Минобрнауки России

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Оренбургский государственный университет имени В.А. Бондаренко»

Кафедра экономической теории, региональной и отраслевой экономики

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

ДИСЦИПЛИНЫ

«Б1.Д.Б.2 Теория и практика управления проектами»

Уровень высшего образования

МАГИСТРАТУРА

Направление подготовки
38.04.01 Экономика
(код и наименование направления подготовки)

Экономика фирмы и отраслевых рынков
(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Квалификация
Магистр

Форма обучения
Заочная

Год набора 2026

Рабочая программа дисциплины «*Б1.Д.Б.2 Теория и практика управления проектами*» рассмотрена и утверждена на заседании кафедры

Кафедра экономической теории, региональной и отраслевой экономики
наименование кафедры

протокол № 11 от "11" 03 2026г.

Заведующий кафедрой
Кафедра экономической теории, региональной и отраслевой экономики — Н.В. Спешилова
наименование кафедры *подпись* *расшифровка подписи*

Исполнители:
доцент — О.П. Михайлова
должность *подпись* *расшифровка подписи*

должность *подпись* *расшифровка подписи*

СОГЛАСОВАНО:
Председатель методической комиссии по направлению подготовки
38.04.01 Экономика — Н.В. Спешилова
код наименование *личная подпись* *расшифровка подписи*

Научный руководитель магистерской программы — Н.В. Спешилова
личная подпись *расшифровка подписи*

Заведующий отделом формирования фонда и научной обработки документов
личная подпись — С.А. Биктимирова
расшифровка подписи

Уполномоченный по качеству факультета
личная подпись — Ю.В. Рожкова
расшифровка подписи

№ регистрации _____

© Михайлова О.П., 2026
© ОГУ, 2026

1 Цели и задачи освоения дисциплины

Цель (цели) освоения дисциплины:

формирование у магистрантов системного методического подхода к проектной деятельности, приобретение практических навыков проектной работы (с учетом специфики получаемого образования), и социального взаимодействия при работе в команде.

Задачи:

- усвоение роли грамотной организации проектной деятельности для эффективного решения профессиональных задач различной сложности;
- освоение теоретических основ и методов управления проектной деятельностью с учетом социального взаимодействия и распределения ролей в команде;
- изучение основ и методов планирования этапов будущего проекта, а также его стратегического развития от идеи до бизнеса;
- формирование представления о методах привлечения средств в различных формах для финансирования проекта;
- обретение навыков правильного оформления готового проекта для презентации и представления.

2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к базовой части блока Д «Дисциплины (модули)»

Пререквизиты дисциплины: *Отсутствуют*

Постреквизиты дисциплины: *Б1.Д.В.1 Экономика фирмы, Б1.Д.В.3 Технология принятия управленческих решений в экономике фирм, Б1.Д.В.4 Стратегическое управление фирмой*

3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2-В-1 Демонстрирует знание методов управления проектами, этапов их жизненного цикла УК-2-В-2 Определяет этапы и основные направления работ, разрабатывает проекты в профессиональной сфере, применяет методы оценки эффективности проектов и потребности в ресурсах УК-2-В-3 Анализирует альтернативные варианты проектов, осуществляет обоснованный выбор для достижения намеченных результатов	**Знать:** Методы управления проектами, жизненный цикл проекта, этапы и основные направления работ проекта, методы оценки эффективности проекта и потребности в ресурсах, альтернативные варианты проектов, каким образом осуществить обоснованный выбор для достижения намеченных результатов **Уметь:** Применять методы управления проектами,

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
		методы оценки эффективности проекта и потребности в ресурсах, анализировать альтернативные варианты проектов, осуществлять обоснованный выбор для достижения намеченных результатов **Владеть:** Методами управления проектов, методами оценки эффективности проекта и потребности в ресурсах, способами анализа альтернативных вариантов проектов
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3-В-1 Демонстрирует знание способов формирования команд и методов эффективного руководства коллективами УК-3-В-2 Разрабатывает командную стратегию, управляет и организует работу коллективов, предлагает мероприятия по личностному, образовательному и профессиональному росту УК-3-В-3 Применяет методы организации и управления коллективом, планирования его действий	**Знать:** способы формирования команд и методы эффективного руководства коллективами**,** командную стратегию, мероприятия по личностному, образовательному и профессиональному росту, методы организации и управления коллективом, планирования его действий **Уметь:** формировать команды и применять методы эффективного руководства коллективами, разрабатывать командную стратегию, управлять и организовывать работу коллективов, предлагать мероприятия по личностному, образова-тельному и профессиональному росту, применять методы организации и управления коллективом **Владеть:**

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
		методами эффективного руководства коллективами, способами разработки командной стратегии, организации работы коллективов, методами организации и управления коллективом, планирования его действий

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы (144 академических часа).

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	1 семестр	всего
Общая трудоёмкость	**144**	**144**
Контактная работа:	**14,25**	**14,25**
Лекции (Л)	8	8
Практические занятия (ПЗ)	6	6
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,25	0,25
Самостоятельная работа: *- выполнение индивидуального творческого задания (ИТЗ);* *- написание реферата (Р);* *- написание эссе (Э);* *- самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий;* *- изучение разделов курса в системе электронного обучения;* *- подготовка к практическим занятиям;* *- подготовка к рубежному контролю)*	**129,75**	**129,75**
Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)	**диф. зач.**	

Разделы дисциплины, изучаемые в 1 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Управление проектами: основные понятия	18	1	-	-	20
2	Планирование проекта, иерархическая структура работ	18	1	-	-	20
3	Управление сроками проекта, расписание работ проекта	18	1	1	-	20
4	Управление командой проекта	18	1	1	-	16

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
5	Управление коммуникациями проекта	18	1	1	-	14
6	Формирование финансовых ресурсов проекта	18	1	1	-	14
7	Управление качеством и рисками проекта	16	1	1	-	12
8	Эффект и эффективность реализации проекта	20	1	1	-	14
	Итого:	144	8	6		130
	Всего:	144	8	6		130

4.2 Содержание разделов дисциплины

1 Управление проектами: основные понятия

Понятие и сущность проекта. Основные положения управления проектом. Классификация типов проектов. Цель и стратегия проекта. Стандарты управления проектами. Стадии жизненного цикла проекта. Проект как система. Системный подход к управлению проектами. Цели проекта. SMART-инструмент. Требования к проекту. Методы отбора и определение приоритетности проектов. Окружение проекта. Участники проекта. Жизненный цикл проекта. Структура проекта.

2 Планирование проекта, иерархическая структура работ

Основные задачи планирования проекта. Иерархическая структура работ проекта. Пакет работ проекта. Состав и структура работ проекта. Закупки проекта.

3 Управление сроками проекта, расписание работ проекта

Этапы управления сроками проекта. План управления расписанием проекта. Разработка расписания (календарного плана) проекта. Формы предоставления расписания работ проекта (табличный, графический).

4 Управление командой проекта

Персонал проекта. Команда проекта. Управление командой проекта. Формирование команды проекта. Распределение работ в проекте между членами команды проекта. Матрица ролей и ответственности. Требования к менеджеру проекта. Лидер и лидерство в команде проекта. Внутриорганизационная среда и проектная команда.

5 Управление коммуникациями проекта

Роль коммуникаций в проекте. Планирование управления коммуникациями. Особенности внедрения информационных систем управления проектами. Информационные технологии управления проектами. Виды программных продуктов по управлению проектами.

6 Формирование финансовых ресурсов проекта

Оценка стоимости проекта. Планирование затрат по проекту (бюджетирование). Финансирование за счет выпуска акций. Долгосрочное долговое финансирование. Другие источники финансирования проектов. Контроль выполнения плана и условий финансирования.

7 Управление качеством и рискам проекта

Основные понятия и определения при управлении качеством проекта. Закон надежности и ненадежности. Требования, предъявляемые к качеству проекта. Системный подход при управлении качеством. Процесс управления качеством проекта. Затраты, связанные с качеством. Основные методы и средства управления качеством проекта. Риск и неопределенность в управлении проектами. Процессы управления рисками проекта. Идентификация рисков. Качественная оценка рисков. Количественная оценка рисков. Планирование мероприятий по управлению рисками. Мониторинг и

управление рисками. Оценка рисков проекта с использованием программы электронных таблиц MS Excel.

8 Эффект и эффективность реализации проекта

Эффекты и индикаторы успешности реализации проекта. Факторы успеха проекта. Эффективность реализации проекта и ее виды. Оценка экономической эффективности проекта: общие подходы. Основные методы инвестиционных расчетов.

4.3 Практические занятия (семинары)

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
1	3	Управление сроками проекта, расписание работ проекта	1
1	4	Управление командой проекта	1
2	5	Управление коммуникациями проекта	1
2	6	Формирование финансовых ресурсов проекта	1
3	7	Управление качеством и рисками проекта	1
3	8	Эффект и эффективность реализации проекта	1
		Итого:	6

5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Основная литература

1. Управление проектами [Текст] : учебник для вузов / В. Н. Островская [и др.].- 4-е изд., стер. - Санкт-Петербург : Лань, 2022. - 398 с. : ил. - (Высшее образование). - Библиогр. в конце гл. - ISBN 978-5-8114-9172-8.

2. Управление проектами [Текст] : учебное пособие для студентов, обучающихся по специальности "Менеджмент организации" / И. И. Мазур [и др.]; под ред. И. И. Мазура, В. Д. Шапиро.- 10-е изд., стер. - изд., стер. - Москва : Омега - Л, 2009, 2014. - 960 с. : ил. - (Современное бизнес-образование). - Библиогр. в конце гл. - Прил.: с. 926-959. - ISBN 978-5-370-02800-7.

5.2 Дополнительная литература

1. Аньшин, В. М. Управление проектами: фундаментальный курс : учебник / В. М. Аньшин, А. В. Алешин, К. А. Багратиони ; ред. В. М. Аньшин, О. М. Ильина. – Москва : Издательский дом Высшей школы экономики, 2022. – 624 с. – (Учебники Высшей школы экономики). – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=699578 (дата обращения: 16.01.2024). – ISBN 978-5-7598-0868-8.

2. Киселев, А. А. Управление проектами : учебник : [16+] / А. А. Киселев. – Москва : Директ-Медиа, 2023. – 460 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=697955 (дата обращения: 16.01.2024). – Библиогр.: с.439-446. – ISBN 978-5-4499-3517-5.

3. Фомичев, А. Н. Управление проектами : учебник для вузов / А. Н. Фомичев. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : Дашков и К°, 2026. – 258 с. : ил., табл. – (Учебные издания для вузов). – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=731163 (дата обращения: 14.05.2026). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-06308-4. – Текст : электронный.

4. Попов, Ю. И. Управление проектами [Текст] : учебник для слушателей образовательных учреждений, обучающихся по программе MBA и другим программам подготовки управленческих кадров /Ю. И. Попов, О. В. Яковенко; Ин-т экономики и финансов "Синергия". - Москва : ИНФРА-М, 2012. -208 с. - (Учебники для программы MBA = Master of Business Administration). - Прил.: с. 166-196. - Библиогр.: с. 197. - Глоссарий: с. 198-204. - ISBN 978-5-16-002337-3.

5.3 Периодические издания

- Экономический анализ: теория и практика : журнал. - М. : Агентство "Роспечать", 2024,2025,2026
- Право и экономика : журнал. - М. : Агентство "Роспечать", 2024,2025,2026
- Общество и экономика : журнал. - М. : Агентство "Роспечать", 2024,2025,2026
- Региональная экономика: теория и практика : журнал. - М. : ООО "Издательский дом Финансы и Кредит", 2024,2025,2026
- Российский экономический журнал : журнал. - М. : Агентство "Роспечать", 2024,2025,2026
- Проблемы теории и практики управления : журнал. - М. : Агентство "Роспечать", 2024,2025,2026
- Вопросы экономики : журнал. - М. : Агентство "Роспечать", 2024,2025,2026
- Справочник экономиста : журнал. - М. : Агентство "Роспечать", 2023-2026

5.4 Интернет-ресурсы

- Экономический анализ: теория и практика : журнал. - М. : Агентство "Роспечать", 2024,2025,2026
- Право и экономика : журнал. - М. : Агентство "Роспечать", 2024,2025, 2026
- Общество и экономика : журнал. - М. : Агентство "Роспечать", 2024,2025, 2026
- Региональная экономика: теория и практика : журнал. - М. : ООО "Издательский дом Финансы и Кредит", 2024,2025, 2026
- Российский экономический журнал : журнал. - М. : Агентство "Роспечать", 2024,2025, 2026
- Проблемы теории и практики управления : журнал. - М. : Агентство "Роспечать", 2024,2025, 2026
- Вопросы экономики : журнал. - М. : Агентство "Роспечать", 2024,2025, 2026
- Справочник экономиста : журнал. - М. : Агентство "Роспечать", 2023-2026

5.4 Интернет-ресурсы

1 https://biblio-online.ru/ - электронная библиотека ООО "Электронное издательство Юрайт"

2 http://www.gks.ru – Федеральная служба государственной статистики. На страницах журнала освещаются актуальные вопросы методологии и организации отечественной и зарубежной статистики, развития международных статистических стандартов и их адаптации к российским условиям. Публикуются материалы, характеризующие социально-экономическое развитие Российской Федерации и ее регионов, а также стран СНГ и других зарубежных государств. Освещается деятельность Росстата, его Научно-методологического совета, подведомственных организаций, территориальных органов государственной статистики.

3 https://cyberleninka.ru/ - это научная электронная библиотека, построенная на парадигме открытой науки (OpenScience), основными задачами которой является популяризация науки и научной деятельности, общественный контроль качества научных публикаций, развитие междисциплинарных исследований, современного института научной рецензии, повышение цитируемости российской науки и построение инфраструктуры знаний.

4 https://elibrary.ru/ - крупнейшая в России электронная библиотека научных публикаций, обладающая богатыми возможностями поиска и получения информации. Библиотека интегрирована с Российским индексом научного цитирования (РИНЦ) - созданным по заказу Мино-брнауки РФ бесплатным общедоступным инструментом измерения и анализа публикационной активности ученых и организаций. eLIBRARY.RU и РИНЦ разработаны и поддерживаются компанией «Научная электронная библиотека».

5 Открытое образование - Основы управления инновациями и интеллектуальной собственностью (openedu.ru) - массовый открытый онлайн-курс, рекомендуемый студентам для самостоятельной работы

5.5 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1. Пакет офисных приложений LibreOffice.
2. Программная система для организации видео-конференц-связи DION.
3. Яндекс.Браузер - браузер, созданный компанией «Яндекс» на основе движка (бесплатная версия) Режим доступа: https://browser.yandex.ru.
4. ГАРАНТ Платформа F1 [Электронный ресурс]: справочно-правовая система. / Разработчик ООО НПП «ГАРАНТ-Сервис», 119992, Москва, Воробьевы горы, МГУ, [1990–2026]. – Режим доступа в сети ОГУ для установки системы: http://garant.net.osu.ru.
5. КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: электронное периодическое издание справочная правовая система. / Разработчик ЗАО «Консультант Плюс», [1992–2026].
6. http://edu.garant.ru/garant/study/ - Интернет-версия ГАРАНТ-Образование, Система ГАРАНТ для студентов, аспирантов и преподавателей.
7. Автоматизированная интерактивная система сетевого тестирования - АИССТ (зарегистрирована в РОСПАТЕНТ, Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ

№2011610456, правообладатель – Оренбургский государственный университет), режим доступа - http://aist.osu.ru.

6 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. Аудитории оснащены комплектами ученической мебели, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории. Помещение для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, подключенной к сети «Интернет», и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду ОГУ.