Минобрнауки России

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Оренбургский государственный университет имени В.А. Бондаренко»

Кафедра государственного и муниципального управления

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

ДИСЦИПЛИНЫ

«Б1.Д.В.Э.9.1 Управление некоммерческими организациями»

Уровень высшего образования

БАКАЛАВРИАТ

Направление подготовки

38.03.04 Государственное и муниципальное управление
(код и наименование направления подготовки)

Государственная и муниципальная служба
(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Квалификация

Бакалавр

Форма обучения

Очная

Год набора 2026

Рабочая программа дисциплины «*Б1.Д.В.Э.9.1 Управление некоммерческими организациями*» рассмотрена и утверждена на заседании кафедры

Кафедра государственного и муниципального управления
наименование кафедры

протокол № 23 от "16" марта 2026 г.

Заведующий кафедрой
Кафедра государственного и муниципального управления — подпись — М.А. Троянская
наименование кафедры *подпись* *расшифровка подписи*

Исполнители:

Зав. кафедрой — подпись — М.А. Троянская
должность *подпись* *расшифровка подписи*

ассистент — подпись — О.С. Жупикова
должность *подпись* *расшифровка подписи*

СОГЛАСОВАНО:
Председатель методической комиссии по направлению подготовки
38.03.04 Государственное и муниципальное управление — личная подпись — М.А. Троянская
код наименование *личная подпись* *расшифровка подписи*

Заведующий отделом формирования фонда и научной обработки документов
личная подпись — расшифровка подписи
личная подпись *расшифровка подписи*

Уполномоченный по качеству ИМЭП
личная подпись — Ю.В. Рожкова
личная подпись *расшифровка подписи*

№ регистрации _____

© Троянская М.А.,
Жупикова О.С., 2026
© ОГУ, 2026

1 Цели и задачи освоения дисциплины

Цель (цели) освоения дисциплины:

формирование знаний в области экономических основ управления деятельностью некоммерческих организаций, а также освоение различных методов и технологий управления некоммерческими организациями для их применения на практике

Задачи:

- изучение теоретико-правовых основ деятельности некоммерческих организаций;
- освоение специфики управления некоммерческими организациями с целью эффективного решения социально-экономических проблем;
- ознакомление с основами оценки и контроля за деятельностью некоммерческих организаций..

2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к дисциплинам (модулям) по выбору вариативной части блока Д «Дисциплины (модули)»

Пререквизиты дисциплины: *Б1.Д.Б.25 Управление государственными и муниципальными финансами, Б1.Д.Б.26 Государственное регулирование экономики*

Постреквизиты дисциплины: *Отсутствуют*

3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
ПК*-3 Умеет определять приоритеты профессиональной деятельности, владеет навыками по разработке и принятию обоснованных экономических и управленческих решений в различных областях жизнедеятельности	ПК*-3-В-1 Определяет приоритеты профессиональной деятельности ПК*-3-В-2 Обосновывает применение инструментов и технологий регулирующего воздействия при реализации управленческого решений ПК*-3-В-3 Обосновывает эффективность разработки и принятия управленческих решений в том числе в условиях неопределенности и рисков	**Знать:** - нормативно-правовые документы, регулирующие деятельность некоммерческих организаций; - методологические основы оценки состояния экономической, социальной, политической среды для функционирования некоммерческих организаций. **Уметь:** - применять методики управления деятельностью некоммерческих организаций в рамках действующих законодательных и нормативных актов; - применять нормативно-правовые акты в деятельности некоммерческих организаций; - обосновывать наиболее рациональные направления использования имеющихся ресурсов; - планировать и прогнозировать развитие некоммерческих организаций и адаптировать их к условиям рынка. **Владеть:** - навыками работы с нормативно-правовыми актами при принятии решений в сфере управления некоммерческими организациями; - навыками использования программных средств для обработки, анализа и систематизации информации; -навыками разработки планов развития некоммерческих организаций с учетом внешних и внутренних факторов.

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы (108 академических часов).

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	7 семестр	всего
Общая трудоёмкость	**108**	**108**
Контактная работа:	**34,25**	**34,25**
Лекции (Л)	18	18
Практические занятия (ПЗ)	16	16
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,25	0,25
Самостоятельная работа: *- выполнение индивидуального творческого задания (ИТЗ);* *- самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий;* *- изучение разделов курса в системе электронного обучения;* *- подготовка к практическим занятиям;* *- подготовка к рубежному контролю и т.п.)*	**73,75**	**73,75**
Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)	**зачет**	

Разделы дисциплины, изучаемые в 7 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Основы деятельности некоммерческой организации	24	4	2		18
2	Специфические особенности управления некоммерческой организацией	58	10	10		38
3	Оценка и контроль деятельности некоммерческих организаций	26	4	4		18
	Итого:	108	18	16		74
	Всего:	108	18	16		74

4.2 Содержание разделов дисциплины

1 Основы деятельности некоммерческой организации

Понятие и характеристики некоммерческой сферы. Понятие, сущность и признаки некоммерческой организации. Виды деятельности некоммерческих организаций. Причины создания некоммерческих организаций, исторические и социально-экономические предпосылки формирования государственных и частных некоммерческих организаций. Обзор нормативно-правовых актов, регулирующих деятельность некоммерческих организаций. Тенденции развития некоммерческой сферы в РФ. Зарубежный опыт по созданию и регулированию деятельности некоммерческих организаций.

Организационно-правовые формы некоммерческих организаций и их правовой статус. Общественные и религиозные организации (объединения). Общины коренных малочисленных народов Российской Федерации. Казачьи общества. Фонды. Государственная корпорация. Государственная компания. Некоммерческие партнерства. Частные учреждения. Государственные, муниципальные учреждения. Бюджетное учреждение. Автономная некоммерческая организация. Ассоциации (союзы).

2 Специфические особенности управления некоммерческой организацией

Алгоритм создания, реорганизации и ликвидации некоммерческой организации. Формирование оргструктуры некоммерческих организаций. Компетенция, порядок формирования и срок полномочий органов управления некоммерческой организацией. Основная функция высшего органа управления некоммерческой организацией. Компетенции исполнительного органа некоммерческой организации. Проблемы лидерства и принятия решений в некоммерческих организациях. Особенности стратегического управления. Управление финансово-экономической средой некоммерческой организации. Финансы и финансовые отношения некоммерческих организаций. Особенности и источники формирования имущества некоммерческих организаций. Организация фандрейзинговой кампании в некоммерческой организации. Формирование и управление целевым капиталом некоммерческой организации. Предпринимательская деятельность некоммерческих организаций. Управление персоналом в некоммерческой организации. Оплата труда в некоммерческой организации. Характеристика маркетинговой деятельности некоммерческих организаций. Социальный маркетинг. Взаимоотношения некоммерческих организаций с благотворителями, волонтерами, спонсорами и партнерами. Государственная и муниципальная поддержка некоммерческих организаций.

3 Оценка и контроль деятельности некоммерческих организаций

Анализ эффективности организации деятельности некоммерческой организации. Критерии оценки эффективности управления некоммерческой организацией. Оценка инвестиционной привлекательности некоммерческой организации. Оценка деятельности некоммерческих организаций в различных сферах.

Организация контроля за деятельностью некоммерческих организаций. Контроль стейкхолдеров за деятельностью некоммерческих организаций. Государственный контроль. Органы, осуществляющие надзор за деятельностью некоммерческих организаций. Порядок контроля различного типа документов. Плановые проверки некоммерческой организации. Основание для проведения внеплановой проверки некоммерческой организации. Контроль за деятельностью некоммерческой организации, выполняющей функции иностранного агента. Основания для исключения некоммерческой организации из реестра некоммерческих организаций.

4.3 Практические занятия (семинары)

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
1	1	Основы деятельности некоммерческой организации	2

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
2-6	2	Специфические особенности управления некоммерческой организацией	10
7,8	3	Оценка и контроль деятельности некоммерческих организаций	4
		Итого:	16

5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Основная литература

Чернышева, Е. В. Стратегии развития и управление в некоммерческих организациях : учебное пособие / Е. В. Чернышева, Л. Н. Сарапулова. — Иркутск : ИГУ, 2023. — 100 с. — ISBN 978-5-907596-55-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/343133 (дата обращения: 06.05.2026). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Бабкина, О. Н. Менеджмент в некоммерческих организациях : учебное пособие / О. Н. Бабкина ; Ставропольский государственный аграрный университет. – Ставрополь : АГРУС, 2019. – 100 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=614456

Организация предпринимательской деятельности : учебное пособие / Т. В. Буклей, М. В. Гаврилюк, Т. М. Кривошеева [и др.] ; под ред. О. В. Шеменевой, Т. В. Харитоновой. – 2-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2019. – 294 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=572959

5.2 Дополнительная литература

Восколович, Н. А. Экономика, организация и управление общественным сектором : учебник / Н. А. Восколович, Е. Н. Жильцов, С. Д. Еникеева ; под ред. Н. А. Восколович. – Москва : Юнити-Дана, 2017. – 367 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=615888

Минкина, Н. И. Социальное партнерство и трудовые споры : учебник : [16+] / Н. И. Минкина. – Москва: Директ-Медиа, 2022. – 164 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=694750

5.3 Периодические издания

1 Региональная экономика: Теория и практика: журнал. – ЭБС Университетская библиотека ONLINE // https://biblioclub.ru/index.php?page=journal_red&jid=697875

2 Российский экономический журнал: журнал. – ЭБС Университетская библиотека ONLINE // https://biblioclub.ru/index.php?page=journal_red&jid=695106

3 Экономический анализ: теория и практика: журнал. – ЭБС Университетская библиотека ONLINE // https://biblioclub.ru/index.php?page=journal_red&jid=697838

5.4 Интернет-ресурсы

1. www.kremlin.ru - Президент Российской Федерации
2. http://www.gov.ru/main/page3.html - Администрация Президента
3. www.gov.ru - Сервер органов государственной власти Российской Федерации
4. http://www.gov.ru/main/ministry/isp-vlast44.html - Федеральные органы исполнительной власти
5. www.consultant.ru Справочная правовая система «КонсультантПлюс»
6. www.garant.ru – Справочно-Правовая Система
7. http://diss.rsl.ru - Электронная Библиотека Диссертаций Российской государственной библиотеки ЭБД РГБ.

5.5 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы

ГАРАНТ Платформа F1 [Электронный ресурс]: справочно-правовая система. / Разработчик ООО НПП «ГАРАНТ-Сервис», 119992, Москва, Воробьевы горы, МГУ, [1990–2026]. Режим доступа: http://garant.net.osu.ru

http://edu.garant.ru/garant/study/ - Интернет-версия ГАРАНТ-Образование, Система ГАРАНТ для студентов, аспирантов и преподавателей

Диагностическая работа (определение уровня достижения обучающимися результатов обучения после завершения освоения ими отдельных элементов учебного плана) проводится в форме процедурконтрольного компьютерного тестирования. Для этой цели в качестве основного инструмента используется автоматизированная интерактивная система сетевого тестирования (АИССТ) (регистрационный номер в РОСПАТЕНТ №2011610456). Режим досупа: https://osu.aistt.ru/

Основным инструментом, обеспечивающим использование смешанной модели обучения (blended learning) (такой организации обучения, при которой совмещается обучение в аудитории («лицом к лицу») с современными технологиями электронного обучения (e-learning)), является LMS Moodle, на базе которой развернуто цифровые образовательные платформы:

- Университетская платформа электронного обучения «Электронные курсы ОГУ в системе обучения Moodle» (http://moodle.osu.ru);

- Университетская платформа для сопровождения процедуры проведения экзаменационных испытаний с использованием дистанционных образовательных технологий (https://exam.osu.ru/).

Перечисленные выше средства ИКТ, являются неотъемлемой частью ЭИОС университета и доступ к ним осуществляется через единое окно доступа (по персональному логину/паролю, который имеет каждый обучающийся и преподаватель ОГУ).

6 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Аудитории оснащены комплектами ученической мебели, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещение для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, подключенной к сети "Интернет", и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду ОГУ.