Минобрнауки России

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Оренбургский государственный университет имени В.А. Бондаренко»

Кафедра экономической теории, региональной и отраслевой экономики

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

ДИСЦИПЛИНЫ

«Б1.Д.В.3 Технология принятия управленческих решений в экономике фирм»

Уровень высшего образования

МАГИСТРАТУРА

Направление подготовки
38.04.01 Экономика
(код и наименование направления подготовки)

Экономика фирмы и отраслевых рынков
(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Квалификация
Магистр

Форма обучения
Заочная

Год набора 2026

Рабочая программа дисциплины «*Б1.Д.В.5 Технологии принятия управленческих реше*
экономике» рассмотрена и утверждена на заседании кафедры

Кафедра экономической теории, региональной и отраслевой экономики
наименование кафедры

протокол № 11 от "11" марта 2026г.

Заведующий кафедрой
Кафедра экономической теории, региональной и отраслевой экономики Н.В. Спешилова
наименование кафедры *подпись* *расшифровка подписи*

Исполнители:
профессор Н.В. Спешилова
должность *подпись* *расшифровка подписи*

должность *подпись* *расшифровка подписи*

СОГЛАСОВАНО:
Председатель методической комиссии по направлению подготовки
38.04.01 Экономика Н.В. Спешилова
код наименование *личная подпись* *расшифровка подписи*

Научный руководитель магистерской программы Н.В.Спешилова
личная подпись *расшифровка подписи*

Заведующий отделом формирования фонда и научной обработки документов
личная подпись *расшифровка подписи*

Уполномоченный по качеству факультета
Ю.В.Рожкова
личная подпись *расшифровка подписи*

№ регистрации _____

© Спешилова Н.В., 2026
© ОГУ, 2026

1 Цели и задачи освоения дисциплины

Цель (цели) освоения дисциплины:

Формирование теоретических знаний о методах разработки, принятия и реализации управленческих решений, а также практических навыков, базирующихся на применении математических, статистических и количественных методов для обоснования принятия организационно-управленческих решений в фирме (предприятии).

Задачи:

- изучение современных методов принятия решений, используемых в практической деятельности предприятий;
- изучение технологий процессов принятия эффективных управленческих решений;
- формирование навыков по формализации экономической информации и ее знаний в виде математических моделей по реализации поиска решения с применением современных ИТ;
- получение практических навыков и умений самостоятельно разрабатывать и принимать управленческие решения, а также адаптировать методы принятия решений, исходя из особенностей конкретного объекта управления.

2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к обязательным дисциплинам (модулям) вариативной части блока Д «Дисциплины (модули)»

Пререквизиты дисциплины: *Б1.Д.Б.2 Теория и практика управления проектами, Б1.Д.Б.3 Деловой иностранный язык, Б1.Д.Б.5 Управление экономикой предприятий, Б1.Д.Б.8 Финансовый менеджмент*

Постреквизиты дисциплины: *Б1.Д.В.4 Стратегическое управление фирмой, Б1.Д.В.Э.3.1 Экономическая среда предпринимательства и предпринимательские риски*

3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1-В-1 Демонстрирует понимание процедур критического анализа, методик анализа предполагаемых результатов, разработки стратегии действий, организации процесса принятия решений УК-1-В-2 Осуществляет критический анализ и синтез информации из разных источников, формулирует и аргументирует выводы и суждения на основе системного подхода УК-1-В-3 Применяет методы постановки целей, определяет способы их достижения на основе установления причинно-следственных связей и разработки стратегии действий при проблемных ситуациях	**Знать:** - внутренние и внешние источники информации, необходимой для принятия управленческих решений. - основные методы сбора, обработки информации для проведения экономико-математического моделирования; - методика анализа данных и полученных результатов; - методологию системного похода. **Уметь:** - выявлять проблемные ситуа-

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
		ции, используя методы анализа, синтеза и абстрактного мышления для подготовки управленческих решений; - реализовывать методы сбора, обработки информации для проведения экономико-математического моделирования, в том числе с использованием современных ИТ; - формулировать цели и формализовывать задачи с учетом выбранных ограничений. **Владеть:** - навыками формирования информационной базы, необходимой для принятия управленческих решений финансово-экономического характера с применением информационных технологий; - навыками количественного и качественного анализа информации, необходимой для проведения расчетов; - навыками критического анализа для подготовки управленческих решений.
ПК*-1 Способен обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными учеными, выявлять перспективные направления исследования	ПК*-1-В-1 Использует национальные и международные базы данных при поиске необходимой информации об экономических явлениях и процессах ПК*-1-В-2 Изучает и критически осмысливает научные публикации российских и зарубежных ученых с целью выявления приоритетных направлений развития на микро-, мезо- и макроуровне ПК*-1-В-3 Осуществляет сбор, обработку, анализ и систематизацию информации по теме научного исследования ПК*-1-В-4 Обосновывает актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы исследования	**Знать:** - теоретические и практические основы организации самостоятельного сбора экономической информации; - актуальные вопросы, подвергающиеся изучению отечественных и зарубежных исследователей на современном этапе развития науки; - основные экономико-математические методы и модели, используемые для принятия решений. **Уметь:** - осуществлять сбор,

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
		обработку, анализ и систематизацию информации для проведения расчетов с применением информационных технологий; - обобщать и критически оценивать результаты, изложенные в опубликованных работах отечественных и зарубежных исследователей для последующего использования; - проводить комплексный и системный анализ хозяйственной жизни и экономических реалий в целях оптимизации принятия управленческих решений; - обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость проводимого исследования в рамках постановки и решения выбранной задачи. **Владеть:** - экономическими категориями, терминами и понятиями, используемыми в профессиональной деятельности; - навыками работы с научной литературой, реферирования отдельных работ, критической оценкой результатов, полученных отечественными и зарубежными исследователями; - навыками использования сформированной аналитической информации для подготовки управленческих решений.
ПК*-3 Способен анализировать и прогнозировать социально-экономические показатели деятельности экономических субъектов для принятия организационно-	ПК*-3-В-3 Применяет методический инструментарий моделирования экономических процессов для принятия организационно-управленческих решений экономическими субъектами	**Знать:** - принципы и методы разработки и реализации организационно-управленческих решений, связанных с формированием и распределением ресурсов предприятия; - методики, заложенные в реализацию инструментария моделирования экономических

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
управленческих решений		процессов; - основные математические модели принятия решений. **Уметь:** - разрабатывать управленческие решения финансово-экономического характера и предлагать различные варианты их реализации; - применять количественные и качественные методы анализа и моделирования при решении задач с использованием пакетов прикладных программ и оценки эффективности организационно-управленческих решений. **Владеть:** - навыками формирования системы целей и задач создания информационной базы для принятия управленческих решений в фирме (предприятии); - навыками разработки и реализации отдельных управленческих решений финансово-экономического характера; - методами реализации основных управленческих функций (принятия решений).

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы (144 академических часа).

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	2 семестр	всего
Общая трудоёмкость	**144**	**144**
Контактная работа:	**18,5**	**18,5**
Лекции (Л)	8	8
Практические занятия (ПЗ)	10	10
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,5	0,5
Самостоятельная работа: *- выполнение контрольной работы (КонтрР);* *- самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и*	**125,5** +	**125,5**

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	2 семестр	всего
материала учебников и учебных пособий; *- подготовка к практическим занятиям.*		
Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)	**экзамен**	

Разделы дисциплины, изучаемые в 2 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Управленческие решения: понятия, классификация, процесс принятия и математические методы	36	2	2		32
2	Оптимизационные методы и модели принятия управленческих решений в фирме (предприятии)	36	2	4		30
3	Межотраслевые балансовые модели производства и распределения продукции. Технологическое обеспечение разработки и принятия финансовых решений	36	2	4		30
4	Планирование деятельности фирмы (предприятия) на основе применения эконометрических моделей	36	2	-		34
	Итого:	144	8	10		126
	Всего:	144	8	10		126

4.2 Содержание разделов дисциплины

Раздел № 1. Управленческие решения: понятия, классификация, процесс принятия и математические методы.

Основные понятия и классификация задач принятия решений. Схема процесса принятия решений. Математические методы принятия решений.

Раздел № 2. Оптимизационные методы и модели принятия управленческих решений в фирме (предприятии).

Построение математической модели в виде основной задачи линейного программирования. Применение математической модели линейного программирования транспортного типа. Задачи и методика их решения, в том числе с применением MS Excel.

Раздел № 3. Межотраслевые балансовые модели производства и распределения продукции. Технологическое обеспечение разработки и принятия финансовых решений.

Основные понятия и формализация задачи. Задачи и методика их решения, в том числе с применением MS Excel.

Информация, необходимая для разработки финансовых решений. Инвестиции и инвестиционная деятельность. Математические методы формирования портфеля инвестиций в реальные активы. Основные функции MS Excel, применяемые для анализа производственных инвестиций. Расчет критериев оценки инвестиционных проектов с помощью MS Excel. Оценка эффективности инвестиционного проекта. Методы выбора на множестве альтернатив по множеству показателей. Практическое использование комплексной методики оценки эффективности и сравнительного анализа проектов.

Раздел № 4. Планирование деятельности фирмы (предприятия) на основе применения эконометрических моделей.

Корреляция и построение регрессионных моделей. Практические задачи и методика реализация их решения, в том числе с применением MS Excel.

4.3 Практические занятия (семинары)

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
1	1	Методы принятия управленческих решений	2
2, 3	2	Построение математической модели в виде основной задачи линейного программирования (задачи и методика их решения). Применение математической модели линейного программирования транспортного типа (задачи и методика их решения).	4
4, 5	3	Межотраслевые балансовые модели производства и распределения продукции (задачи и методика их решения). Математические методы формирования портфеля инвестиций в реальные активы.	4
		Итого:	10

4.4 Контрольная работа (2 семестр)

Задания творческого уровня. Подразумеваются задания, требующие от обучаемого творческого подхода. Позволяют оценивать и диагностировать умения, интегрировать знания различных областей, аргументировать собственную точку зрения.

Именно такого рода задания включены в контрольную работу, которую необходимо письменно оформить. Контрольная работа подчиняется всем необходимым требованиям оформления и состоит из самостоятельно придуманных и решенных (с использованием пакетов прикладных программ) задач по изучаемым темам:

- «Оптимизационные методы и модели принятия управленческих решений в фирме (предприятии)» (основная задача линейного программирования, транспортная задача);
- «Межотраслевые балансовые модели производства и распределения продукции»;
- «Планирование деятельности фирмы (предприятия) на основе применения эконометрических моделей»;
- «Технологическое обеспечение разработки и принятия финансовых решений».

Примерный перечень тем контрольной работы:

1) Для первого типа:

1.1 Принятие управленческих решений в экономике фирмы *(при необходимости уточнить название предприятия)* на основе экономико-математических моделей

1.2 Принятие решений в управлении *ОАО «Звезда»* на основе экономико-математических моделей

1.3 Разработка управленческих решений по организации производства в *ОАО «Звезда»* на основе экономико-математических моделей

1.4 Экономико-математическое моделирование как основа принятия оптимальных решений

1.5 Оптимизация производственных *(и/или еще каких)* задач для принятия управленческих решений

1.6 Использование экономико-математического инструментария при планировании деятельности *ОАО «Звезда»*

2) Для второго типа:

2.1 Принятие управленческих решений в экономике фирмы *(при необходимости уточнить название предприятия)* на основе моделей линейного программирования и эконометрических моделей *(перечисляются названия выбранных для работы моделей в соответствии с их научной формулировкой)*

2.2 Технологическое обеспечение разработки и принятия финансовых решений в *(уточнить где)* на основе экономико-математических моделей.

2.3 Комплексный подход к решению задач управления производством на *(уточнить где)* с использованием математического инструментария

2.4 Разработка взаимосвязанных управленческих решений по организации производства в *ОАО «Звезда»* на основе экономико-математических моделей

2.5 Разработка взаимосвязанных управленческих решений по планированию производства в *ОАО «Звезда»* на основе моделей линейного программирования и балансовых моделей

2.6 Реализация технологии принятия управленческих решений на основе применения экономико-математического инструментария (по материалам *предприятия, отрасли, …конкретно*)

2.7 Оптимизационные методы и модели принятия управленческих решений *в ОАО «Звезда»*

3) Для третьего типа:

3.1 Принятие решений в управлении деятельности *сельскохозяйственной отрасли* на основе эконометрических моделей

3.2 Разработка комплекса управленческих решений в планировании деятельности *предприятия, сельскохозяйственной отрасли и пр. на выбор* на основе эконометрического моделирования

3.3 Разработка комплекса управленческих решений по результатам применения экономико-математического инструментария (на примере *предприятия, отрасли, …конкретно*)

3.4 Принятие решений на основе планирования деятельности *(фирмы (предприятия) уточнить)* с применением эконометрических моделей.

3.5 Выбор альтернативных решений при формирования портфеля инвестиций в реальные активы (на примере *банка, предприятия, отрасли, …конкретно*)

3.6 Практическое использование комплексной методики оценки эффективности и сравнительного анализа проектов для ранжирования *(программ развития…, инвестиционных проектов…, бизнес планов…).*

3.7 Использование межотраслевых балансовых моделей производства и распределения продукции для разработки решений по управлению развитием *(предприятия, комплекса, отрасли…конкретно)*

3.8 Принятие решений в планировании деятельности *сельскохозяйственной отрасли* на основе эконометрических моделей.

5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Основная литература

1. Спешилова Н.В. Технология принятия решений в экономике и в управлении техниче-скими системами: учебное пособие [Электронный ресурс] / Н.В. Спешилова, В.Н. Шепель, Е.В. Шеврина, Д.А. Андриенко, Р.Р. Рахматуллин; под общ. ред. проф. Н.В. Спешиловой; Оренбургский гос. ун-т. – Оренбург : ОГУ, 2018. - 364 с. - Режим доступа: http://artlib.osu.ru/web/books/metod_all/87126_20190109.pdf

5.2 Дополнительная литература

1 Гейман, О. Б. Технологии принятия управленческих решений. Практикум : учебное пособие / О. Б. Гейман. — Москва : РТУ МИРЭА, 2022. — 64 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/310925 (дата обращения: 31.03.2026).

2 Спешилова, Н. В. Анализ и обоснование направлений повышения экономической эффективности деятельности фирмы [Электронный ресурс] : методические указания для обучающихся по образовательной программе высшего образования по направлению подготовки 38.04.01 Экономика / Н. В. Спешилова, Т. М. Шпильман; М-во образования и науки Рос. Федерации, Федер. гос. бюджет. образоват. учреждение высш. образования "Оренбург. гос. ун-т", Каф. экономики и орг. пр-ва. - Электрон. текстовые дан. (1 файл: 0.81 Мб). - Оренбург : ОГУ, 2018. - 42 с. - Загл. с тит. экрана. -Adobe Acrobat Reader 6.0 – Режим доступа: http://artlib.osu.ru/web/books/metod_all/66789_20180529.pdf

3 Киселев, А. А. Принятие управленческих решений: учебник для магистратуры : [16+] / А. А. Киселев. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2019. – 182 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=562648 (дата обращения: 31.03.2026). – Библиогр.: с. 162-167. – ISBN 978-5-4499-0211-5. – DOI 10.23681/562648

4 Чернобай, Н. Б. Технологии принятия управленческих решений : учебное пособие / Н. Б. Чернобай, А. В. Шуваев. — Ставрополь : СтГАУ, 2019. — 86 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/169753 (дата обращения: 31.03.2026).

5 Шепель, В. Н. Принятие решений в задачах и упражнениях [Электронный ресурс] : учебное пособие для обучающихся по образовательным программам высшего образования по направлениям подготовки 27.03.03 Системный анализ и управление, 27.03.04 Управление в технических системах, 38.03.01 Экономика, 27.04.03 Системный анализ и управление, 27.04.04 Управление в технических системах, 38.04.01 Экономика / В. Н. Шепель, Н. В. Спешилова; М-во науки и высш. Образования Рос. Федерации, Федер. Гос. Бюджет. Образоват. Учреждение высш. Образования «Оренбург. Гос. Ун-т». – Оренбург : ОГУ. – 2021. – 131 с. – Режим доступа: http://artlib.osu.ru/web/books/metod_all/143280_20210602.pdf

5.3 Периодические издания

1. Российский экономический журнал - М. : Агентство «Роспечать», 2015. - № 1-4, 2016. - № 1-6, 2017 - № 1-6, 2018. - № 1-6, 2019. - № 1-6, 2020. - № 1-6, 2021. - № 1-6, 2022. - № 1-6, 2023. - №1-6

2. ЭКО: журнал - М. : Агентство «Роспечать», 2012. - № 7-12, 2013. - № 7, 2014. - № 1-11, 2015. - № 1-9, 2016. - № 1-12, 2017 - № 1-12, 2018. - № 1-12, 2019. - № 1-5, 2020. - № 1-12, 2021. - № 1-12, 2022. - № 1-12, 2023. - № 1-12.

3. Право и экономика: журнал - М. : Агентство «Роспечать», 2010. - № 1-3, 7-11; 2012. - № 1-12, 2013. - № 1-10, 2014. - № 1-11, 2015. - № 1-9, 2016. - № 1-12, 2017 - № 1-12, 2018 - № 1-9, 2019. - № 1-4, 2020 - № 1-12, 2021. № 1-12, 2022. - № 1-12, 2023. - № 1-12.

5.4 Интернет-ресурсы

http://www.edu.ru - Российское образование. Федеральный портал.
http://rsl.ru/ - Российская государственная библиотека.
http://www.rasl.ru - Библиотека Академии Наук. БАН.
http://www.msu.ru/libraries/ - Научная библиотека МГУ.
http://hse.ru/ - Высшая школа экономики. Национальный исследовательский университет.
http://econom.nsc.ru/jep/ - Виртуальная экономическая библиотека.
http://www.expert.ru/ - Журнал «Эксперт».
http://glossary.ru/ - Служба тематических толковых словарей.
http://finansy.ru/ - Публикации по экономике и финансам.
http://www.gks.ru - Федеральная служба государственной статистики.
http://www.iea.ru/ - Институт экономического анализа.
http://ibooks.ru/ - Электронная библиотечная система «Айбукс».
www.biblioclub.ru - Электронная библиотечная система «Университетская библиотека online».
http://e.lanbook.com/ - Электронная библиотечная система «Лань».
https://rucont.ru/ - Электронная библиотечная система «РУКОНТ».
https://elibrary.ru/defaultx.asp - Научная электронная библиотека «Elibrary.ru».
https://www.intuit.ru/studies/courses/ - «Интуит», МООК: «Теория и методы разработки управленческих решений»

Открытое образование «Академия Анализа Данных StatSoft» [Электронный ресурс]: онлайн-каталог курсов на платформе http://statsoft.ru / Разработчик курса: StatSoft Russia. – Режим доступа: http://statsoft.ru/academy/courses/general/list.php

5.5 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1. Операционная система РЕД ОС
2. Пакет офисных приложений LibreOffice
3. Программная система для организации видео-конференц-связи MTS Link

4. Яндекс.Браузер - браузер, созданный компанией «Яндекс» на основе движка (бесплатная версия) Режим доступа: https://browser.yandex.ru.

5. ГАРАНТ Платформа F1 [Электронный ресурс]: справочно-правовая система. / Разработчик ООО НПП «ГАРАНТ-Сервис», 119992, Москва, Воробьевы горы, МГУ, [1990–2026]. – Режим доступа в сети ОГУ http://garant.net.osu.ru

6. КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: электронное периодическое издание справочная правовая система. / Разработчик ЗАО «Консультант Плюс», [1992–2026]. 7. Спешилова, Н. В. Технология принятия управленческих решений в экономике фирм [Элек-тронный ресурс] : электронный учебный курс в системе Moodle / Н. В. Спешилова; Оренбург. гос. ун-т. - Оренбург : ОГУ, 2022. - 5 с. - Режим доступа: Электронные курсы ОГУ в системе обучения moodle. – Режим доступа
https://ufer.osu.ru/index.php?option=com_uferdbsearch&view=uferdbsearch&action=details&ufer_id=3563

6 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Аудитории оснащены комплектами ученической мебели, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещение для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, подключенной к сети "Интернет", и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду ОГУ.