Минобрнауки России

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Оренбургский государственный университет имени В.А. Бондаренко»

Кафедра управления и информатики в технических системах

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

ДИСЦИПЛИНЫ

«Б1.Д.Б.2 Теория и практика управления проектами»

Уровень высшего образования

МАГИСТРАТУРА

Направление подготовки
27.04.03 Системный анализ и управление
(код и наименование направления подготовки)

Системный анализ данных и моделей принятия решений
(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Квалификация
Магистр

Форма обучения
Очная

Год набора 2026

Рабочая программа дисциплины «*Б1.Д.Б.2 Теория и практика управления проектами*» рассмотрена и утверждена на заседании кафедры

Кафедра управления и информатики в технических системах
наименование кафедры

протокол № 11 от "25" 03 2026.

Заведующий кафедрой
Кафедра управления и информатики в технических системах

наименование кафедры *подпись* А.С. Боровский *расшифровка подписи*

Исполнители:
Профессор *должность* *подпись* А.С. Боровский *расшифровка подписи*

должность *подпись* *расшифровка подписи*

СОГЛАСОВАНО:
Председатель методической комиссии по направлению подготовки
27.04.03 Системный анализ и управление *код наименование* *личная подпись* А.С. Боровский *расшифровка подписи*

Научный руководитель магистерской программы *личная подпись* А.М. Пищухин *расшифровка подписи*

Заведующий отделом формирования фонда и научной обработки документов
главный библиограф ГОФ Г.Е. Гасайтис
личная подпись *расшифровка подписи*

Уполномоченный по качеству от АКИ
личная подпись А.М. Черноусова *расшифровка подписи*

№ регистрации _____

© Боровский А.С., 2026
© ОГУ, 2026

1 Цели и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины:
формирование знаний, умений и навыков в области управления проектами.
Задачи:
в результате освоения дисциплины студент должен научиться:
- определять цели проекта и проводить структурную декомпозицию работ проекта;
- прогнозировать основные технико-экономические и временные параметры проекта;
- моделировать денежные потоки проекта методом кэш-фло;
- определять финансовую реализуемость и коммерческую эффективность проекта;
- формировать организационную структуру управления проектом;
- разрабатывать технико-экономическое обоснование и бизнес-план проекта;
- разрабатывать практические рекомендации по результатам системного исследования и оптимизации используемых инвестиционных ресурсов для реализации проекта.

2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к базовой части блока Д «Дисциплины (модули)»

Пререквизиты дисциплины: *Отсутствуют*

Постреквизиты дисциплины: *Б1.Д.Б.6 Автоматизированное проектирование средств и систем управления, Б1.Д.Б.14 Информационные и коммуникационные технологии, Б1.Д.Б.15 Курсовое проектирование в управлении техническими системами*

3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2-В-1 Знает методы управления проектами; этапы жизненного цикла проекта УК-2-В-2 Умеет разрабатывать и анализировать альтернативные варианты проектов для достижения намеченных результатов; разрабатывать проекты, определять целевые этапы и основные направления работ УК-2-В-3 Владеет навыками: разработки проектов в избранной профессиональной сфере; методами оценки эффективности проекта, а также потребности в ресурсах	**Знать:** Методы управления проектом на всех этапах его жизненного цикла **Уметь:** управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла **Владеть:** Навыками управления проектом на всех этапах его жизненного цикла
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3-В-1 Знает методики формирования команд; методы эффективного руководства коллективами УК-3-В-2 Умеет разрабатывать командную стратегию; организовывать работу коллективов; управлять	**Знать:** Методы организации и руководства работой команды, выработки командной стратегии для достижения поставленной

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
	коллективом; разрабатывать мероприятия по личностному, образовательному и профессиональному росту УК-3-В-3 Владеет методами организации и управления коллективом, планированием его действий	цели **Уметь:** Организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели **Владеть:** Навыками организации и руководства работой команды, выработки командной стратегии для достижения поставленной цели

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы (144 академических часа).

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	1 семестр	всего
Общая трудоёмкость	**144**	**144**
Контактная работа:	**34,25**	**34,25**
Лекции (Л)	18	18
Практические занятия (ПЗ)	16	16
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,25	0,25
Самостоятельная работа: *- выполнение индивидуального творческого задания (ИТЗ);* *- самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий;* *- изучение разделов курса в системе электронного обучения;* *- подготовка к практическим занятиям;* *- подготовка к рубежному контролю.)*	**109,75** +	**109,75**
Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)	**диф. зач.**	

Разделы дисциплины, изучаемые в 1 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Проект, как объект управления	26	2	2		22
2	Управление концептуальной фазой проекта	30	4	4		22

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
3	Управление разработкой проекта	30	4	4		22
4	Управление реализацией проекта	30	4	4		22
5	Управление завершением проекта	28	4	2		22
	Итого:	144	18	16		110
	Всего:	144	18	16		110

4.2 Содержание разделов дисциплины

Раздел 1. Проект, как объект управления Развитие управления проектами в России и за рубежом. Признаки проекта. Типы и особенности технологических, организационных, социальных, инновационных проектов. Жизненный цикл проекта и его структура. Участники проекта и их функции. Внешнее и внутреннее окружение проекта: значимые факторы. Источники финансирования проектов. Структуризация как основа УП. Правила построения структурных моделей проекта. Базовые и интегрирующие функции УП. Организационно-динамическая структура УП. Организационный инструментарий УП

Раздел 2. Управление концептуальной фазой проекта Инициация проекта. Маркетинг проектов. Разработка концепции проекта. Предпроектное технико-экономическое обоснование и оценка проекта. Система планов в управлении инвестициями; стратегическое планирование инвестиций: миссия, цели, анализ внешней среды, разработка стратегии, реализация стратегии, анализ и регулирование стратегии; бизнес-план инвестиционного проекта: цели составления и продвижения, типовая структура и краткое содержание разделов бизнес-плана; оперативно-календарное планирование: состав информации для построения календарного графика, построение сетевой модели проекта; метод критического пути

Раздел 3. Управление разработкой проекта Планирование проекта. Планирование предметной области проекта. Планирование проекта по временным параметрам. Планирование стоимости в проекте. Разработка сводного плана УП. Определение качества проекта. Проектирование информационного обеспечения проекта. Прогнозирование и определение риска проекта и его оценка. Контрактная работа в проекте

Раздел 4. Управление реализацией проекта Организация работ и выполнение проекта. Контроль и регулирование хода выполнения проекта. Факторы, влияющие на процесс принятия проектных решений; этапы принятия проектного решения; методы, модели и критерии принятия проектных решений в условиях неопределенности; экспертная оценка вариантов инвестиционных проектов; экспертиза и отбор инвестиционных проектов для финансирования; программные продукты для поддержки принятия инвестиционных решений. Создание коммуникационной системы проекта

Раздел 5. Управление завершением проекта Паспорт проекта. Послепроектное обслуживание. Анализ эффективности реализации проекта. Архивация информации о проекте

4.3 Практические занятия (семинары)

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
1	1	Разработка концепции проекта. Структурная декомпозиция работ	2
2	2	Построение матрицы распределения административных задач управления	2
3	2	Принятие проектных решений по критериям коммерческой эф-	2

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
		фективности	
4,5	3	Составление календарного плана проекта. Диаграмма Ганта	4
6	4	Определение потребностей проекта в ресурсах	2
7	4	Разработка плана качества в проекте	2
8	5	Составление паспорта проекта	2
		Итого:	16

5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Основная литература

1.Киселев, А. А. Управление проектами: учебник: / А.А. Киселев. – Москва: Директ-Медиа, 2023. – 460 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=697955;

2.Управление проектами: фундаментальный курс: учебник: / А.В. Алешин, В.М. Аньшин, К.А. Багратиони [и др.]; под ред. В. М. Аньшина, О. Н. Ильиной. – Москва : Издательский дом Высшей школы экономики, 2022. – 800 с. : ил., табл. – (Учебники Высшей школы экономики). – Режим доступа: по подписке. – URL: https: // biblioclub.ru/index.php?page=book&id=699578;

3.Муртазина, М. Ш. Управление проектами в сфере информационных технологий: учебное пособие / М. Ш. Муртазина. — Новосибирск: НГТУ, 2022. — 64 с. — ISBN 978-5-7782-4618-8. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https: // e.lanbook.com/book/306260.

5.2 Дополнительная литература

1.Бучаев, Г. А. Управление проектами: курс лекций: учебное пособие / Г.А. Бучаев; Дагестанский государственный университет народного хозяйства (ДГУНХ). – Махачкала: ДГУНХ, 2017. – 104 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: https: // biblioclub.ru/index.php?page=book&id=473822;

2.Новиков, Д. А. Управление проектами: организационные механизмы: учебное пособие: / Д.А. Новиков. – Москва: ПМСОФТ, 2007. – 140 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: https: // biblioclub.ru/index.php?page=book&id=82660.

5.3 Периодические издания

- Управление проектами: журнал. - Москва : Агентство "Роспечать", 2014;
- Инновации и инвестиции : журнал. - Москва : Агентство "Роспечать", 2019;
- Интеллект. Инновации. Инвестиции: журнал. - Оренбург: ОГУ, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024.

5.4 Интернет-ресурсы

https://www.coursera.org/ - «Coursera»;
https://openedu.ru/ - «Открытое образование»;
https://universarium.org/ - «Универсариум»;
https://www.edx.org/ - «EdX»;
https://www.lektorium.tv/ - «Лекториум»;

5.5 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1. Операционная система РЕД ОС.
2. Пакет офисных приложений «МойОфис Образование»
3. Для работы с ресурсами Интернет - веб-браузер Яндекс https://yandex.ru/..
4. ГАРАНТ Платформа F1 [Электронный ресурс]: справочно-правовая система. / Разработчик ООО НПП «ГАРАНТ-Сервис», 119992, Москва, Воробьевы горы, МГУ, [1990–2026]. – Режим доступа в сети ОГУ http://garant.net.osu.ru
5. Автоматизированная интерактивная система сетевого тестирования - АИССТ (зарегистрирована в РОСПАТЕНТ, Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ №2011610456, правообладатель – Оренбургский государственный университет), режим доступа - http://aist.osu.ru.

6 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, курсового проектирования, для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащены комплектами ученической мебели, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Для проведения практических занятий используется аудитория оснащенная компьютерной техникой.

Помещение для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой подключеной к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду ОГУ.