | 2 |
| 3 | 3 | Управление командой проекта | 2 |
| 4 | 4 | Управление сроками проекта | 2 |
| 5 | 5 | Управление коммуникациями проекта | 2 |
| 6 | 6 | Управление рисками проекта | 2 |
| 7-8 | 7 | Управление стоимостью проекта и оценка эффективности проекта | 4 |
| | | Итого: | 16 |

## 5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

### 5.1 Основная литература

1 Киселев, А. А. Управление проектами : учебник : [16+] / А. А. Киселев. – Москва : Директ-Медиа, 2023. – 460 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=697955 (дата обращения: 21.04.2023). – Библиогр.: с. 439-446. – ISBN 978-5-4499-3517-5.- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» издательства «Директ-Медиа»

2 Фомичев, А. Н. Управление проектами : учебник / А. Н. Фомичев. – Москва : Дашков и К°, 2023. – 258 с. : схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL:

https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=696997 (дата обращения: 21.04.2023). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-05026-8. - ЭБС «Университетская библиотека онлайн» издательства «Директ-Медиа»

### 5.2 Дополнительная литература

1 Литвин, Ю. И. Проектный менеджмент: теория и практика : учебное пособие и практикум для бакалавриата : [16+] / Ю. И. Литвин, И. Ю. Литвин, Р. Р. Харисова. – Москва : Прометей, 2020. – 241 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=576053 (дата обращения: 27.04.2023). – Библиогр.: с. 234- 239. – ISBN 978-5-907166-99-8. - ЭБС «Университетская библиотека онлайн» издательства «Директ-Медиа»

2 Управление проектами : фундаментальный курс : учебник : [16+] / А. В. Алешин, В. М. Аньшин, К. А. Багратиони [и др.] ; под ред. В. М. Аньшина, О. Н. Ильиной. – Москва : Издательский дом Высшей школы экономики, 2022. – 800 с. : ил., табл. – (Учебники Высшей школы экономики). – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=699578 (дата обращения: 21.04.2023). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-7598-2313-1 (в пер.). – ISBN 978-5-7598-2413-8 (e-book). - ЭБС «Университетская библиотека онлайн» издательства «Директ-Медиа»

### 5.3 Периодические издания

1 Менеджмент в России и за рубежом : журнал. - М. : Агентство "Роспечать", 2025.
2 Проблемы теории и практики управления: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2025.
3 Менеджмент в России и за рубежом: журнал. - М. : Агентство «Роспечать», 2025.
4 Вопросы экономики: журнал. - М. : Агентство «Роспечать», 2025.
5 Российский экономический журнал: журнал. - М. : Агентство «Роспечать», 2025.

### 5.4 Интернет-ресурсы

1 http://www.ivr.ru - база данных инвестиционных проектов российских предприятий
2 http://projectbureau.ru - бюро проектов. Управление проектами. Самоучители. Справочники по стандартам управления проектами.
3 http://www.sovnet.ru - национальная ассоциация управления проектами.
4 https://teamweek.com - web-приложение для создания графиков Гантта, как и GanttPRO.

### 5.5 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1 Пакет офисных приложений LibreOffice
2 ГАРАНТ Платформа F1 [Электронный ресурс]: справочно-правовая система. / Разработчик ООО НПП «ГАРАНТ-Сервис», 119992, Москва, Воробьевы горы, МГУ, [1990–2023]. – Режим доступа в сети ОГУ для установки системы: \\fileserver1\GarantClient\garant.exe
3 КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: электронное периодическое издание справочная правовая система. / Разработчик ЗАО «Консультант Плюс», [1992–2023]. – Режим доступа к системе в сети ОГУ для установки системы: \\fileserver1\!CONSULT\cons.exe

## 6 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, практического типа, для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. Помещения для самостоятельной работы и курсовой работы. Аудитории оснащены комплектами ученической мебели, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации аудитории. Помещение для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, подключенной к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду ОГУ.