Минобрнауки России

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Оренбургский государственный университет имени В.А. Бондаренко»

Кафедра экономической теории, региональной и отраслевой экономики

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

ДИСЦИПЛИНЫ

«Б1.Д.Б.2 Теория и практика управления проектами»

Уровень высшего образования

МАГИСТРАТУРА

Направление подготовки
38.04.01 Экономика
(код и наименование направления подготовки)

Финансовые технологии управления бизнесом и инновациями
(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Квалификация
Магистр

Форма обучения
Очная

Год набора 2026

Рабочая программа дисциплины «*Б1.Д.Б.2 Теория и практика управления проектами*» рассмотрена и утверждена на заседании кафедры

Кафедра экономической теории, региональной и отраслевой экономики
наименование кафедры

протокол № 11 от "11" марта 2026 г.

Заведующий кафедрой
Кафедра экономической теории, региональной и отраслевой экономики
наименование кафедры *подпись* Н.В. Спешилова *расшифровка подписи*

Исполнители:
доцент *должность* *подпись* О.Г. Гореликова-Китаева *расшифровка подписи*

должность *подпись* *расшифровка подписи*

должность *подпись* *расшифровка подписи*

СОГЛАСОВАНО:
Председатель методической комиссии по направлению подготовки
38.04.01 Экономика
код наименование *личная подпись* *расшифровка подписи*

Научный руководитель магистерской программы *личная подпись* А.М. Балтина *расшифровка подписи*

Заведующий отделом формирования фонда и научной обработки документов
личная подпись С.А. Биктимирова *расшифровка подписи*

Уполномоченный по качеству ИМЭП
личная подпись Ю.В. Рожкова *расшифровка подписи*

№ регистрации _____

© Гореликова-Китаева О.Г., 2026
© ОГУ, 2026

1 Цели и задачи освоения дисциплины

Цель (цели) освоения дисциплины:

приобретение теоретических знаний и практических навыков в области управления реализацией проектов различных видов и сложности.

Задачи:

− формирование управленческого мышления, позволяющего принимать решения в сфере управления проектами;

− приобретение навыков планирования, организации и контроля хода реализации проекта.

2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к базовой части блока Д «Дисциплины (модули)»

Пререквизиты дисциплины: *Отсутствуют*

Постреквизиты дисциплины: *Б1.Д.В.3 Технологии финансирования инновационной деятельности*

3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2-В-1 Демонстрирует знание методов управления проектами, этапов их жизненного цикла УК-2-В-2 Определяет этапы и основные направления работ, разрабатывает проекты в профессиональной сфере, применяет методы оценки эффективности проектов и потребности в ресурсах УК-2-В-3 Анализирует альтернативные варианты проектов, осуществляет обоснованный выбор для достижения намеченных результатов	**Знать:** - основные понятия дисциплины; − классификацию проектов; − сущность методологии управления проектами; − функции управления проектами; - группы процессов управления проектами; - составляющие внутреннего и внешнего окружения проекта; - понятие и фазы жизненного цикла проекта; - понятие и сущность организационной структуры управления проектами; - понятие и сущность проектных рисков. - достижения и тенденции в отечественной и зарубежной науке в области управления проектами. **Уметь:** − формулировать цели и миссию проекта; - формировать организационную структуру проекта; − идентифицировать и анализировать риски проекта; - выбирать рациональные методы и средства управления проектом; - применять на практике эффективные формы организации работ по проекту; - выделять факторы, влияющие на проектную деятельность.

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
		Владеть: навыками: - поиска, обобщения и анализа информации; - формулировки цели и выбора путей ее достижения; - разработки документов инициации проекта; - построения иерархической структуры работ; - построения структурной схемы организации проекта; - разработки тактики реализации проекта; - разработки реального календарного графика работ; - разработки бюджета проекта; - рационального распределения ресурсов - контроля хода реализации проекта - составления отчетности об исполнении проекта.
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3-В-1 Демонстрирует знание способов формирования команд и методов эффективного руководства коллективами УК-3-В-2 Разрабатывает командную стратегию, управляет и организует работу коллективов, предлагает мероприятия по личностному, образовательному и профессиональному росту УК-3-В-3 Применяет методы организации и управления коллективом, планирования его действий	**Знать:** - теоретические основы менеджмента, организационного проектирования, организационного поведения - принципы формирования команды проекта; - основных участников проекта; - понятие и сущность проектной команды. **Уметь:** - применять теоретические основы менеджмента, организационного проектирования, организационного поведения на практике; - создавать с помощью научных принципов команду проекта и команду управления проектом. **Владеть:** - культурой критического мышления; - способностью к обобщению, анализу, восприятию информации; - навыками самостоятельного решения управленческих задач; - навыками самоорганизации рабочего времени; - навыками работы в команде.

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы (144 академических часа).

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	1 семестр	всего
Общая трудоёмкость	**144**	**144**
Контактная работа:	**34,25**	**34,25**
Лекции (Л)	18	18
Практические занятия (ПЗ)	16	16
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,25	0,25
Самостоятельная работа: - выполнение индивидуального творческого задания (ИТЗ); - самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий); - изучение разделов курса в системе электронного обучения Moodle; - подготовка к практическим занятиям; - подготовка к рубежному контролю	**109,75**	**109,75**
Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)	**диф. зач.**	

Разделы дисциплины, изучаемые в 1 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Введение в проектную деятельность	11	2	1		8
2	Основы управления проектами	14	2	2		10
3	Организация управления проектом	12	2	1		9
4	Инициация проекта	13	2	2		9
5	Планирование проекта	14	1	2		11
6	Исполнение, контроль и завершение проекта	13	1	1		11
7	Управление рисками проекта	13	1	1		11
8	Управление качеством проекта	15	2	2		11
9	Управление закупками проекта	12	1	1		10
10	Управление коммуникациями проекта	12	2	1		9
11	Финансирование проектов	15	2	2		11
	Итого:	144	18	16		110
	Всего:	144	18	16		110

4.2 Содержание разделов дисциплины

Раздел № 1 Введение в проектную деятельность

Эволюция теории и практики управления проектами; Определение проекта и его основные признаки. Управление проектами как область менеджмента. Классификация проектов. Международные стандарты в области управления проектами.

Раздел № 2 Основы управления проектами

Цели и ограничения проекта. Жизненный цикл проекта и его основные фазы. Окружение проекта. Заинтересованные стороны и участники проекта.

Раздел № 3 Организация управления проектом

Руководитель проекта. Команда проекта. Организационные структуры проекта.

Раздел № 4 Инициация проекта

Содержание процесса инициации проекта. Предварительный анализ проектной идеи. Оценка эффективности проектов.

Раздел № 5 Планирование проекта

Основные задачи планирования проекта. Планирование содержания проекта. Иерархическая структура работ. Календарное планирование. Планирование затрат.

Раздел № 6 Исполнение, контроль и завершение проекта

Организация исполнения проекта. Мониторинг и контроль проекта. Управление изменениями. Закрытие проекта.

Раздел № 7 Управление рисками проекта.

Понятия неопределенности и риска. Классификация проектных рисков. Процессы управления рисками проекта. Анализ и оценка рисков проекта. Стратегии реагирования на риски проекта.

Раздел № 8 Управление качеством проекта

Понятие качества и его применение в проектах. Процессы управления качеством. Планирование качества. Обеспечение качества. Контроль качества проекта.

Раздел № 9 Управление закупками проекта

Управление закупками: основное сведения. Планирование закупок. Выбор поставщиков. Администрирование и закрытие контрактов.

Раздел № 10 Управление коммуникациями проекта

Основные сведения о коммуникациях проекта. Классификация коммуникации. Планирование коммуникаций. Метолы и каналы распространения информации.

Раздел № 11 Финансирование проектов

Источники финансирования проектов. Проектное финансирование.

4.3 Практические занятия (семинары)

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
1	1	Введение в проектную деятельность	1
1, 2	2	Основы управления проектами	2
2	3	Организация управления проектом	1
3	4	Инициация проекта	2
4	5	Планирование проекта	2
5	6	Исполнение, контроль и завершение проекта	1
5	7	Управление рисками проекта	1
6	8	Управление качеством проекта	2
7	9	Управление закупками проекта	1
7	10	Управление коммуникациями проекта	1
8	11	Финансирование проектов	2
		Итого:	16

5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Основная литература

1 Основы проектной деятельности в таблицах и рисунках [Электронный ресурс] : учебное пособие для обучающихся по образовательным программам высшего образования по всем направлениям подготовки / Н. В. Спешилова, О. Г. Гореликова-Китаева, О. А. Иневатова [и др.]; М-во науки и высш. образования Рос. Федерации, Федер. гос. бюджет. образоват. учреждение высш. образования "Оренбург. гос. ун-т". - Электрон. дан. - Оренбург : ОГУ, 2023. - 1 электрон. опт. диск (CD-R). - Загл. с этикетки диска. - Систем. требования: Intel Core или аналогич.; Microsoft Windows 7, 8, 10 ; 512 Мб ; монитор, поддерживающий режим 1024x768 ; мышь или аналогич. устройство. - Режим доступа: http://artlib.osu.ru/web/books/metod_all/186116_20230601.pdf (дата обращения: 13.04.2026). - ISBN 978-5-7410-3066-0.. - № гос. регистрации 0322400126.

2 Меняев, М. Ф. Управление проектами : учебник для вузов / М. Ф. Меняев. — Санкт-Петербург : Лань, 2025. — 112 с. — ISBN 978-5-507-53162-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/505488 (дата обращения: 13.04.2026). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

3 Технологическое предпринимательство : учебное пособие / Ю. В. Орел, Н. Н. Тельнова, А. Р. Байчерова, Д. В. Шлаев. — Ставрополь : СтГАУ, 2024. — 128 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/462254 (дата обращения: 13.04.2026). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

4 Фомичев, А. Н. Управление проектами : учебник для вузов / А. Н. Фомичев. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : Дашков и К°, 2026. – 258 с. : ил., табл. – (Учебные издания для вузов). – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=731163 (дата обращения: 13.04.2026). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-06308-4. – Текст : электронный.

5.2 Дополнительная литература

1 Воронов, Д. Г. Управление проектами : учебное пособие / Д. Г. Воронов, И. Ю. Нефедов. — Москва : РТУ МИРЭА, 2023. — 100 с. — ISBN 978-5-7339-1841-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/368831 (дата обращения: 13.04.2026). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

2 Инновационная экономика и технологическое предпринимательство: практикум : учебное пособие / составитель С. В. Сухарева. — Омск : СибАДИ, 2023. — 61 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/361112 (дата обращения: 13.04.2026). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

3 Киселев, А. А. Управление проектами : учебник : [16+] / А. А. Киселев. – Москва : Директ-Медиа, 2023. – 460 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=697955 (дата обращения: 13.04.2026). – Библиогр.: с. 439-446. – ISBN 978-5-4499-3517-5. – DOI 10.23681/697955. – Текст : электронный.

4 Корабейников, И. Н. Бизнес-планирование : учебное пособие / И. Н. Корабейников, А. В. Курлыкова. – Москва : Директ-Медиа, 2023. – 132 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=699589 (дата обращения: 13.04.2026). – Библиогр.: с. 126-128. – ISBN 978-5-4499-3600-4. – DOI 10.23681/699589. – Текст : электронный.

5 Основы проектной деятельности: конспект лекций : учебное пособие / И. В. Моргачев, Т. В. Даева, А. А. Панов, Е. Н. Антамошкина. — Волгоград : Волгоградский ГАУ, 2024. — 88 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/442496 (дата обращения: 13.04.2026). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

6 Шевчук, И. А. Социальное предпринимательство : учебное пособие : [16+] / И. А. Шевчук, Е. Л. Цай. – Москва : Директ-Медиа, 2023. – 128 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=695424 (дата обращения: 13.04.2026). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4499-3387-4. – DOI 10.23681/695424. – Текст : электронный.

5.3 Периодические издания

1 Вопросы экономики : электронный журнал. - https://elibrary.ru/contents.asp?titleid=7715

2 Маркетинг в России и за рубежом: журнал. - https://eivis.ru/browse/publication/18966/udb/12/маркетинг-в-россии-и-за-рубежом

3 Менеджмент в России и за рубежом: журнал. - https://www.elibrary.ru/contents.asp?titleid=9628

4 Право и экономика: журнал. - https://www.elibrary.ru/contents.asp?titleid=8992

5 Проблемы теории и практики управления. : электронный журнал. – https://elibrary.ru/contents.asp?titleid=9009

6 Современная конкуренция: журнал. - https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=724210.

7 Справочник экономиста: журнал. - https://lib.rucont.ru/efd/743178/info

8 Методы менеджмента качества : журнал. - Москва: РИА «Стандарты и качество», электронный журнал. - https://biblioclub.ru/index.php?page=journal_red&jid=685707

5.4 Интернет-ресурсы

1 http://www.economy.gov.ru/minec/main - Министерство экономического развития РФ.
2 https://rosstat.gov.ru/ - Федеральная служба государственной статистики.
3 http://www.ivr.ru - база данных инвестиционных проектов российских предприятий.
4 http://www.sovnet.ru - национальная ассоциация управления проектами.
5 https://autogantt.ru/app/?ysclid=mobktpgew966146868 - web-приложение для создания графиков Ганта.
6 https://www.bitrix24.ru - онлайн-сервис, в котором собраны инструменты для командной работы и управления бизнесом.
7 https://openedu.ru/course/hse/PRMN/ - «Открытое образование», Каталог курсов, МООК: «Управление проектами».
8 http://artlib.osu.ru/site_new/find-book - Электронный каталог Оренбургского Государственного Университета.
9 http://www.elibrary.ru - Научная Электронная библиотека.

5.5 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы современных информационных технологий

1 Операционная система РЕД ОС
2 Для работы с ресурсами Интернет - веб-браузер Яндекс https://yandex.ru/
3 ГАРАНТ Платформа F1 [Электронный ресурс]: справочно-правовая система. / Разработчик ООО НПП «ГАРАНТ-Сервис», 119992, Москва, Воробьевы горы, МГУ, [1990–2026]. – Режим доступа в сети ОГУ http://garant.net.osu.ru
4 http://edu.garant.ru/garant/study/ - Интернет-версия ГАРАНТ-Образование, Система ГАРАНТ для студентов, аспирантов и преподавателей
5 Университетская платформа электронного обучения «Электронные курсы ОГУ в системе обучения Moodle» (http://moodle.osu.ru)
6 Автоматизированная интерактивная система сетевого тестирования - АИССТ (зарегистрирована в РОСПАТЕНТ, Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ №2011610456, правообладатель – Оренбургский государственный университет), режим доступа - http://aist.osu.ru.

6 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Аудитории оснащены комплектами ученической мебели, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещение для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, подключенной к сети "Интернет", и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду ОГУ.