Минобрнауки России

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Оренбургский государственный университет имени В.А. Бондаренко»

Кафедра экономической теории, региональной и отраслевой экономики

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

ДИСЦИПЛИНЫ

«Б1.Д.В.Э.4.1 Реструктуризация организации»

Уровень высшего образования

МАГИСТРАТУРА

Направление подготовки
38.04.01 Экономика
(код и наименование направления подготовки)

Экономика фирмы и отраслевых рынков
(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Квалификация
Магистр

Форма обучения
Заочная

Год набора 2026

2240609

Рабочая программа дисциплины «*Б1.Д.В.Э.4.1 Реструктуризация организации*» рассмотрена утверждена на заседании кафедры

Кафедра экономической теории, региональной и отраслевой экономики
наименование кафедры

протокол № 11от "11" марта 2026г.

Заведующий кафедрой
Кафедра экономической теории, региональной и отраслевой экономики Н.В. Спешилова
наименование кафедры *подпись* *расшифровка подписи*

Исполнители:
Профессор Н.В. Спешилова
должность *подпись* *расшифровка подписи*

Доцент М.В. Галушко
должность *подпись* *расшифровка подписи*

СОГЛАСОВАНО:
Председатель методической комиссии по направлению подготовки
38.04.01 Экономика
код наименование *личная подпись* *расшифровка подписи*

Научный руководитель магистерской программы Н.В. Спешилова
личная подпись *расшифровка подписи*

Заведующий отделом формирования фонда и научной обработки документов
С.А. Биктимирова
личная подпись *расшифровка подписи*

Уполномоченный по качеству факультета
Ю.В. Рожкова
личная подпись *расшифровка подписи*

№ регистрации _____

© Спешилова Н.В.
Галушко М.В., 2026
© ОГУ, 2026

1 Цели и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины: усвоение магистрантами теоретических знаний, практических умений, навыков и компетенций в области реструктуризации организаций, овладение системным представлением об особенностях реструктуризации организаций, понимание значения реструктуризации в эффективном управлении ресурсами фирмы.

Задачи:

1) теоретический компонент:

- усвоить теоретические подходы и методические приёмы реструктуризации организаций;
- уметь анализировать точки зрения ведущих специалистов на теорию и методологию реструктуризации организаций;
- изучить структуру и взаимосвязи основных понятий реструктуризации организаций;
- знать содержание и взаимосвязи оперативной и стратегической реструктуризации;

2) познавательный компонент:

- владеть теорией и методологией реструктуризации организаций;
- уметь выявлять недостатки различных точек зрения на реструктуризацию организаций;
- получить базовые навыки системного анализа организационных изменений;
- знать стадии реализации организационных изменений;

3) практический компонент:

- приобрести навыки дискуссии по основным проблемам реструктуризации организаций;
- иметь представление о проблемах и принципах выбора методов проведения организационных изменений;
- выработать навыки системного анализа эффективных организационных изменений;
- уметь оценивать эффективность реорганизации собственности и реорганизации предприятия;

2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к дисциплинам (модулям) по выбору вариативной части блока Д «Дисциплины (модули)»

Пререквизиты дисциплины: *Б1.Д.Б.6 Деловая коммуникация в научной и профессиональной деятельности, Б1.Д.Б.7 Экономический анализ (продвинутый курс), Б1.Д.В.1 Экономика фирмы*

Постреквизиты дисциплины: *Отсутствуют*

3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
ПК*-3 Способен анализировать и прогнозировать социально-экономические показатели деятельности экономических субъектов для принятия	ПК*-3-В-1 Демонстрирует знание социально-экономических показателей деятельности экономических субъектов ПК*-3-В-2 Осуществляет сбор и анализ данных, отражающих результаты деятельности экономических субъектов	**Знать:** -теоретические основы, понятийный аппарат, принципы и закономерности реструктуризации организации;

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
организационно-управленческих решений		- основные принципы и методические подходы к процедурам подготовки и принятия решений о реструктуризации организации; - методы сбора и анализа данных реструктуризации организации; **Уметь:** -осуществлять поиск, систематизировать и обобщать информацию по вопросам реструктуризации организации; - использовать первичную и вторичную информацию для анализа организационных изменений; - обрабатывать полученные результаты с помощью системного анализа организационных изменений. **Владеть:** - навыками сбора, анализа, обобщения возможных последствий и оценки организационных изменений в деятельности экономических субъектов;
ПК*-5 Способен готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне	ПК*-5-В-1 Понимает роль экономической политики в достижении приоритетных задач социально-экономического развития экономических субъектов	**Знать** - сущность, виды и основные организационные процессы реструктуризации в достижении социально-экономического развития экономических субъектов; - основные понятия, закономерности реструктуризации организации и его методологию; **Уметь:** - выявлять недостатки

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
		различных точек зрения на реструктуризацию организационных изменений; - диагностировать функциональные подсистемы организации; - использовать жизнецикличский, инновационный, инвестиционный, технико-экономический, структурный и другие методы анализа социально-экономического развития экономических субъектов; - проектировать процессы реструктуризации. **Владеть:** -методами анализа и оценки влияния внешних и внутренних факторов, определяющих поведение экономических субъектов на организационные изменения; - навыками системного анализа эффективных организационных изменений
ПК*-6 Способен разрабатывать тактические и стратегические планы развития экономических субъектов	ПК*-6-В-1 Собирает и использует актуальную информацию о внешней и внутренней среде экономического субъекта, анализирует её качество с позиции выбранных критериев, проводит анализ предметной области исследования ПК*-6-В-2 Составляет аналитические материалы для оценки мероприятий экономических субъектов в области экономической политики, принятия тактических и стратегических решений ПК*-6-В-3 Разрабатывает и обосновывает функциональные и бизнес-стратегии экономических субъектов на основе результатов стратегического анализа, современных форм организации производства и труда	**Знать** - внешние и внутренние факторы, влияющие на реструктуризацию организации; - основные принципы и методические подходы к принятию решений об экономической и финансовой устойчивости предприятия в результате процедуры оперативной или стратегической реорганизации; - сущность, основные направления и методы планирования проекта по реструктуризации и раз-

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
		работке стратегии экономических субъектов на основе результатов оперативного и стратегического анализа, современных форм организации производства и труда; **Уметь:** - составлять проект по реструктуризации организации; - анализировать и оценивать протекающие бизнес-процессы для оценки эффективности реализации проекта реструктуризации организации; - взвешивать и анализировать возможности и угрозы, учитывая специфику процесса реструктуризации; - разрабатывать и обосновывать выбранные бизнес-стратегии на основе результатов стратегического анализа, современных форм организации производства и труда. **Владеть:** - методикой оценивания показателей финансовой и экономической устойчивости предприятия в результате процедуры оперативной или стратегической реорганизации; - навыками профессиональной аргументации при разборе конкретных ситуаций в процессах реструктуризации.

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы (144 академических часа).

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	4 семестр	всего
Общая трудоёмкость	**144**	**144**
Контактная работа:	**25,25**	**25,25**
Лекции (Л)	12	12
Практические занятия (ПЗ)	12	12
Консультации	1	1
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,25	0,25
Самостоятельная работа: *- выполнение индивидуального творческого задания (ИТЗ);* *- самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий;* *- изучение разделов курса в системе электронного обучения;* *- подготовка к практическим занятиям;*	**118,75**	**118,75**
Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)	**экзамен**	

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы (144 академических часа).

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	4 семестр	всего
Общая трудоёмкость	**144**	**144**
Контактная работа:	**25,25**	**25,25**
Лекции (Л)	12	12
Практические занятия (ПЗ)	12	12
Консультации	1	1
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,25	0,25
Самостоятельная работа: *- Индивидуальное творческое задание (ИТЗ);* *- самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий;* *- подготовка к практическим занятиям;* *- изучение разделов курса в системе электронного обучения*	**118,75**	**118,75**
Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)	**экзамен**	

Разделы дисциплины, изучаемые в 4 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Сущность реструктуризации. Общие понятия	24	2	2		20

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
	реструктуризации.					
2	Денежный поток как инструмент управления стоимостью организации в процессах реструктуризации. Создание стоимости компании. Применение внутренней стратегии создания стоимости.	24	2	2		20
3	Оперативная и стратегическая реструктуризация и ее основные задачи.	24	2	2		20
4	Интеграция и дезинтеграция структуры и функций управления организацией.	24	2	2		20
5	Организационное проектирование процессов реструктуризации.	24	2	2		20
6	Реструктуризация кредиторской и дебиторской задолженности. Реструктуризация задолженности в бюджет и внебюджетные фонды.	24	2	2		20
	Итого:	144	12	12		120
	Всего:	144	12	12		120

4.2 Содержание разделов дисциплины

Раздел 1. Сущность реструктуризации. Общие понятия реструктуризации.

Сущность реструктуризации. Зависимость эффективности реструктуризации от макроэкономической ситуации. Причины возникновения и этапы развития кризиса. Основные этапы реструктуризации. Соотношение понятий: реформирование, реорганизация и реструктуризация. Законодательная база реструктуризации. Понятие и сущность реорганизации. Основные нормы, регулирующие процедуры реорганизации.

Виды реорганизационных процедур. Слияние. Присоединение. Выделение. Разделение. Преобразование. Содержание реорганизационных процедур. Условия их применения.

Раздел 2. Денежный поток как инструмент управления стоимостью организации в процессах реструктуризации. Создание стоимости компании. Применение внутренней стратегии создания стоимости

Определение и расчет денежного потока. Денежный поток от операционной, инвестиционной и финансовой деятельности организации. Значение денежного потока для финансового управления и планирования. Модель дисконтированного денежного потока и стоимость организации. Общая характеристика модели. Управление денежным потоком. Основные составляющие рыночной стоимости бизнеса.

Создание стоимости организации. Применение внутренней стратегии создания стоимости. Текущая, инвестиционная, финансовая реструктуризация. Связь между факторами, определяющими стоимость организации и стратегиями развития бизнеса.

Раздел 3. Оперативная и стратегическая реструктуризация и ее основные задачи.

Сущность и основные задачи оперативной реструктуризации. Точки повышенной опасности на предприятии. Анализ издержек производства с целью выявления внутренних резервов. Использование

методов факторного анализа для выявления внутренних резервов развития предприятия. Показатели экономической и финансовой устойчивости предприятия. Реструктуризация материальных активов и долговых обязательств.

Показатели инвестиционной привлекательности. Оценка риска - составная часть стратегической реструктуризации. Возможности определения совокупного уровня риска, характерного для предприятия. Управление финансовыми рисками в целях роста стоимости компании. Разработка стратегии в условиях повышенной неопределенности. Разработка инвестиционной стратегии в условиях ограниченности финансовых ресурсов. Рост рыночной стоимости собственного капитала компании как критерий эффективности вариантов развития.

Раздел 4. Интеграция и дезинтеграция структуры и функций управления организацией.

Взаимосвязи функций и задач управления в функционировании и развитии организаций. Роль интеграции в эффективности управления функционированием и развитием организаций. Цели и задачи интеграции и дезинтеграции. Интегральные показатели эффективности управления подразделениями организации.

Раздел 5. Организационное проектирование процессов реструктуризации.

Разработка программы реструктуризации. Проект реструктуризации организации. Организационный проект и бизнес-план. Планирование проекта и организация проведения реструктуризации. Эффективность реализации проекта реструктуризации.

Раздел 6. Реструктуризация кредиторской и дебиторской задолженности. Реструктуризация задолженности в бюджет и внебюджетные фонды.

Долговые обязательства. Структура долговых обязательств: бюджетам всех уровней, внебюджетным фондам, государственному резерву, кредиты коммерческим банкам, предприятиям топливно-энергетического комплекса, предприятиям, обеспечивающим перевозки и связь, предприятиям-смежникам.

Меры по реструктуризации задолженности. Погашение, списание, отсрочка, рассрочка, продажа, обмен, конвертация, иные процедуры. Методы реструктуризации долговых обязательств. Новация. Отступное. Зачет. Варианты и условия применения методов. Методика расчета их эффективности.

Организация проведения реструктуризации. Нормативно-правовое регулирование реструктуризации долговых обязательств. Перечень документов для обоснования возможности предоставления реструктуризации долговых обязательств. Программа финансового оздоровления. Содержание программы. Списки кредиторов и дебиторов. График погашения задолженности по всем видам платежей и сборов.

4.3 Практические занятия (семинары)

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
1	1	Сущность реструктуризации. Общие понятия реструктуризации.	2
2	2	Денежный поток как инструмент управления стоимостью организации в процессах реструктуризации. Создание стоимости компании. Применение внутренней стратегии создания стоимости.	2
3	3	Оперативная и стратегическая реструктуризация и ее основные	2

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
		задачи.	
4	4	Интеграция и дезинтеграция структуры и функций управления организацией.	2
5	5	Организационное проектирование процессов реструктуризации.	2
6	6	Реструктуризация кредиторской и дебиторской задолженности. Реструктуризация задолженности в бюджет и внебюджетные фонды.	2
		Итого:	12

5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Основная литература

1. Антикризисное управление : учебник / И. К. Ларионов, Н. И. Брагин, А. Н. Герасин [и др.] ; под ред. И. К. Ларионова. – 5-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2023. – 380 с. : табл., схем. – (Учебные издания для магистров). – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=710885 (дата обращения: 27.04.2026). – ISBN 978-5-394-05369-6. – Текст : электронный.

2. Латышева, Л. А. Финансовый менеджмент : учебник : [16+] / Л. А. Латышева, Ю. М. Склярова, И. Ю. Скляров ; под общ. ред. Л. А. Латышевой ; Ставропольский государственный аграрный университет. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), 2020. – 364 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=700774 (дата обращения: 27.04.2026). – Текст : электронный.

5.2 Дополнительная литература

1. Жарковская, Е. П.Антикризисное управление [Текст] : учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальности "Антикризисное управление" и другим экономическим специальностям / Е. П. Жарковская, Б. Е. Бродский, И. Б. Бродский.- 8-е изд., перераб. - Москва : Омега - Л, 2014. - 514 с. : ил. - (Высшая школа менеджмента). - Прил.: с. 444-509. - Слов. терминов: с. 510-512. - Библиогр.: с. 513-514. - ISBN 978-5-370-02910-3.

2. Баранчеев, В.П. Управление инновациями [Текст]: учебник для бакалавров: учебное пособие для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим направлениям и специальностям / В.П. Баранчеев, Н.П. Масленникова, В.М. Мишин – 2-е изд., перераб. и доп. Москва : Юрайт, 2015. – 711 с. : ил. – (Бакалавр. Углубленный курс). – Голоссарий: с. 686-703. - : с. 704-711. – ISBN 978-5-9916-3011-5

3. Инновационный менеджмент [Текст]: учебник для студентов высших учебных заведений,

Обучающихся по специальности «Менеджмент» и специальностям экономики и управления / под ред. С.Д. Ильенковой.- 4-е изд., перераб. и доп. – Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2014. – 392 с.: ил. – Библиогр.: с. 387. – Теринол. указ.: с.388-389. – ISBN 978-5-238-02303-8.

.

5.3 Периодические издания

1 Вопросы экономики: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2020-2024.
2 Маркетинг в России и за рубежом: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2020-2024
3 Менеджмент в России и за рубежом: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2020-2024.
4 Методы менеджмента качества: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2020-2024.
5 Право и экономика: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2020-2024.

6 Проблемы теории и практики управления: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2020-2024.
7 Российское предпринимательство: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2020-2024.
8 Справочник экономиста: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2020-2024.

5.4 Интернет-ресурсы

1 http://www.economy.gov.ru/minec/main - Министерство экономического развития РФ.
2 http://www.gks.ru - Федеральная служба государственной статистики.
3 http://www.ivr.ru - база данных инвестиционных проектов российских предприятий.
4 http://projectbureau.ru - бюро проектов. Управление проектами. Самоучители. Справочники по стандартам управления проектами.
5 http://www.sovnet.ru - национальная ассоциация управления проектами.
6 https://teamweek.com - web-приложение для создания графиков Гантта, как и GanttPRO.
7 https://www.bitrix24.ru - сервис, включающий в себя таск-менеджмент, планирование проектов и времени их выполнения, визуализацию информации на календаре, возможность делиться документами, создавать виртуальные рабочие группы и получать уведомления.
8 http://www.management.com.ua - интернет-портал, который содержит обзоры и статьи, комментарии и рецензии, новости и интервью о качестве ведения бизнеса, управление финансами и персоналом, бизнес-образование и др.
9. https://openedu.ru/course/ - «Открытое образование», Каталог курсов, МООК: «Адаптация в сфере цифровизации» https://openedu.ru/course/rudn/P06_8/?session=Fall_1
10. https://openedu.ru/course/ITMOUniversity/INNOEC/ Открытое образование – Инновационное предпринимательство https://openedu.ru/course/nsu/Innov_entrepreneurship/?session=year_2025

5.5 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы современных информационных технологий

1. Операционная система РЕД ОС
2. Пакет офисных приложений LibreOffice
3. Программная система для организации видео-конференц-связи MTS Link
4. Яндекс.Браузер - браузер, созданный компанией «Яндекс» на основе движка (бесплатная версия) Режим доступа: https://browser.yandex.ru.
5. ГАРАНТ Платформа F1 [Электронный ресурс]: справочно-правовая система. / Разработчик ООО НПП «ГАРАНТ-Сервис», 119992, Москва, Воробьевы горы, МГУ, [1990–2026]. Режим доступа: http://garant.net.osu.ru
6. КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: электронное периодическое издание справочная правовая система. / Разработчик ЗАО «Консультант Плюс», [1992–2026].
7. http://edu.garant.ru/garant/study/ - Интернет-версия ГАРАНТ-Образование, Система ГАРАНТ для студентов, аспирантов и преподавателей
8. Автоматизированная интерактивная система сетевого тестирования - АИССТ (зарегистрирована в РОСПАТЕНТ, Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ №2011610456, правообладатель – Оренбургский государственный университет), режим доступа - http://aist.osu.ru.

6 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Аудитории оснащены комплектами ученической мебели, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещение для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, подключенной к сети "Интернет", и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду ОГУ.